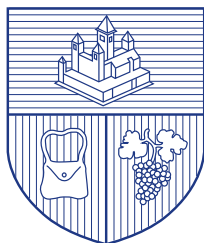


**RÉGION DE BRUXELLES-CAPITALE - BRUSSELS HOOFDSTEDELIJK GEWEST**

Arrondissement administratif de Bruxelles-Capitale  
Administratief Arrondissement Brussel-Hoofdstad



SAINT-JOSSE  
SINT-JOOST

Commune de Saint-Josse-ten-Noode  
Gemeente van Sint-Joost-ten-Node

**COMPTE DE L'EXERCICE 2020**  
**REKENING VAN HET DIENSTJAAR 2020**

**BILAN - BALANS**  
**COMPTE DE RESULTATS - RESULTATENREKENING**

**Analyses financières - Financiële beoordelingen**

Adresse : avenue de l'Astronomie 13 - 1210 Bruxelles  
Adres : Sterrenkundelaan 13 - 1210 Brussel  
Tél./Tel : 02 / 220 26 11

Secrétaire communal/Gemeentesecretaris : Patrick NEVE - 02 / 220 26 10  
Receveur communal f.f. /Gemeenteontvanger wn. : Stéphane CRICKX - 02 / 220 28 91

Commune de Saint-Josse-ten-Noode

**BILAN  
ET COMPTE DE  
RESULTATS  
2020**

**ACTIF**

**BILAN** détaillé à la date du 31/12/2020

Rubrique	Libellé rubrique	Référence à l'annexe	Codes de totalisation	Exercice 2020	Exercice précédent 2019
<b>ACTIFS IMMOBILISES</b>				<b>235.004.536,32</b>	<b>224.629.683,99</b>
I.	<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>		21	42.907,67	68.582,82
II.	<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>		22/24+26	210.292.123,83	198.350.295,27
	<b>Patrimoine immobilier</b>			165.838.149,97	167.203.041,29
A.	Terres et terrains non bâtis		220	9.643.128,61	9.718.405,22
B.	Constructions et leurs terrains		221	134.625.594,34	135.012.596,64
C.	Voiries		223	21.569.427,02	22.472.039,43
D.	Ouvrages d'art		224	,00	,00
E.	Cours et plans d'eau		226	,00	,00
	<b>Patrimoine mobilier</b>			9.667.856,56	9.247.612,96
F.	Mobilier, matériel, équipements et signalisation routière		230/233	3.490.427,65	3.098.992,47
G.	Patrimoine artistique et mobilier divers		234	6.177.428,91	6.148.620,49
	<b>Autres immobilisations corporelles</b>			34.786.117,30	21.899.641,02
H.	Immobilisations en cours d'exécution		24	34.786.117,30	21.899.641,02
I.	Droits réels d'emphytéoses et superficies		261	,00	,00
J.	Immobilisations en location - financement		262/263	,00	,00
III.	<b>SUBSIDES D'INVESTISSEMENT ACCORDES</b>		25	4.310.521,35	4.646.146,92
A.	Aux entreprises privées		251	93.987,72	187.975,45
B.	Aux ménages, ASBL et autres organismes		252	196.738,70	230.000,00
C.	A l'Autorité supérieure		254	,00	,00
D.	Aux autres pouvoirs publics		256	4.019.794,93	4.228.171,47
IV.	<b>PROMESSES DE SUBSIDES ET PRETS ACCORDES</b>		27	14.594.760,29	15.800.435,80
A.	Promesses de subsides à recevoir		270/274	13.654.511,05	14.826.864,48
B.	Prêts accordés		275	940.249,24	973.571,32
<b>SOUS TOTAL :</b>				<b>229.240.313,14</b>	<b>218.865.460,81</b>

**ACTIF**

**BILAN détaillé à la date du 31/12/2020**

Rubrique	Libellé rubrique	Référence à l'annexe	Codes de totalisation	Exercice 2020	Exercice précédent 2019
V.	<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>		28	5.764.223,18	5.764.223,18
A.	Participations et titres à revenus fixes		282/285	5.764.223,18	5.764.223,18
B.	Cautionnements versés à plus d'un an		288	,00	,00
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>				<b>83.564.128,89</b>	<b>78.033.874,16</b>
VI.	<b>STOCKS</b>		3	,00	,00
VII.	<b>CREANCES A UN AN AU PLUS</b>		40/42+ 461	<b>35.483.216,43</b>	<b>36.366.590,12</b>
A.	Débiteurs		40	11.509.165,26	13.362.950,57
B.	Autres créances			23.915.028,58	22.974.691,38
1	TVA & taxes additionnelles		411/412	13.473.642,69	10.593.460,85
2	Subsides ,dons, legs, et emprunts		413	10.337.945,93	12.300.665,37
3	Intérêts, dividendes et ristournes		415	48.657,88	26.191,13
4	Créances diverses		416/418+ 461	54.782,08	54.374,03
C.	Récupération des remboursements d'emprunts		4251	29.655,68	28.948,17
D.	Récupération des prêts		4252/428	29.366,91	,00
VIII.	<b>OPERATION POUR COMPTE DE TIERS</b>			,00	,00
IX	<b>COMPTES FINANCIERS</b>		5	<b>40.196.950,69</b>	<b>35.816.154,15</b>
A.	Placements de trésorerie à un an au plus		553	6.691.863,81	4.923.762,56
B.	Valeurs disponibles		55 (-553)	33.500.979,34	30.892.391,59
C.	Paiements en cours		56/58	4.107,54	,00
X.	<b>COMPTES DE REGULARISATION ET D'ATTENTE</b>		(*)	<b>7.883.961,77</b>	<b>5.851.129,89</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF :</b>				<b>318.568.665,21</b>	<b>302.663.558,15</b>

(\*) 4901 + 4902 + 492 + 496 + 4990 + 4999 (sD)

**BILAN** détaillé à la date du 31/12/2020

**PASSIF**

Rubrique	Libellé rubrique	Référence à l'annexe	Codes de totalisation	Exercice 2020	Exercice précédent 2019
<b>FONDS PROPRES</b>				<b>193.028.222,30</b>	<b>190.451.018,07</b>
I'	<b>CAPITAL</b>		10	31.506.739,46	31.506.739,46
II'	<b>RESULTATS CAPITALISES</b>		12	72.744.081,96	65.765.089,79
III'	<b>RESULTATS REPORTEES</b>		13	19.360.817,51	26.634.224,79
A'	Des résultats antérieurs		1301	11.606.529,48	6.978.992,17
B'	De l'exercice précédent		1302	8.048.703,14	11.606.529,48
C'	De l'exercice		1303	-294.415,11	8.048.703,14
IV'	<b>RESERVES</b>		14	3.872.732,68	3.293.462,68
A'	Fonds de réserve ordinaire		14104	1.119.733,81	619.733,81
B'	Fonds de réserve extraordinaire		14105	2.752.998,87	2.673.728,87
V'	<b>SUBSIDES D'INVESTISSEMENT, DONS ET LEGS OBTENUS</b>		15	64.237.442,03	61.745.063,47
A'	Des entreprises privées		151	14.859.895,27	12.787.050,62
B'	Des ménages, des ASBL et autres organismes		152	,00	,00
C'	De l'autorité supérieure		154	49.205.084,43	48.765.921,03
D'	Des autres pouvoirs publics		156	172.462,33	192.091,82
VI'	<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>		16	1.306.408,66	1.506.437,88
<b>SOUS TOTAL :</b>				<b>193.028.222,30</b>	<b>190.451.018,07</b>

**BILAN** détaillé à la date du 31/12/2020

**PASSIF**

Rubrique	Libellé rubrique	Référence à l'annexe	Codes de totalisation	Exercice 2020	Exercice précédent 2019
<b>DETTES</b>				<b>125.540.442,91</b>	<b>112.212.540,08</b>
VII'	DETTES A PLUS D'UN AN		17	88.288.075,82	85.995.292,09
A'	Emprunts à charge de la Commune		1710+1715 +175	87.910.756,34	85.584.150,28
B'	Emprunts à charge de l'autorité supérieure		1714	376.078,36	399.874,30
C'	Emprunts à charge des tiers		172	1.241,12	11.267,51
D'	Dettes de location-financement		174	,00	,00
E'	Emprunts publics		176	,00	,00
F'	Dettes diverses à plus d'un an		177	,00	,00
G'	Garanties reçues à plus d'un an		178	,00	,00
VIII'	DETTES A UN AN AU PLUS		43/45+ 464/467	35.179.091,76	24.302.538,13
A'	Dettes financières			16.869.089,95	10.836.634,56
1	Remboursements des emprunts		435	10.822.534,76	9.984.017,06
2	Charges financières des emprunts		436	1.046.555,19	852.617,50
3	Dettes sur comptes courants		433	5.000.000,00	,00
B'	Dettes commerciales		44	12.606.228,88	8.925.969,46
C'	Dettes fiscales, salariales et sociales		45	1.987.297,72	3.376.449,79
D'	Dettes diverses		464/469	3.716.475,21	1.163.484,32
IX'	OPERATIONS POUR COMPTE DE TIERS		48	2.073.275,33	1.914.709,86
X'	COMPTES DE REGULARISATION ET D'ATTENTE		(***)	,00	,00
<b>TOTAL DU PASSIF :</b>				<b>318.568.665,21</b>	<b>302.663.558,15</b>

(\*\*\*) 4903 + 4904 + 495 + 497 + 498 + 4999 (sC)

**CHARGES** **COMPTE DE RESULTATS** détaillé à la date du 31/12/2020

Rubrique	Libellé rubrique	Référence à l'annexe	Codes de totalisation	Exercice 2020	Exercice précédent 2019
	<b>CHARGES COURANTES</b>				
A.	Achat de matières		60	1.578.514,61	1.584.872,98
B.	Services et biens d'exploitation		61	5.559.871,75	4.986.092,35
C.	Frais de personnel		62	48.785.916,70	45.831.803,45
D.	Subsides d'exploitation et aides accordés		63	27.510.108,62	23.958.605,26
E.	Remboursement des emprunts		64	8.076.551,13	7.382.332,07
F.	Charges financières			2.187.440,69	2.153.844,24
a	Charges financières des emprunts		651/656	2.127.000,58	2.136.012,46
b	Charges financières diverses		657	58.417,86	16.147,12
c	Frais de gestion financière		658	2.022,25	1.684,66
II.	<b>SOUS TOTAL (CHARGES COURANTES)</b>		60/65	93.698.403,50	85.897.550,35
III.	<b>BONI COURANT (II' - II)</b>				2.033.461,38
IV.	<b>CHARGES RESULTANT DE LA VARIATION NORMALE DE BILAN, REDRESSEMENT ET PROVISION</b>				
A.	Dotation aux amortissements		660	6.676.974,23	6.613.775,83
B.	Réductions annuelles de valeur		661	,00	,00
C.	Réduction et variation des stocks		662/664	,00	,00
D.	Redressement des comptes de récupération des remboursements d'emprunts		665	39.739,18	38.358,27
E.	Provisions pour risques et charges		666	-200.029,22	1.506.437,88
F.	Dotations aux amortissements des subsides d'investissement accordés		667	411.815,50	404.035,41
V.	<b>SOUS TOTAL (CHARGES NON DECAISSEES)</b>			6.928.499,69	8.562.607,39
VI.	<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (II + V)</b>			100.626.903,19	94.460.157,74
VII.	<b>BONI D'EXPLOITATION(VI' - VI)</b>			1.136.663,12	7.870.678,92

**CHARGES****COMPTE DE RESULTATS** détaillé à la date du 31/12/2020

Rubrique	Libellé rubrique	Référence à l'annexe	Codes de totalisation	Exercice 2020	Exercice précédent 2019
VIII.	<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>				
A.	Service ordinaire		671	1.191.635,78	370.439,28
B.	Service extraordinaire		672	,00	,00
C.	Charges exceptionnelles non budgétées		673	,00	,00
	Sous total (charges exceptionnelles)		67	1.191.635,78	370.439,28
IX.	<b>DOTATIONS AUX RESERVES</b>				
A.	Du service ordinaire		685	500.000,00	,00
B.	Du service extraordinaire		686	79.270,00	,00
	Sous - total des dotations aux réserves		68	579.270,00	,00
X.	<b>TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES ET DES DOTATIONS AUX RESERVES (VIII + IX)</b>		67/68	1.770.905,78	370.439,28
XI.	<b>BONI EXCEPTIONNEL (X' - X)</b>				178.024,22
XII.	<b>TOTAL DES CHARGES (VI + X)</b>			102.397.808,97	94.830.597,02
XIII.	<b>BONI DE L'EXERCICE (XII' - XII)</b>				8.048.703,14
XIV.	<b>AFFECTATION DES BONIS (XIII)</b>				
A.	Boni d'exploitation à reporter		69201	1.136.663,12	7.870.678,92
B.	Boni exceptionnel à reporter		69202	,00	178.024,22
	Sous total (affectation des résultats)		69	1.136.663,12	8.048.703,14
XV.	<b>CONTROLE DE BALANCE (XII + XIV = XV')</b>			103.534.472,09	102.879.300,16



**COMPTE DE RESULTATS** détaillé à la date du 31/12/2020

**PRODUITS**

Rubrique	Libellé rubrique	Référence à l'annexe	Codes de totalisation	Exercice 2020	Exercice précédent 2019
I.	<b>PRODUITS COURANTS</b>				
A'	Produits de la fiscalité		70	43.499.709,36	43.065.024,28
B'	Produits d'exploitation		71	4.527.689,64	4.571.503,71
C'	Subside d'exploitation reçus et récupération de charges de personnel		72/73	37.079.082,26	38.637.782,59
D'	Récupération des remboursements d'emprunts		74	39.739,18	38.358,27
E'	Produits financiers			1.603.096,57	1.618.342,88
a'	Récupération des charges financières des emprunts et prêts accordés		751/753 + 755	39.756,45	42.449,68
b'	Produits financiers divers		754 + 757	1.563.340,12	1.575.893,20
II'	<b>SOUS TOTAL (PRODUITS COURANTS)</b>		70/75	86.749.317,01	87.931.011,73
III'	<b>MALI COURANT (II - II')</b>			6.949.086,49	
IV'	<b>PRODUITS RESULTANT DE LA VARIATION NORMALE DE BILAN, REDRESSEMENT ET TRAVAUX INTERNES</b>				
A'	Plus-values annuelles		761	4.251.559,94	4.455.353,48
B'	Variation des stocks		764	,00	,00
C'	Redressements des comptes de remboursements d'emprunts		765	8.076.551,13	7.382.332,07
D'	Réductions des subsides d'investissement, des dons et legs obtenus		767	2.686.138,23	2.562.139,38
E'	Travaux internes passés à l'immobilisé		769	,00	,00
V'	<b>SOUS TOTAL (PRODUITS NON ENCAISSES)</b>		76	15.014.249,30	14.399.824,93
VI'	<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (II' + V')</b>		70/76	101.763.566,31	102.330.836,66
VII'	<b>MALI D'EXPLOITATION (VI - VI')</b>				

**COMPTE DE RESULTATS** détaillé à la date du 31/12/2020

**PRODUITS**

Rubrique	Libellé rubrique	Référence à l'annexe	Codes de totalisation	Exercice 2020	Exercice précédent 2019
VIII'	<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>				
A'	Service ordinaire		771	339.827,55	406.065,36
B'	Service extraordinaire		772	,00	126.577,46
C'	Produits exceptionnels non budgétés		773	,00	15.820,68
	Sous total (Produits exceptionnels)		79	339.827,55	548.463,50
IX'	<b>PRELEVEMENTS SUR LES RESERVES</b>				
A'	Du service ordinaire		785	,00	,00
B'	Du service extraordinaire		786	,00	,00
	Sous - total des prélèvements sur les réserves		78	,00	,00
X'	<b>TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS ET DES PRELEVEMENTS SUR LES RESERVES (VIII' + IX')</b>		77/78	339.827,55	548.463,50
XI'	<b>MALI EXCEPTIONNEL (X - X')</b>			1.431.078,23	
XII'	<b>TOTAL DES PRODUITS (VI' + X')</b>		70/78	102.103.393,86	102.879.300,16
XIII'	<b>MALI DE L'EXERCICE (XII - XII')</b>			294.415,11	
XIV'	<b>AFFECTATION DES MALIS (XIII')</b>				
A'	Mali d'exploitation à reporter		79201	,00	,00
B'	Mali exceptionnel à reporter		79202	1.431.078,23	,00
	Sous total (affectation des résultats)		79	1.431.078,23	,00
XV'	<b>CONTROLE DE BALANCE (XII' + XIV' = XV)</b>			103.534.472,09	102.879.300,16

Gemeente van Sint-Joost-ten-Node

BALANS  
EN  
RESULTATENREKENING  
2020

**ACTIEF**

**BALANS** gedetailleerd op datum van 31/12/2020

Rubriek	Inhoud van rubriek	Referentie naar bijlage	Codes van optelling	Dienstjaar 2020	Vorig dienstjaar 2019
<b>ACTIEF ONROER. GOEDEREN</b>				<b>235.004.536,32</b>	<b>224.629.683,99</b>
I.	<b>ONLICHAMELIJKE ONROER</b>		21	42.907,67	68.582,82
II.	<b>LICHAMELIJKE ONROER.</b>		22/24+26	210.292.123,83	198.350.295,27
	<b><u>Onroer. patrimonium</u></b>			165.838.149,97	167.203.041,29
A.	Onbebouwde terreinen		220	9.643.128,61	9.718.405,22
B.	Gebouwen en hun terreinen		221	134.625.594,34	135.012.596,64
C.	Wegen		223	21.569.427,02	22.472.039,43
D.	Kunstwerken		224	,00	,00
E.	Waterlopen en waterbekkens		226	,00	,00
	<b><u>Meubil. patrimonium</u></b>			9.667.856,56	9.247.612,96
F.	Meubilair, materiaal, uitrusting en verkeerstekens		230/233	3.490.427,65	3.098.992,47
G.	Kunst patrimonium en diverse meubilair		234	6.177.428,91	6.148.620,49
	<b><u>Andere lichamelijke onroer.</u></b>			34.786.117,30	21.899.641,02
H.	Onroer. in uitvoering		24	34.786.117,30	21.899.641,02
I.	Werkelijke rechten van erfpacht en oppervlakte		261	,00	,00
J.	Onroer. in leasing		262/263	,00	,00
III.	<b>TOEGESTANE INVESTERINGSSUBSIDIES</b>		25	4.310.521,35	4.646.146,92
A.	Aan prive ondernemingen		251	93.987,72	187.975,45
B.	Aan gezinnen, vzws en andere organismen		252	196.738,70	230.000,00
C.	Aan de hogere overheden		254	,00	,00
D.	Aan andere overheidsinstellingen		256	4.019.794,93	4.228.171,47
IV.	<b>BELOFTE VAN SUBSIDIES EN TOEGESTANE LENINGEN</b>		27	14.594.760,29	15.800.435,80
A.	Te ontvangen beloofde van subsidies		270/274	13.654.511,05	14.826.864,48
B.	Toegestane leningen		275	940.249,24	973.571,32
<b>SUBTOTAAL :</b>				<b>229.240.313,14</b>	<b>218.865.460,81</b>

**ACTIEF**

**BALANS** gedetailleerd op datum van 31/12/2020

Rubriek	Inhoud van rubriek	Referentie naar bijlage	Codes van optelling	Dienstjaar 2020	Vorig dienstjaar 2019
V.	<b>FINANCIELE ONROER</b>		28	5.764.223,18	5.764.223,18
A.	Deelnemingen en vastrentende effecten		282/285	5.764.223,18	5.764.223,18
B.	Betaalde waarborgen tot meer dan 1 jaar		288	,00	,00
<b>DOORLOPENDE ACTIVA</b>				<b>83.564.128,89</b>	<b>78.033.874,16</b>
VI.	<b>VOORRADEN</b>		3	,00	,00
VII.	<b>VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR</b>		40/42+ 461	<b>35.483.216,43</b>	<b>36.366.590,12</b>
A.	Debiteuren		40	11.509.165,26	13.362.950,57
B.	Andere vorderingen			23.915.028,58	22.974.691,38
1	BTW en aanvullende belastingen		411/412	13.473.642,69	10.593.460,85
2	Subsidies, schenkingen, leg. en leningen		413	10.337.945,93	12.300.665,37
3	Interesten, dividenden en kortingen		415	48.657,88	26.191,13
4	Diverse vorderingen		416/418+ 461	54.782,08	54.374,03
C.	Terugvordering van aflossingen van leningen		4251	29.655,68	28.948,17
D.	Terugvordering van leningen		4252/428	29.366,91	,00
VIII.	<b>VERRICHTING VOOR REKENING VAN DERDE</b>			,00	,00
IX	<b>FINANCIELE REKENINGEN</b>		5	<b>40.196.950,69</b>	<b>35.816.154,15</b>
A.	Geldbeleggingen op ten hoogste één jaar		553	6.691.863,81	4.923.762,56
B.	Beschikbare waarden		55 (-553)	33.500.979,34	30.892.391,59
C.	Betalingen in uitvoering		56/58	4.107,54	,00
X.	<b>OVERLOPENDE EN WACHTREKENINGEN</b>		(*)	<b>7.883.961,77</b>	<b>5.851.129,89</b>
<b>TOTAAL ACTIEF:</b>				<b>318.568.665,21</b>	<b>302.663.558,15</b>

(\*) 4901 + 4902 + 492 + 496 + 4990 + 4999 (sD)

**BALANS** gedetailleerd op datum van 31/12/2020

**PASSIEF**

Rubriek	Inhoud van rubriek	Referentie naar bijlage	Codes van optelling	Dienstjaar 2020	Vorig dienstjaar 2019
<b>EIGEN FONDS</b>				<b>193.028.222,30</b>	<b>190.451.018,07</b>
I'	<b>KAPITAAL</b>		10	31.506.739,46	31.506.739,46
II'	<b>GEKAPITALISEERDE RESULTATEN</b>		12	72.744.081,96	65.765.089,79
III'	<b>OVERGEDRAGEN RESULTATEN</b>		13	19.360.817,51	26.634.224,79
A'	Van vorige dienstjaren		1301	11.606.529,48	6.978.992,17
B'	Van voorgaande dienstjaar		1302	8.048.703,14	11.606.529,48
C'	Van dienstjaar		1303	-294.415,11	8.048.703,14
IV'	<b>RESERVES</b>		14	3.872.732,68	3.293.462,68
A'	Gewoon reservefonds		14104	1.119.733,81	619.733,81
B'	Buitengewoon reserve fonds		14105	2.752.998,87	2.673.728,87
V'	<b>VERKREGEN INVESTERINGSSUBSIDIES, GIFTEN EN LEGATEN</b>		15	64.237.442,03	61.745.063,47
A'	Van privé ondernemingen		151	14.859.895,27	12.787.050,62
B'	Van gezinnen, VZWS en andere organismen		152	,00	,00
C'	Van de hogere overheden		154	49.205.084,43	48.765.921,03
D'	Van andere overheidsinstellingen		156	172.462,33	192.091,82
VI'	<b>VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN</b>		16	1.306.408,66	1.506.437,88
<b>SUBTOTAAL :</b>				<b>193.028.222,30</b>	<b>190.451.018,07</b>

**BALANS** gedetailleerd op datum van 31/12/2020

**PASSIEF**

Rubriek	Inhoud van rubriek	Referentie naar bijlage	Codes van optelling	Dienstjaar 2020	Vorig dienstjaar 2019
<b>SCHULDEN</b>				<b>125.540.442,91</b>	<b>112.212.540,08</b>
VII'	<b>SCHULDEN OP MEER DAN EEN JAAR</b>		17	88.288.075,82	85.995.292,09
A'	Leningen ten laste van de Gemeente		1710+1715 +175	87.910.756,34	85.584.150,28
B'	Leningen ten laste van de hogere overheden		1714	376.078,36	399.874,30
C'	Leningen ten laste van derden		172	1.241,12	11.267,51
D'	Schulden van leasing		174	,00	,00
E'	Openbare leningen		176	,00	,00
F'	Diverse schulden op meer dan één jaar		177	,00	,00
G'	Gekregen waarborgen op meer dan één jaar		178	,00	,00
VIII'	<b>SCHULDEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR</b>		43/45+ 464/467	35.179.091,76	24.302.538,13
A'	Financiële schulden			16.869.089,95	10.836.634,56
1	Aflossingen van de leningen		435	10.822.534,76	9.984.017,06
2	Financiële kosten van de leningen		436	1.046.555,19	852.617,50
3	Schulden op rekening – courant		433	5.000.000,00	,00
B'	Commerciële schulden		44	12.606.228,88	8.925.969,46
C'	Fiscale, sociale en loonschulden		45	1.987.297,72	3.376.449,79
D'	Diverse schulden		464/469	3.716.475,21	1.163.484,32
IX'	<b>VERRICHTINGEN VOOR REKENING VAN DERDEN</b>		48	2.073.275,33	1.914.709,86
X'	<b>OVERLOPENDE EN WACHTREKENINGEN</b>		(***)	,00	,00
<b>TOTAAL PASSIEF:</b>				<b>318.568.665,21</b>	<b>302.663.558,15</b>

(\*\*\*) 4903 + 4904 + 495 + 497 + 498 + 4999 (sC)

**KOSTEN RESULTATENREKENING** gedetailleerd op datum van 31/12/2020

Rubriek	Inhoud van rubriek	Referentie naar bijlage	Codes van optelling	Dienstjaar 2020	Vorig dienstjaar 2019
	<b>COURANTE KOSTEN</b>				
A.	Aankoop goederen		60	1.578.514,61	1.584.872,98
B.	Diensten en uitbatinggoederen		61	5.559.871,75	4.986.092,35
C.	Personeelskosten		62	48.785.916,70	45.831.803,45
D.	Toegestane werkingssubsidies en hulp		63	27.510.108,62	23.958.605,26
E.	Aflossing van leningen		64	8.076.551,13	7.382.332,07
F.	Financiële kosten			2.187.440,69	2.153.844,24
a	Financiële kosten van leningen		651/656	2.127.000,58	2.136.012,46
b	Diverse financiële kosten		657	58.417,86	16.147,12
c	Financiële beheerkosten		658	2.022,25	1.684,66
II.	<b>SUBTOTAAL (COURANTE KOSTEN)</b>		60/65	<b>93.698.403,50</b>	<b>85.897.550,35</b>
III.	<b>BATIG COURANT RESULTAAT(II' - II)</b>				<b>2.033.461,38</b>
IV.	<b>KOSTEN VOORTVLOEIEND UIT DE NORMALE SCHOMMELINGEN VAN DE BALANSWAARDEN, RECHTZETTINGEN EN VOORZIENINGEN</b>				
A.	Toevoegingen aan afschrijvingen		660	6.676.974,23	6.613.775,83
B.	Jaarlijkse waardeverminderingen		661	,00	,00
C.	Voorraadsverminderingen en -veranderingen		662/664	,00	,00
D.	Rechtzetting van de rekeningen inzake de terugvordering van aflossingen van leningen		665	39.739,18	38.358,27
E.	Voorzieningen voor risico's en kosten		666	-200.029,22	1.506.437,88
F.	Verrekening toegestane investeringstoelagen		667	411.815,50	404.035,41
V.	<b>SUBTOTAAL (NIET UITBETAALDE KOSTEN)</b>			<b>6.928.499,69</b>	<b>8.562.607,39</b>
VI.	<b>TOTAAL VAN DE EXPLOITATIE KOSTEN(II + V)</b>			<b>100.626.903,19</b>	<b>94.460.157,74</b>
VII.	<b>BATIG EXPLOITATIERESULTAAT (VI' - VI)</b>			<b>1.136.663,12</b>	<b>7.870.678,92</b>



**KOSTEN RESULTATENREKENING** gedetailleerd op datum van 31/12/2020

Rubriek	Inhoud van rubriek	Referentie naar bijlage	Codes van optelling	Dienstjaar 2020	Vorig dienstjaar 2019
VIII.	<b>UITZONDERLIJKE KOSTEN</b>				
A.	Gewone dienst		671	1.191.635,78	370.439,28
B.	Buitengewone dienst		672	,00	,00
C.	Niet begrote uitzonderlijke kosten		673	,00	,00
	Subtotaal (uitzonderlijke kosten)		67	1.191.635,78	370.439,28
IX.	<b>TOEVOEGING AAN DE RESERVES</b>				
A.	Van gewone dienst		685	500.000,00	,00
B.	Van buitengewone dienst		686	79.270,00	,00
	Subtotaal van de toevoeging aan de reserves		68	579.270,00	,00
X.	<b>TOTAAL UITZONDERLIJK KOSTEN EN TOEVOEGING AAN DE RESERVES (VIII + IX)</b>		67/68	1.770.905,78	370.439,28
XI.	<b>BATIG UITZONDERLIJK RESULTAAT (X' - X)</b>				178.024,22
XII.	<b>TOTAAL VAN DE KOSTEN (VI + X)</b>			102.397.808,97	94.830.597,02
XIII.	<b>BATIG RESULTAAT VAN HET DIENSTJAAR (XII' - XII)</b>				8.048.703,14
XIV.	<b>BESTEMMING VAN HET BATIG RESULTAAT (XIII)</b>				
A.	Over te dragen batig exploitatieresultaat		69201	1.136.663,12	7.870.678,92
B.	Over te dragen batig uitzonderlijk resultaat		69202	,00	178.024,22
	Subtotaal (bestemming van het resultaat)		69	1.136.663,12	8.048.703,14
XV.	<b>EVENWICHTSCONTROLE (XII + XIV = XV')</b>			103.534.472,09	102.879.300,16

**RESULTATENREKENING** gedetailleerd op datum van 31/12/2020**OPBRENGSTEN**

Rubriek	Inhoud van rubriek	Referentie naar bijlage	Codes van optelling	Dienstjaar 2020	Vorig dienstjaar 2019
I'	<b>COURANTE OPBRENGSTEN</b>				
A'	Opbrengsten van fiscaliteit		70	43.499.709,36	43.065.024,28
B'	Exploitatieopbrengsten		71	4.527.689,64	4.571.503,71
C'	Verkregen werkingssubsidies en terugvorderingen van personeelskosten		72/73	37.079.082,26	38.637.782,59
D'	Terugvorderingen van aflossingen van leningen		74	39.739,18	38.358,27
E'	Financiële opbrengsten			1.603.096,57	1.618.342,88
a'	Terugvorderingen van financiële kosten van leningen en intresten op toegestane leningen		751/753 + 755	39.756,45	42.449,68
b'	Diverse financiële opbrengsten		754 + 757	1.563.340,12	1.575.893,20
II'	<b>SUBTOTAAL (COURANTE OPBRENGSTEN)</b>		70/75	86.749.317,01	87.931.011,73
III'	<b>NADELIG COURANT RESULTAAT (II - II')</b>			6.949.086,49	
IV'	<b>OPBRENGSTEN VOORTVLOEIEND UIT DE NORMALE SCHOMMELINGEN VAN DE BALANSWAARDEN, RECHTZETTINGEN EN INTERNE WERKEN</b>				
A'	Jaarlijkse meerwaarden		761	4.251.559,94	4.455.353,48
B'	Voorraadwijziging		764	,00	,00
C'	Rechtzetting van de rekeningen inzake de aflossingen van leningen		765	8.076.551,13	7.382.332,07
D'	Verrekening van ontvangen investeringssubsidies, giften en legaten		767	2.686.138,23	2.562.139,38
E'	Interne werken aan onvoerende goederen		769	,00	,00
V'	<b>SUBTOTAAL (NIET KASOPBRENGSTEN)</b>		76	15.014.249,30	14.399.824,93
VI'	<b>TOTAAL VAN DE EXPLOITATIEOPBRENGSTEN (II' + V')</b>		70/76	101.763.566,31	102.330.836,66
VII'	<b>NADELIG EXPLOITATIERESULTAAT(VI - VI')</b>				

**RESULTATENREKENING** gedetailleerd op datum van 31/12/2020**OPBRENGSTEN**

Rubriek	Inhoud van rubriek	Referentie naar bijlage	Codes van optelling	Dienstjaar 2020	Vorig dienstjaar 2019
VIII'	<b>UITZONDERLIJKE OPBRENGSTEN</b>				
A'	Van gewone dienst		771	339.827,55	406.065,36
B'	Van buitengewone dienst		772	,00	126.577,46
C'	Niet begrote uitzonderlijke opbrengsten		773	,00	15.820,68
	Subtotaal (uitzonderlijke opbrengsten)		79	339.827,55	548.463,50
IX'	<b>AFNAME VAN DE RESERVES</b>				
A'	Van gewone dienst		785	,00	,00
B'	Van buitengewone dienst		786	,00	,00
	Subtotaal (afname van de reserves)		78	,00	,00
X'	<b>TOTAAL UITZONDERLIJKE OPBRENGSTEN EN AFNAME VAN DE RESERVES (VIII' + IX')</b>		77/78	339.827,55	548.463,50
XI'	<b>NADELIG UITZONDERLIJK RESULTAAT (X - X')</b>			1.431.078,23	
XII'	<b>TOTAAL VAN DE OPBRENGSTEN (VI' + X')</b>		70/78	102.103.393,86	102.879.300,16
XIII'	<b>NADELIG RESULTAAT VAN HET DIENSTJAAR (XII - XII')</b>			294.415,11	
XIV'	<b>BESTEMMING VAN HET NADELIG RESULTAAT (XIII')</b>				
A'	Over te dragen nadelig exploitatieresultaat		79201	,00	,00
B'	Over te dragen nadelig uitzonderlijk resultaat		79202	1.431.078,23	,00
	Subtotaal (bestemming van het resultaat)		79	1.431.078,23	,00
XV'	<b>EVENWICHTSCONTROLE (XII' + XIV' = XV)</b>			103.534.472,09	102.879.300,16

**ANALYSE DU BILAN  
ET DU COMPTE DE  
RESULTAT**

# Introduction théorique

## 1. LE BILAN

### 1.1. Généralités

Les gestionnaires d'une commune sont responsables d'un patrimoine considérable. Ce patrimoine est composé d'une grande diversité d'*avoirs*, tant mobiliers qu'immobiliers, tant matériels qu'immatériels. Une dette est liée à certains de ces avoirs. En d'autres mots, la commune a encore des obligations financières en rapport avec ses acquisitions.

La situation patrimoniale et financière globale de la commune au 31 décembre est résumée dans un *bilan*. Cet aperçu est composé d'une part de l'*actif* (les avoirs et les créances) et d'autre part du *passif* (les fonds propres et la dette). Le bilan est donc rédigé à partir d'une double perspective : l'*utilisation des ressources* (bâtiments, matériel, avoirs bancaires, etc) et l'*origine de ces ressources* (fonds propres, emprunts, fournisseurs, etc). La *partie gauche*, ou l'*actif*, du bilan contient l'utilisation des ressources; et la *partie droite*, ou le *passif*, du bilan indique l'origine de ces ressources.

De cette description il résulte que le total de l'*actif* (partie gauche) doit toujours être égal au total du *passif* (partie droite).

L'enregistrement d'une opération impliquera par conséquent *toujours une modification dans au moins deux comptes* du bilan. On dit que la comptabilité s'effectue selon le système de *comptabilité en partie double*. Ce système est également appelé celui de la *comptabilité générale*.

La comptabilité générale est *plus complète* que la comptabilité budgétaire, car elle entraîne une mise à jour non seulement de la trésorerie, mais de *toutes les composantes du patrimoine* de la commune.

### 1.2 Actif et passif

L'*actif* est divisé en deux parties : l'*actif immobilisé* et les *actifs circulants*.

L'*actif immobilisé* contient les avoirs qui ne sont pas destinés à être convertis en liquidités. La commune dispose de ces moyens de façon permanente. Les *actifs circulants* au contraire contiennent des avoirs qui ne sont bloqués que pendant une période limitée. Ces avoirs sont liquides ou peuvent être rendus liquides relativement rapidement.

Les rubriques de l'*actif* sont rangées selon un principe de *liquidité croissante*, c'est-à-dire selon leur aptitude à être rapidement converties en liquidités suite à l'activité normale de la commune. Les actifs les plus liquides se situent dans la partie inférieure du bilan, et les actifs les moins liquides dans la partie supérieure.

Le passif est divisé en deux parties : les fonds propres et la dette.

Les fonds propres comprennent les ressources dont la commune est propriétaire. Les provisions pour risques et charges forment une partie spécifique des fonds propres. Ce sont des montants destinés à couvrir des charges ou des dépenses probables ou certaines, mais dont le montant ne peut être qu'estimé. La dette est subdivisée en dette à plus d'un an (montants devant être remboursés dans plus d'un an) et en dette à un an au plus (montants devant être remboursés endéans l'année qui suit la date de clôture du bilan).

Les rubriques du passif sont rangées selon un principe d'exigibilité croissante. Les moyens financiers qui sont à la disposition de la commune pour un délai indéterminé, c'est-à-dire qui ne sont pas exigibles, se situent dans la partie supérieure du bilan. Les rubriques du passif se situent plus bas dans le bilan au fur et à mesure que l'obligation de remboursement approche, ou que le degré d'exigibilité augmente.

Voici une présentation schématique du bilan :

ACTIF		PASSIF	
	<i>Actif immobilisé</i>		<i>Fonds Propres</i>
I.	Immobilisations incorporelles	I'.	Capital
II.	Patrimoine immobilier et mobilier	II'.	Résultats capitalisés
III.	Subsides d'investissement accordés	III'.	Résultats reportés
IV.	Promesse de subsides et prêts octroyés	IV'.	Réserves
V.	Autres actifs financiers	V'.	Subsides d'investissement, dons et legs reçus
	<i>Actifs circulants</i>	VI'.	Provisions pour risques et charges
VI.	Stocks		<i>Dettes</i>
VII.	Créances à un an au plus	VII'.	Dettes à plus d'un an
VIII.	Opérations pour compte de tiers	VIII'.	Dettes à un an au plus
IX.	Comptes financiers	IX'.	Opérations pour compte de tiers
X.	Comptes de régularisation et d'attente	X'.	Comptes de régularisation et d'attente

ACTIF	C.G.	2020	2019
<b><u>Actif Immobilisé</u></b>		<b><u>235.004.536,32</u></b>	<b><u>224.629.683,99</u></b>
<b>I. Immobilisations Incorporelles</b>	21	42.907,67	68.582,82
<b>II. Patrimoine Immobilier et Mobilier</b>		<b>210.292.123,83</b>	<b>198.350.295,27</b>
<i>Patrimoine Immobilier</i>	22	165.838.149,97	167.203.041,29
II.A. Terres et Terrains	220	9.643.128,61	9.718.405,22
II.B. Constructions et leurs Terrains	221	134.625.594,34	135.012.596,64
II.C. Voirie	223	21.569.427,02	22.472.039,43
II.D. Ouvrages d'Art	224	0,00	0,00
II.E. Cours et Plans d'Eau	226	0,00	0,00
<i>Patrimoine Mobilier</i>	23	9.667.856,56	9.247.612,96
II.F. Mobilier et Signalisation Routière, Matériel	230/233	3.490.427,65	3.098.992,47
II.G. Patrimoine Mobilier Divers	234	6.177.428,91	6.148.620,49
<i>Immobilisations en Cours</i>	24	34.786.117,30	21.899.641,02
II.H. Immobilisés et Travaux en cours	240	34.786.117,30	21.899.641,02
<i>Emphytéose, Superficie et Location Financement</i>	26	0,00	0,00
II.I. Biens en Emphytéose, Droit de Superficie	261	0,00	0,00
II.J. Biens Immeubles en Loc. Fin.	262/263	0,00	0,00
<b>III. Subsidés d'Investissement Accordés</b>	25	4.310.521,35	4.646.146,92
III.A. Aux Entreprises Privées	251	93.987,72	187.975,45
III.B. Aux Ménages, A.S.B.L. et autres org.	252	196.738,70	230.000,00
III.C. A l'Autorité Supérieure	254	0,00	0,00
III.D. Aux autres Pouvoirs Publics	256	4.019.794,93	4.228.171,47
<b>IV. Promesse de Subs. et Prêts Octroyés</b>	27	14.594.760,29	15.800.435,80
IV.A. Des Organismes Publics	270/274	13.654.511,05	14.826.864,48
IV.B. Prêts Accordés	275	940.249,24	973.571,32
<b>V. Autres Actifs Financiers</b>	28	5.764.223,18	5.764.223,18
V.A. Participations	282/285	5.764.223,18	5.764.223,18
V.B. Cautionnements à plus d'un An	288	0,00	0,00
<b><u>Actifs Circulants</u></b>		<b><u>83.564.128,89</u></b>	<b><u>78.033.874,16</u></b>
<b>VI. Stocks</b>	30	0,00	0,00
<b>VII. Créances à un An au plus</b>	40-2/461	35.483.216,43	36.366.590,12
VII.A. Débiteurs	40	11.509.165,26	13.362.950,57
VII.B. Autres Créances	41	23.915.028,58	22.974.691,38
VII.B.1°. Taxes à recevoir de l'Etat	411/412	13.473.642,69	10.593.460,85
VII.B.2°. Subsidés, Dons, Legs et Emprunts	413	10.337.945,93	12.300.665,37
VII.B.3°. Intérêts et Dividendes	415	48.657,88	26.191,13
VII.B.4°. Débiteurs Divers	416-8/461	54.782,08	54.374,03
VII.C. Récupération des Remb. d'Emprunts	4251	29.655,68	28.948,17
VII.D. Récupération des Prêts	4252-3/428	29.366,91	0,00
<b>VIII. Opérations pour compte de Tiers</b>	48	0,00	0,00
<b>IX. Comptes Financiers</b>	5	40.196.950,69	35.816.154,15
IX.A. Placements d'Argent	553	6.691.863,81	4.923.762,56
IX.B. Comptes Financiers	55	33.500.979,34	30.892.391,59
IX.C. Paiements en Cours d'Exécution	56/58	4.107,54	0,00
<b>X. Comptes de Régularisation et d'Attente</b>	49	7.883.961,77	5.851.129,89
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>318.568.665,21</b>	<b>302.663.558,15</b>

<b>PASSIF</b>	<b>C.G.</b>	<b>2.020</b>	<b>2.019</b>
<b><u>Fonds Propres</u></b>		<b><u>193.028.222,30</u></b>	<b><u>190.451.018,07</u></b>
<b>I'. Capital</b>	10	<b>31.506.739,46</b>	<b>31.506.739,46</b>
<b>II'. Résultats Capitalisés</b>	12	<b>72.744.081,96</b>	<b>65.765.089,79</b>
<b>III'. Résultats Reportés</b>	13	<b>19.360.817,51</b>	<b>26.634.224,79</b>
III.A'. Des Exercices Antérieurs	1301	11.606.529,48	6.978.992,17
III.B'. De l'Exercice Précédent	1302	8.048.703,14	11.606.529,48
III.C'. De l'Exercice en Cours	1303	-294.415,11	8.048.703,14
<b>IV'. Réserves</b>	14	<b>3.872.732,68</b>	<b>3.293.462,68</b>
II.A'. Fonds de Réserve Ordinaire	14104	1.119.733,81	619.733,81
II.B'. Fonds de Réserve Extraordinaire	14105	2.752.998,87	2.673.728,87
<b>V'. Subsidés d'Inv., Dons et Legs Reçus</b>	15	<b>64.237.442,03</b>	<b>61.745.063,47</b>
V.A'. Dons et Legs des Entreprises	151	14.859.895,27	12.787.050,62
V.B'. Dons et Legs des Ménages	152	0,00	0,00
V.C'. Subsidés d'Inv. de l'Autorité Supérieure	154	49.205.084,43	48.765.921,03
V.D'. Subs. d'Inv. des Autres Pouvoirs Publics	156	172.462,33	192.091,82
<b>VI'. Provisions pour Risques et Charges</b>	16	<b>1.306.408,66</b>	<b>1.506.437,88</b>
<b><u>Dettes</u></b>		<b><u>125.540.442,91</u></b>	<b><u>112.212.540,08</u></b>
<b>VII'. Dette Contractée à plus d'un An</b>	17	<b>88.288.075,82</b>	<b>85.995.292,09</b>
VII.A'. Emprunts à charge de la Commune	171/175	87.910.756,34	85.584.150,28
VII.B'. Emprunts à charge de l'Autorité Sup.	1714	376.078,36	399.874,30
VII.C'. Emprunts pour le compte de Tiers	172	1.241,12	11.267,51
VII.D'. Location Financement	174	0,00	0,00
VII.E'. Emprunts Publics	176	0,00	0,00
VII.F'. Dettes diverses à plus d'un An	177	0,00	0,00
VII.G'. Garanties reçues (à plus d'un An)	178	0,00	0,00
<b>VIII'. Dettes à un An au plus</b>	43-46	<b>35.179.091,76</b>	<b>24.302.538,13</b>
VIII.A'. Emprunts	433-6	16.869.089,95	10.836.634,56
VIII.A'.1°. Remboursements d'Emprunts	435	10.822.534,76	9.984.017,06
VIII.A'.2°. Charges Financières d'Emprunts	436	1.046.555,19	852.617,50
VIII.A'.3°. Dettes Financières sur Compte Courant	433	5.000.000,00	0,00
VIII.B'. Fournisseurs	44	12.606.228,88	8.925.969,46
VIII.C'. Dettes Fiscales et Salariales	45	1.987.297,72	3.376.449,79
VIII.D'. Crédoeurs Divers	46	3.716.475,21	1.163.484,32
<b>IX'. Opérations pour compte de Tiers</b>	48	<b>2.073.275,33</b>	<b>1.914.709,86</b>
<b>X'. Comptes de Régularisation et d'Attente</b>	49	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b><u>TOTAL PASSIF</u></b>		<b><u>318.568.665,21</u></b>	<b><u>302.663.558,15</u></b>



<b>ACTIF</b>	<b>C.G.</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b><u>Actif Immobilisé</u></b>		<b><u>73,77%</u></b>	<b><u>74,22%</u></b>
<b>I. Immobilisations Incorporelles</b>	21	0,01%	0,02%
<b>II. Patrimoine Immobilier et Mobilier</b>		<b>66,01%</b>	<b>65,53%</b>
<i>Patrimoine Immobilier</i>	22	52,06%	55,24%
II.A. Terres et Terrains	220	3,03%	3,21%
II.B. Constructions et leurs Terrains	221	42,26%	44,61%
II.C. Voirie	223	6,77%	7,42%
II.D. Ouvrages d'Art	224	0,00%	0,00%
II.E. Cours et Plans d'Eau	226	0,00%	0,00%
<i>Patrimoine Mobilier</i>	23	3,03%	3,06%
II.F. Mobilier et Signalisation Routière, Matériel	230/233	1,10%	1,02%
II.G. Patrimoine Mobilier Divers	234	1,94%	2,03%
<i>Immobilisations en Cours</i>	24	10,92%	7,24%
II.H. Immobilisés et Travaux en cours	240	10,92%	7,24%
<i>Emphytéose, Superficie et Location Financement</i>	26	0,00%	0,00%
II.I. Biens en Emphytéose, Droit de Superficie	261	0,00%	0,00%
II.J. Biens Immeubles en Loc. Fin.	262/263	0,00%	0,00%
<b>III. Subsidés d'Investissement Accordés</b>	25	1,35%	1,54%
III.A. Aux Entreprises Privées	251	0,03%	0,06%
III.B. Aux Ménages, A.S.B.L. et autres org.	252	0,06%	0,08%
III.C. A l'Autorité Supérieure	254	0,00%	0,00%
III.D. Aux autres Pouvoirs Publics	256	1,26%	1,40%
<b>IV. Promesse de Subs. et Prêts Octroyés</b>	27	4,58%	5,22%
IV.A. Des Organismes Publics	270/274	4,29%	4,90%
IV.B. Prêts Accordés	275	0,30%	0,32%
<b>V. Autres Actifs Financiers</b>	28	1,81%	1,90%
V.A. Participations	282/285	1,81%	1,90%
V.B. Cautionnements à plus d'un An	288	0,00%	0,00%
<b><u>Actifs Circulants</u></b>		<b><u>26,23%</u></b>	<b><u>25,78%</u></b>
<b>VI. Stocks</b>	30	0,00%	0,00%
<b>VII. Créances à un An au plus</b>	40-2/461	11,14%	12,02%
VII.A. Débiteurs	40	3,61%	4,42%
VII.B. Autres Créances	41	7,51%	7,59%
VII.B.1°. Taxes à recevoir de l'Etat	411/412	4,23%	3,50%
VII.B.2°. Subsidés, Dons, Legs et Emprunts	413	3,25%	4,06%
VII.B.3°. Intérêts et Dividendes	415	0,02%	0,01%
VII.B.4°. Débiteurs Divers	416-8/461	0,02%	0,02%
VII.C. Récupération des Remb. d'Emprunts	4251	0,01%	0,01%
VII.D. Récupération des Prêts	4252-3/428	0,01%	0,00%
<b>VIII. Opérations pour compte de Tiers</b>	48	0,00%	0,00%
<b>IX. Comptes Financiers</b>	5	12,62%	11,83%
IX.A. Placements d'Argent	553	2,10%	1,63%
IX.B. Comptes Financiers	55	10,52%	10,21%
IX.C. Paiements en Cours d'Exécution	56/58	0,00%	0,00%
<b>X. Comptes de Régularisation et d'Attente</b>	49	2,47%	1,93%
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

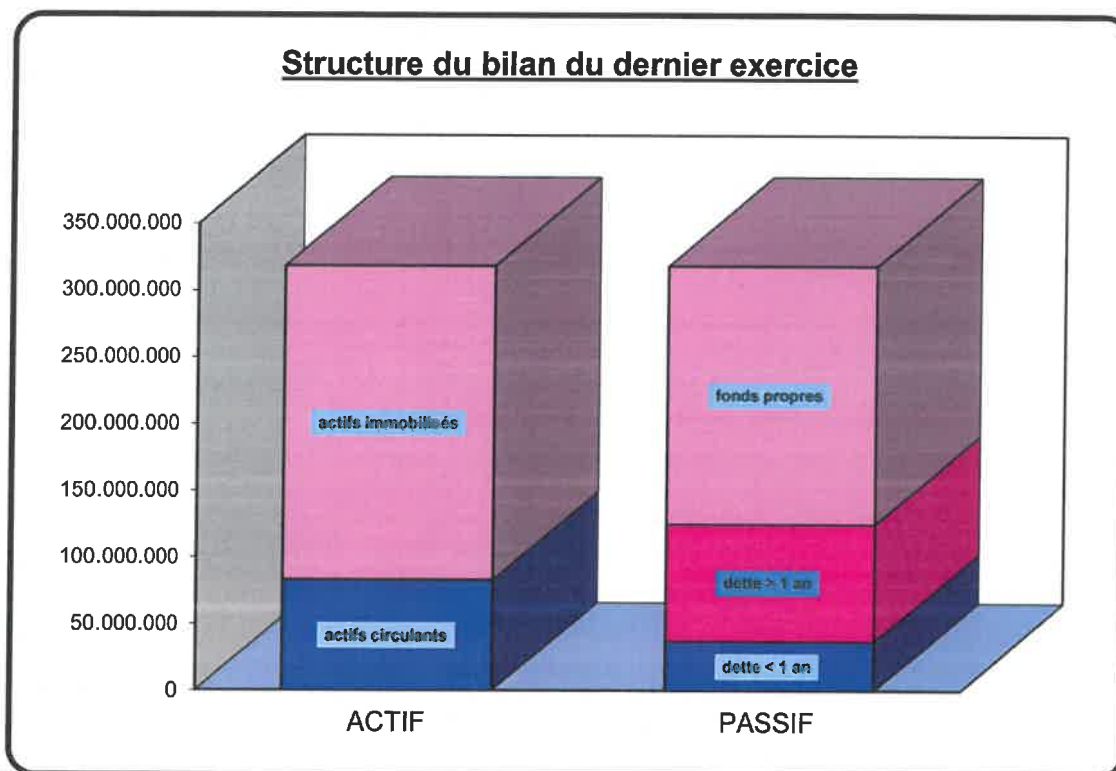
<b>PASSIF</b>	<b>C.G.</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b><u>Fonds Propres</u></b>		<b><u>60,59%</u></b>	<b><u>62,92%</u></b>
<b>I'. Capital</b>	10	<b>9,89%</b>	<b>10,41%</b>
<b>II'. Résultats Capitalisés</b>	12	<b>22,83%</b>	<b>21,73%</b>
<b>III'. Résultats Reportés</b>	13	<b>6,08%</b>	<b>8,80%</b>
III.A'. Des Exercices Antérieurs	1301	3,64%	2,31%
III.B'. De l'Exercice Précédent	1302	2,53%	3,83%
III.C'. De l'Exercice en Cours	1303	-0,09%	2,66%
<b>IV'. Réserves</b>	14	<b>1,22%</b>	<b>1,09%</b>
II.A'. Fonds de Réserve Ordinaire	14104	0,35%	0,20%
II.B'. Fonds de Réserve Extraordinaire	14105	0,86%	0,88%
<b>V'. Subsidés d'Inv., Dons et Legs Reçus</b>	15	<b>20,16%</b>	<b>20,40%</b>
V.A'. Dons et Legs des Entreprises	151	4,66%	4,22%
V.B'. Dons et Legs des Ménages	152	0,00%	0,00%
V.C'. Subsidés d'Inv. de l'Autorité Supérieure	154	15,45%	16,11%
V.D'. Subs. d'Inv. des Autres Pouvoirs Publics	156	0,05%	0,06%
<b>VI'. Provisions pour Risques et Charges</b>	16	<b>0,41%</b>	<b>0,50%</b>
<b><u>Dettes</u></b>		<b><u>39,41%</u></b>	<b><u>37,08%</u></b>
<b>VII'. Dette Contractée à plus d'un An</b>	17	<b>27,71%</b>	<b>28,41%</b>
VII.A'. Emprunts à charge de la Commune	171/175	27,60%	28,28%
VII.B'. Emprunts à charge de l'Autorité Sup.	1714	0,12%	0,13%
VII.C'. Emprunts pour le compte de Tiers	172	0,00%	0,00%
VII.D'. Location Financement	174	0,00%	0,00%
VII.E'. Emprunts Publics	176	0,00%	0,00%
VII.F'. Dettes diverses à plus d'un An	177	0,00%	0,00%
VII.G'. Garanties reçues (à plus d'un An)	178	0,00%	0,00%
<b>VIII'. Dettes à un An au plus</b>	43-46	<b>11,04%</b>	<b>8,03%</b>
VIII.A'. Emprunts	433-6	5,30%	3,58%
VIII.A'.1°. Remboursements d'Emprunts	435	3,40%	3,30%
VIII.A'.2°. Charges Financières d'Emprunts	436	0,33%	0,28%
VIII.A'.3°. Dettes Financières sur Compte Courant	433	1,57%	0,00%
VIII.B'. Fournisseurs	44	3,96%	2,95%
VIII.C'. Dettes Fiscales et Salariales	45	0,62%	1,12%
VIII.D'. Crédoeurs Divers	46	1,17%	0,38%
<b>IX'. Opérations pour compte de Tiers</b>	48	<b>0,65%</b>	<b>0,63%</b>
<b>X'. Comptes de Régularisation et d'Attente</b>	49	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>		<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

<b>ACTIF</b>	<b>C.G.</b>	<b>CROISSANCE</b>	<b>CROIS. EN %</b>
<b><u>Actif Immobilisé</u></b>		<b><u>10.374.852,33</u></b>	<b><u>4,62%</u></b>
<b>I. Immobilisations Incorporelles</b>	21	<b>-25.675,15</b>	<b>-37,44%</b>
<b>II. Patrimoine Immobilier et Mobilier</b>		<b>11.941.828,56</b>	<b>6,02%</b>
<i>Patrimoine Immobilier</i>	22	<i>-1.364.891,32</i>	<i>-0,82%</i>
II.A. Terres et Terrains	220	-75.276,61	-0,77%
II.B. Constructions et leurs Terrains	221	-387.002,30	-0,29%
II.C. Voirie	223	-902.612,41	-4,02%
II.D. Ouvrages d'Art	224	0,00	NON DEFINI
II.E. Cours et Plans d'Eau	226	0,00	NON DEFINI
<i>Patrimoine Mobilier</i>	23	<i>420.243,60</i>	<i>4,54%</i>
II.F. Mobilier et Signalisation Routière, Matériel	230/233	391.435,18	12,63%
II.G. Patrimoine Mobilier Divers	234	28.808,42	0,47%
<i>Immobilisations en Cours</i>	24	<i>12.886.476,28</i>	<i>58,84%</i>
II.H. Immobilisés et Travaux en cours	240	12.886.476,28	58,84%
<i>Emphytéose, Superficie et Location Financement</i>	26	<i>0,00</i>	<i>NON DEFINI</i>
II.I. Biens en Emphytéose, Droit de Superficie	261	0,00	NON DEFINI
II.J. Biens Immeubles en Loc. Fin.	262/263	0,00	NON DEFINI
<b>III. Subsidés d'Investissement Accordés</b>	25	<b>-335.625,57</b>	<b>-7,22%</b>
III.A. Aux Entreprises Privées	251	-93.987,73	-50,00%
III.B. Aux Ménages, A.S.B.L. et autres org.	252	-33.261,30	-14,46%
III.C. A l'Autorité Supérieure	254	0,00	NON DEFINI
III.D. Aux autres Pouvoirs Publics	256	-208.376,54	-4,93%
<b>IV. Promesse de Subs. et Prêts Octroyés</b>	27	<b>-1.205.675,51</b>	<b>-7,63%</b>
IV.A. Des Organismes Publics	270/274	-1.172.353,43	-7,91%
IV.B. Prêts Accordés	275	-33.322,08	-3,42%
<b>V. Autres Actifs Financiers</b>	28	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
V.A. Participations	282/285	0,00	0,00%
V.B. Cautionnements à plus d'un An	288	0,00	NON DEFINI
<b><u>Actifs Circulants</u></b>		<b><u>5.530.254,73</u></b>	<b><u>7,09%</u></b>
<b>VI. Stocks</b>	30	<b>0,00</b>	<b>NON DEFINI</b>
<b>VII. Créances à un An au plus</b>	40-2/461	<b>-883.373,69</b>	<b>-2,43%</b>
VII.A. Débiteurs	40	-1.853.785,31	-13,87%
VII.B. Autres Créances	41	940.337,20	4,09%
VII.B.1°. Taxes à recevoir de l'Etat	411/412	2.880.181,84	27,19%
VII.B.2°. Subsidés, Dons, Legs et Emprunts	413	-1.962.719,44	-15,96%
VII.B.3°. Intérêts et Dividendes	415	22.466,75	85,78%
VII.B.4°. Débiteurs Divers	416-8/461	408,05	0,75%
VII.C. Récupération des Remb. d'Emprunts	4251	707,51	2,44%
VII.D. Récupération des Prêts	4252-3/428	29.366,91	NON DEFINI
<b>VIII. Opérations pour compte de Tiers</b>	48	<b>0,00</b>	<b>NON DEFINI</b>
<b>IX. Comptes Financiers</b>	5	<b>4.380.796,54</b>	<b>12,23%</b>
IX.A. Placements d'Argent	553	1.768.101,25	35,91%
IX.B. Comptes Financiers	55	2.608.587,75	8,44%
IX.C. Paiements en Cours d'Exécution	56/58	4.107,54	NON DEFINI
<b>X. Comptes de Régularisation et d'Attente</b>	49	<b>2.032.831,88</b>	<b>34,74%</b>
<b><u>TOTAL ACTIF</u></b>		<b><u>15.905.107,06</u></b>	<b><u>5,26%</u></b>

<b>PASSIF</b>	<b>C.G.</b>	<b>CROISSANCE</b>	<b>CROIS. EN %</b>
<b><u>Fonds Propres</u></b>		<b><u>2.577.204,23</u></b>	<b><u>1,35%</u></b>
<b>I'. Capital</b>	10	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>II'. Résultats Capitalisés</b>	12	<b>6.978.992,17</b>	<b>10,61%</b>
<b>III'. Résultats Reportés</b>	13	<b>-7.273.407,28</b>	<b>-27,31%</b>
III.A'. Des Exercices Antérieurs	1301	4.627.537,31	66,31%
III.B'. De l'Exercice Précédent	1302	-3.557.826,34	-30,65%
III.C'. De l'Exercice en Cours	1303	-8.343.118,25	-103,66%
<b>IV'. Réserves</b>	14	<b>579.270,00</b>	<b>17,59%</b>
II.A'. Fonds de Réserve Ordinaire	14104	500.000,00	80,68%
II.B'. Fonds de Réserve Extraordinaire	14105	79.270,00	2,96%
<b>V'. Subsidés d'Inv., Dons et Legs Reçus</b>	15	<b>2.492.378,56</b>	<b>4,04%</b>
V.A'. Dons et Legs des Entreprises	151	2.072.844,65	16,21%
V.B'. Dons et Legs des Ménages	152	0,00	NON DEFINI
V.C'. Subsidés d'Inv. de l'Autorité Supérieure	154	439.163,40	0,90%
V.D'. Subs. d'Inv. des Autres Pouvoirs Publics	156	-19.629,49	-10,22%
<b>VI'. Provisions pour Risques et Charges</b>	16	<b>-200.029,22</b>	<b>-13,28%</b>
<b><u>Dettes</u></b>		<b><u>13.327.902,83</u></b>	<b><u>11,88%</u></b>
<b>VII'. Dette Contractée à plus d'un An</b>	17	<b>2.292.783,73</b>	<b>2,67%</b>
VII.A'. Emprunts à charge de la Commune	171/175	2.326.606,06	2,72%
VII.B'. Emprunts à charge de l'Autorité Sup.	1714	-23.795,94	-5,95%
VII.C'. Emprunts pour le compte de Tiers	172	-10.026,39	-88,98%
VII.D'. Location Financement	174	0,00	NON DEFINI
VII.E'. Emprunts Publics	176	0,00	NON DEFINI
VII.F'. Dettes diverses à plus d'un An	177	0,00	NON DEFINI
VII.G'. Garanties reçues (à plus d'un An)	178	0,00	NON DEFINI
<b>VIII'. Dettes à un An au plus</b>	43-46	<b>10.876.553,63</b>	<b>44,75%</b>
VIII.A'. Emprunts	433-6	6.032.455,39	55,67%
VIII.A'.1°. Remboursements d'Emprunts	435	838.517,70	8,40%
VIII.A'.2°. Charges Financières d'Emprunts	436	193.937,69	22,75%
VIII.A'.3°. Dettes Financières sur Compte Courant	433	5.000.000,00	NON DEFINI
VIII.B'. Fournisseurs	44	3.680.259,42	41,23%
VIII.C'. Dettes Fiscales et Salariales	45	-1.389.152,07	-41,14%
VIII.D'. Crédoeurs Divers	46	2.552.990,89	219,43%
<b>IX'. Opérations pour compte de Tiers</b>	48	<b>158.565,47</b>	<b>8,28%</b>
<b>X'. Comptes de Régularisation et d'Attente</b>	49	<b>0,00</b>	<b>NON DEFINI</b>
<b><u>TOTAL PASSIF</u></b>		<b><u>15.905.107,06</u></b>	<b><u>5,26%</u></b>

## STRUCTURE DU BILAN

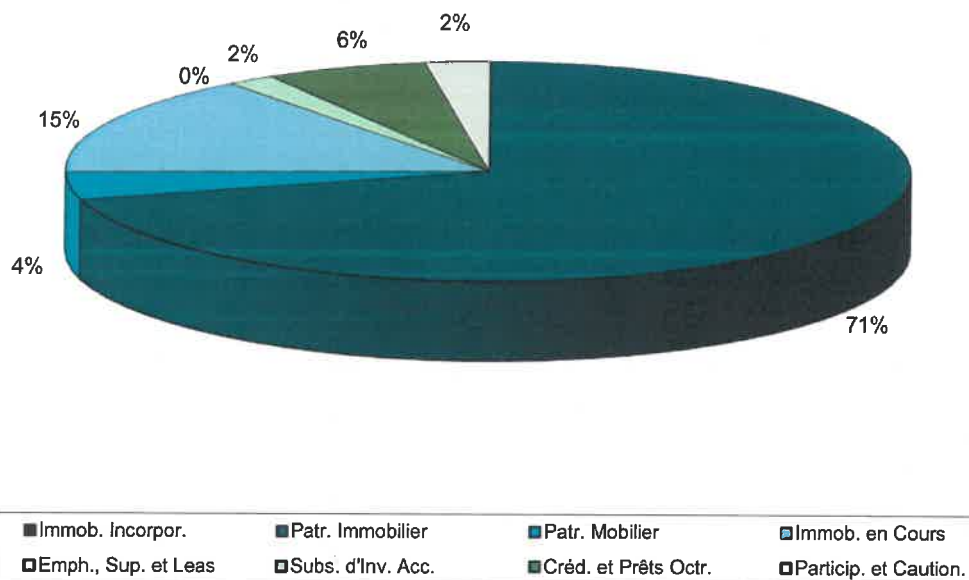
	DEPART	2017	2018	2019	2020
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>81.359.556,15</b>	<b>254.725.981,82</b>	<b>291.735.264,50</b>	<b>302.663.558,15</b>	<b>318.568.665,21</b>
Actif Immobilisé	53.977.196,98	195.425.262,27	214.446.440,17	224.629.683,99	235.004.536,32
Actifs Circulants	27.382.359,17	59.300.719,55	77.288.824,33	78.033.874,16	83.564.128,89
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>81.359.556,15</b>	<b>254.725.981,82</b>	<b>291.735.264,50</b>	<b>302.663.558,15</b>	<b>318.568.665,21</b>
Fonds Propres	49.768.412,58	158.110.876,21	179.359.923,97	190.451.018,07	193.028.222,30
Dette à long terme	23.926.178,58	71.256.224,00	87.153.290,16	85.995.292,09	88.288.075,82
Dette à court terme	7.664.964,99	25.358.881,61	25.222.050,37	26.217.247,99	37.252.367,09



## STRUCTURE DE L'ACTIF IMMOBILISE

	DEPART	2017	2018	2019	2020
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>53.977.196,98</b>	<b>195.425.262,27</b>	<b>214.446.440,17</b>	<b>224.629.683,99</b>	<b>235.004.536,32</b>
Immob. Incorpor.	0,00	90.991,52	98.476,82	68.582,82	42.907,67
Patr. Immobilier	39.632.986,15	157.149.232,53	164.370.678,25	167.203.041,29	165.838.149,97
Patr. Mobilier	7.096.500,69	8.273.097,69	9.190.489,47	9.247.612,96	9.667.856,56
Immob. en Cours	1.770.232,40	7.571.497,85	14.274.241,62	21.899.641,02	34.786.117,30
Emph., Sup. et Leas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Subs. d'Inv. Acc.	0,00	5.414.511,18	5.032.762,45	4.646.146,92	4.310.521,35
Créd. et Prêts Octr.	5.477.477,74	11.161.708,32	15.715.568,38	15.800.435,80	14.594.760,29
Particip. et Caution.	0,00	5.764.223,18	5.764.223,18	5.764.223,18	5.764.223,18

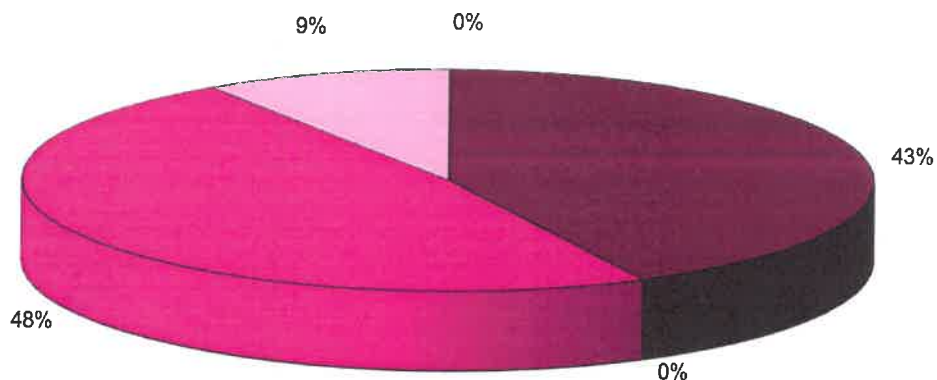
**Structure de l'actif immobilisé du dernier exercice**



## STRUCTURE DES ACTIFS CIRCULANTS

	DEPART	2017	2018	2019	2020
<b>Actifs Circulants</b>	<b>27.382.359,17</b>	<b>59.300.719,55</b>	<b>77.288.824,33</b>	<b>78.033.874,16</b>	<b>83.564.128,89</b>
Stocks	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Créances C.T.	18.193.148,65	26.725.935,76	33.336.027,68	36.366.590,12	35.483.216,43
Opér. pour Tiers	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Comptes Fin.	9.189.210,52	28.075.189,94	38.510.333,47	35.816.154,15	40.196.950,69
Comptes de Régul.	0,00	4.499.593,85	5.442.463,18	5.851.129,89	7.883.961,77

### Structure des actifs circulants du dernier exercice

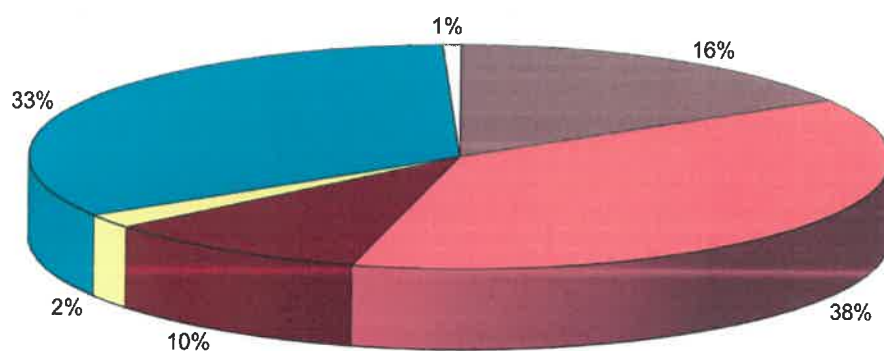


Stocks
  Créances C.T.
  Opér. pour Tiers
  Comptes Fin.
  Comptes de Régul.

## STRUCTURE DES FONDS PROPRES

	DEPART	2017	2018	2019	2020
<b>FONDS PROPRES</b>	<b>49.768.412,58</b>	<b>158.110.876,21</b>	<b>179.359.923,97</b>	<b>190.451.018,07</b>	<b>193.028.222,30</b>
Capital	29.288.853,64	31.506.739,46	31.506.739,46	31.506.739,46	31.506.739,46
Résult. Capitalisés	0,00	71.721.555,05	63.635.427,25	65.765.089,79	72.744.081,96
Résultats Reportés	10.003.833,80	1.022.526,91	20.715.184,19	26.634.224,79	19.360.817,51
Réserves	4.758.674,21	3.701.287,68	3.293.462,68	3.293.462,68	3.872.732,68
Subs., Dons et Legs	5.717.050,93	50.158.767,11	60.209.110,39	61.745.063,47	64.237.442,03
Prov. Risq. et Ch.	0,00	0,00	0,00	1.506.437,88	1.306.408,66

**Structure des fonds propres du dernier exercice**



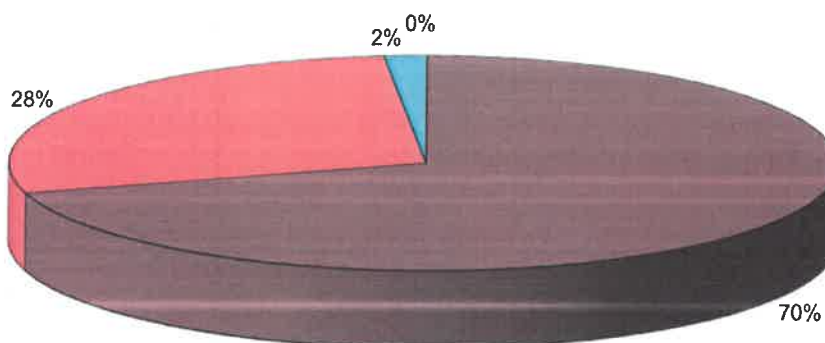
■ Capital 
 ■ Résult. Capitalisés 
 ■ Résultats Reportés 
 ■ Réserves 
 ■ Subs., Dons et Legs 
 ■ Prov. Risq. et Ch.



## STRUCTURE DE LA DETTE

	DEPART	2017	2018	2019	2020
<b>DETTES</b>	<b>31.591.143,57</b>	<b>96.615.105,61</b>	<b>112.375.340,53</b>	<b>112.212.540,08</b>	<b>125.540.442,91</b>
Dettes > 1 An	23.926.178,58	71.256.224,00	87.153.290,16	85.995.292,09	88.288.075,82
Dettes < 1 An	7.141.304,07	24.208.102,34	23.603.656,39	24.302.538,13	35.179.091,76
Opér. pour Tiers	523.660,92	1.150.779,27	1.618.393,98	1.914.709,86	2.073.275,33
Comptes de Régul.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**Structure de la dette du dernier exercice**



Dettes > 1 An
  Dettes < 1 An
  Opér. pour Tiers
  Comptes de Régul.

## Le résultat

Nous avons déjà introduit un certain nombre de nouveaux concepts liés au compte de résultats, dont par exemple le cash-flow ou le compte de résultats aménagé. Le concept de rentabilité quant à lui n'est pas applicable directement au domaine des finances communales. La notion de "bénéfice" est d'ailleurs absente de la comptabilité communale.

On ne peut pourtant pas négliger ou sous-estimer l'importance du résultat :

- \* Un résultat négatif entraîne une diminution des **ressources** de la commune. Des pertes rendent donc la commune plus pauvre.
- \* Le résultat influence la **solvabilité**. Un résultat négatif affecte la situation de solvabilité négativement vu qu'il impliquera une réduction tant des fonds propres que des capitaux permanents et de la capacité de remboursement.
- \* Le résultat influence également la **liquidité**. En effet, la diminution des capitaux permanents entraîne la diminution du fonds de roulement.

On peut donc en conclure qu'un résultat de l'exercice (variations des réserves exclues) égal à zéro doit être considéré comme une exigence minimale.

## 2. LE COMPTE DE RESULTATS

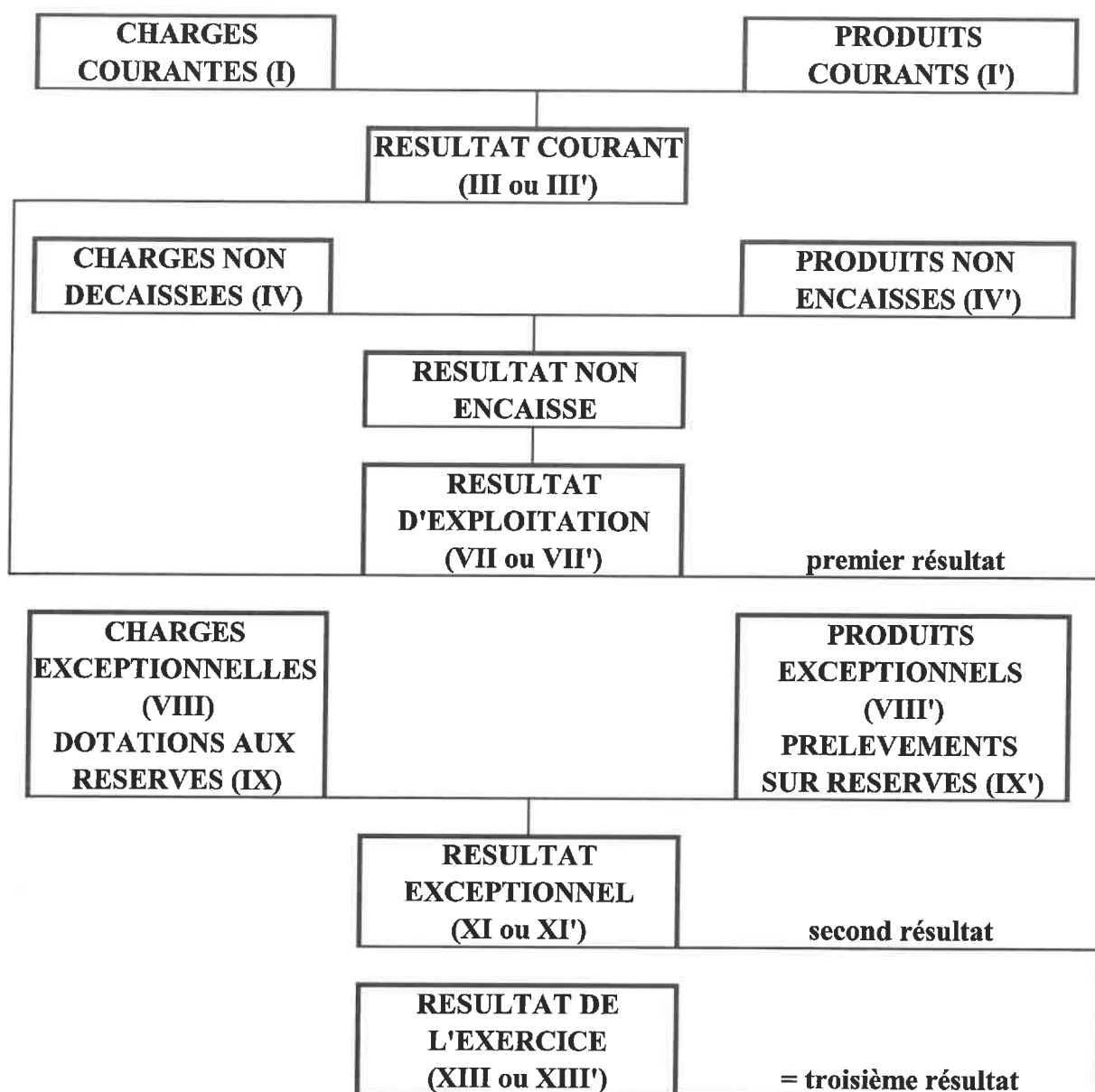
### 2.1. Généralités

L'achat de mobilier de bureau ou le paiement d'une dette modifie la composition de l'actif et du passif, mais la commune ne devient pas pour autant *plus riche* ou *plus pauvre*. Il en est autrement lors de la réception d'une facture de téléphone ou lorsqu'un rôle de taxe est rendu exécutoire. Le premier exemple entraîne une *charge* qui *appauvrit* la commune : les *fonds propres* diminuent. Le deuxième exemple génère un *produit* et la commune *s'enrichit* : les *fonds propres* augmentent.

*Attention !* Les concepts de charges et de produits d'une part, et de paiements et de recouvrements d'autre part, sont différents. Une charge est créée au moment de l'imputation d'une dépense, c'est-à-dire indépendamment de l'instant auquel le paiement s'effectuera. De même, un produit est enregistré lors de la constatation du droit, indépendamment du recouvrement de la recette.

La commune doit pouvoir examiner au moins une fois par an si les produits couvrent les charges. En quelle mesure le *résultat* des activités de la commune est-il *positif* ou *négatif*? Des produits supérieurs aux charges donneront un résultat positif. Et inversement, un résultat négatif sera causé par des charges excédentaires par rapport aux produits. La grande diversité de charges et de produits est présentée dans un document synthétique : le *compte de résultats*. Les charges sont présentées à gauche, les produits à droite. Le compte de résultats comprend la composition et l'affectation du résultat.

A quoi ressemble le compte de résultats dans ses grandes lignes ?



Nous remarquons que le compte de résultats comporte trois types de résultats : le résultat d'exploitation (VII ou VII'), le résultat exceptionnel (XI ou XI') et le résultat de l'exercice (XIII ou XIII').

## 2.2 Le résultat d'exploitation

Le résultat d'exploitation est composé de deux parties :

a. Les rubriques I et I' comprennent les charges et les produits résultant des *activités normales* de la commune. Il s'agit des *charges courantes* et des *produits courants* de la commune. Nous constatons que ces charges reflètent en grande partie les dépenses du service ordinaire de la comptabilité budgétaire. Et de même en ce qui concerne ces produits. Ces charges et ces produits sont également appelés *charges décaissées* et *produits encaissés* du fait qu'ils impliquent des *variations réelles de la trésorerie*.

b. Les rubriques IV et IV'. A côté des charges et des produits résultant de l'activité normale, il existe aussi un groupe de charges et de produits provenant des *variations normales de la valeur* des postes du bilan et des *corrections des charges et des produits courants*. La conséquence de ces variations de valeur du patrimoine est soit un appauvrissement, soit un enrichissement de la commune, et respectivement une réduction ou une augmentation des fonds propres. *Exemple*. Si la valeur d'un bâtiment augmente, la commune s'enrichit. Si la valeur d'un bâtiment diminue, elle s'appauvrit.

On parle dans ce cas de *charges non décaissées* et de *produits non encaissés* car ils ne créent aucun mouvement dans la trésorerie. Ils n'apparaissent pas en comptabilité budgétaire (= comptabilité de caisse).

Ils trouvent leur origine dans :

- \* des réductions de valeur dues à l'usure (amortissements);
- \* des réévaluations annuelles des terrains et des bâtiments;
- \* des redressements de remboursement d'emprunts;
- \* des amortissements ou réductions de subsides d'investissement.

Le résultat courant et le résultat non encaissé composent ensemble le *résultat d'exploitation de l'exercice*. Ce résultat est généré par des charges et des produits qui sont liés à l'activité normale de la commune. Le *résultat d'exploitation* est une mesure de l'influence de cette *activité normale* sur les fonds propres.

### 2.3 Le résultat exceptionnel

Les rubriques XI et XI' composent le *résultat exceptionnel*. Ce résultat est généré par les charges et les produits *exceptionnels*. Ceux-ci sont la conséquence d'opérations qui n'ont aucun lien avec l'activité normale de la commune au cours de l'exercice. Ces opérations ne se répètent pas forcément tous les ans.

Une distinction est faite entre les charges exceptionnelles du service ordinaire, celles du service extraordinaire et celles non budgétées.

*Exemples*. Des montants irrécouvrables de droits constatés ordinaires sont des charges exceptionnelles du service ordinaire. La recette de la vente d'un immeuble (service extraordinaire) peut se situer au-dessus ou en-dessous de la valeur comptable. Il y aura alors respectivement un produit *exceptionnel* ou une charge *exceptionnelle* du service extraordinaire.

Lorsque de nouvelles réserves sont *affectées*, à partir du service ordinaire ou extraordinaire, *aux fonds de réserves*, on parle en comptabilité d'une charge exceptionnelle. Les *prélèvements* sur les réserves en faveur du service ordinaire ou extraordinaire sont comptabilisées en tant que *produit exceptionnel*.

Les charges et les produits exceptionnels du service ordinaire et du service extraordinaire et les dotations et prélèvements sur réserves composent ensemble le résultat exceptionnel. Il faut insister sur le caractère exceptionnel de ce résultat pour tempérer un optimisme ou pessimisme exagéré.

## 2.4 Le résultat de l'exercice

Les volets précédents du compte de résultats indiquent la *composition* du résultat. Le dernier volet fait référence à l'*affectation du résultat de l'exercice*. Le résultat est *intégré au bilan dans la rubrique "résultats reportés de l'exercice en cours"*.

Dans les entreprises, la décision de la constitution et de l'affectation des réserves ne se prend qu'après que le résultat de l'exercice ne soit connu. Cela signifie que dans les entreprises la constitution de réserves est une composante de l'affectation du résultat "à la fin" de l'année. Dans les communes par contre les opérations effectuées au cours de l'exercice et liées aux réserves influencent directement le résultat.

<b>CHARGES</b>	<b>C.G.</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>I. Charges Courantes</b>	60-5	<b>93.698.403,50</b>	<b>85.897.550,35</b>
I.A. Achats de Matières	60	1.578.514,61	1.584.872,98
I.B. Services et Biens Divers d'Exploitation	61	5.559.871,75	4.986.092,35
I.C. Frais de Personnel	62	48.785.916,70	45.831.803,45
I.D. Subsidés d'Exploitation Accordés	63	27.510.108,62	23.958.605,26
I.E. Remboursements des Emprunts	64	8.076.551,13	7.382.332,07
I.F. Charges Financières	65	2.187.440,69	2.153.844,24
I.F.a. Charges Financières des Emprunts, Leasing	651-4/656	2.127.000,58	2.136.012,46
I.F.b. Charges Financières Diverses	657	58.417,86	16.147,12
I.F.c. Frais de Gestion Financière	658	2.022,25	1.684,66
<b>II. Total A (I)</b>		<b>93.698.403,50</b>	<b>85.897.550,35</b>
<b>III. Solde Positif (II'-II)</b>		<b>0,00</b>	<b>2.033.461,38</b>
<b>IV. Amortissements, Réductions de Valeur, Réductions des Stocks, Redressements, Provisions</b>	66	<b>6.928.499,69</b>	<b>8.562.607,39</b>
IV.A. Dotations aux Amortissements	660	6.676.974,23	6.613.775,83
IV.B. Réductions Annuelles de Valeurs	661	0,00	0,00
IV.C. Réductions de Valeur de Stocks	662-4	0,00	0,00
IV.D. Redressement des Comptes 74	665	39.739,18	38.358,27
IV.E. Provisions	666	-200.029,22	1.506.437,88
IV.F. Dotations Amort. Subs. d'Inv. Accordés	667	411.815,50	404.035,41
<b>V. Total B (IV)</b>		<b>6.928.499,69</b>	<b>8.562.607,39</b>
<b>VI. Total C (A+B)</b>		<b>100.626.903,19</b>	<b>94.460.157,74</b>
<b>VII. Boni d'Exploitation (VI'-VI)</b>		<b>1.136.663,12</b>	<b>7.870.678,92</b>
<b>VIII. Charges Exceptionnelles</b>	67	<b>1.191.635,78</b>	<b>370.439,28</b>
VIII.A. Service Ordinaire	671	1.191.635,78	370.439,28
VIII.B. Service Extraordinaire	672	0,00	0,00
VIII.C. Charges Exceptionnelles non Budgétées	673	0,00	0,00
<b>IX. Dotations aux Réserves</b>	68	<b>579.270,00</b>	<b>0,00</b>
IX.A. Provenant du Service Ordinaire	685	500.000,00	0,00
IX.B. Provenant du Service Extraordinaire	686	79.270,00	0,00
<b>X. Total D (VIII+IX)</b>		<b>1.770.905,78</b>	<b>370.439,28</b>
<b>XI. Boni Exceptionnel (X'-X)</b>		<b>0,00</b>	<b>178.024,22</b>
<b>XII. Total des Charges (VI+X)</b>		<b>102.397.808,97</b>	<b>94.830.597,02</b>
<b>XIII. Boni de l'Exercice (XII'-XII)</b>		<b>0,00</b>	<b>8.048.703,14</b>
<b>XIV. Affectation aux Résultats (XIII)</b>	69	<b>1.136.663,12</b>	<b>8.048.703,14</b>
XIV.A. Boni d'Exploitation à Reporter (VII)	69201	1.136.663,12	7.870.678,92
XIV.B. Boni Exceptionnel à Reporter (XI)	69202	0,00	178.024,22
<b>XV. Contrôle (XIII-XIV)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>PRODUITS</b>	<b>C.G.</b>	<b>2.020</b>	<b>2.019</b>
<b>I'. Produits Courants</b>	70-5	<b>86.749.317,01</b>	<b>87.931.011,73</b>
I.A'. Produits de la Fiscalité	70	43.499.709,36	43.065.024,28
I.B'. Produits d'Exploitation	71	4.527.689,64	4.571.503,71
I.C'. Contr. ds Ch. Trait. et Subs. d'Expl. Reçus	72-3	37.079.082,26	38.637.782,59
I.D'. Récupération Remboursement Emprunts	74	39.739,18	38.358,27
I.E'. Produits Financiers	75	1.603.096,57	1.618.342,88
I.E.a'. Récupération des Charges Fin. des Emprunts	751-3/755	39.756,45	42.449,68
I.E.b'. Produits Financiers Divers	754/757	1.563.340,12	1.575.893,20
<b>II'. Total A' (I')</b>		<b>86.749.317,01</b>	<b>87.931.011,73</b>
<b>III'. Solde Négatif (II-II')</b>		<b><u>6.949.086,49</u></b>	<b><u>0,00</u></b>
<b>IV'. Plus-values, Augmentations des Stocks, Redressements, Réductions et Travaux Internes</b>	76	<b>15.014.249,30</b>	<b>14.399.824,93</b>
IV.A'. Plus-values Annuelles	761	4.251.559,94	4.455.353,48
IV.B'. Augmentation de Stocks	764	0,00	0,00
IV.C'. Redressement des Comptes 64	765	8.076.551,13	7.382.332,07
IV.D'. Réduction Subsidés d'Inv., Dons et Legs	767	2.686.138,23	2.562.139,38
IV.E'. Travaux Internes	769	0,00	0,00
<b>V'. Total B' (IV')</b>		<b>15.014.249,30</b>	<b>14.399.824,93</b>
<b>VI'. Total C' (A'+B')</b>		<b>101.763.566,31</b>	<b>102.330.836,66</b>
<b>VII'. Mali d'Exploitation (VI-VI')</b>		<b><u>0,00</u></b>	<b><u>0,00</u></b>
<b>VIII'. Produits Exceptionnels</b>	77	<b>339.827,55</b>	<b>548.463,50</b>
VIII.A'. Service Ordinaire	771	339.827,55	406.065,36
VIII.B'. Service Extraordinaire	772	0,00	126.577,46
VIII.C'. Produits Exceptionnels non Budgétés	773	0,00	15.820,68
<b>IX'. Prélèvements sur les Réserves</b>	78	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
IX.A'. En faveur du Service Ordinaire	785	0,00	0,00
IX.B'. En faveur du Service Extraordinaire	786	0,00	0,00
<b>X'. Total D' (VIII'+IX')</b>		<b>339.827,55</b>	<b>548.463,50</b>
<b>XI'. Mali Exceptionnel (X-X')</b>		<b><u>1.431.078,23</u></b>	<b><u>0,00</u></b>
<b>XII'. Total des Produits (VI'+X')</b>		<b>102.103.393,86</b>	<b>102.879.300,16</b>
<b>XIII'. Mali de l'Exercice (XII-XII')</b>		<b><u>294.415,11</u></b>	<b><u>0,00</u></b>
<b>XIV'. Affectation aux Résultats (XIV')</b>	79	<b>1.431.078,23</b>	<b>0,00</b>
XIV.A'. Mali d'Exploitation à Reporter (VII')	79201	0,00	0,00
XIV.B'. Mali Exceptionnel à Reporter (XI')	79202	1.431.078,23	0,00
<b>XV'. Contrôle (XIII'-XIV')</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



<b>CHARGES</b>	<b>C.G.</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>I. Charges Courantes</b>	60-5	<b>91,50%</b>	<b>90,58%</b>
I.A. Achats de Matières	60	1,54%	1,67%
I.B. Services et Biens Divers d'Exploitation	61	5,43%	5,26%
I.C. Frais de Personnel	62	47,64%	48,33%
I.D. Subsidés d'Exploitation Accordés	63	26,87%	25,26%
I.E. Remboursements des Emprunts	64	7,89%	7,78%
I.F. Charges Financières	65	2,14%	2,27%
I.F.a. Charges Financières des Emprunts, Leasing	651-4/656	2,08%	2,25%
I.F.b. Charges Financières Diverses	657	0,06%	0,02%
I.F.c. Frais de Gestion Financière	658	0,00%	0,00%
<b>II. Total A (I)</b>		<b>91,50%</b>	<b>90,58%</b>
<b>III. Solde Positif (II'-II)</b>		<b>0,00%</b>	<b>2,14%</b>
<b>IV. Amortissements, Réductions de Valeur, Réductions des Stocks, Redressements, Provisions</b>	66	<b>6,77%</b>	<b>9,03%</b>
IV.A. Dotations aux Amortissements	660	6,52%	6,97%
IV.B. Réductions Annuelles de Valeurs	661	0,00%	0,00%
IV.C. Réductions de Valeur de Stocks	662-4	0,00%	0,00%
IV.D. Redressement des Comptes 74	665	0,04%	0,04%
IV.E. Provisions	666	-0,20%	1,59%
IV.F. Dotations Amort. Subs. d'Inv. Accordés	667	0,40%	0,43%
<b>V. Total B (IV)</b>		<b>6,77%</b>	<b>9,03%</b>
<b>VI. Total C (A+B)</b>		<b>98,27%</b>	<b>99,61%</b>
<b>VII. Boni d'Exploitation (VI'-VI)</b>		<b>1,11%</b>	<b>8,30%</b>
<b>VIII. Charges Exceptionnelles</b>	67	<b>1,16%</b>	<b>0,39%</b>
VIII.A. Service Ordinaire	671	1,16%	0,39%
VIII.B. Service Extraordinaire	672	0,00%	0,00%
VIII.C. Charges Exceptionnelles non Budgétées	673	0,00%	0,00%
<b>IX. Dotations aux Réserves</b>	68	<b>0,57%</b>	<b>0,00%</b>
IX.A. Provenant du Service Ordinaire	685	0,49%	0,00%
IX.B. Provenant du Service Extraordinaire	686	0,08%	0,00%
<b>X. Total D (VIII+IX)</b>		<b>1,73%</b>	<b>0,39%</b>
<b>XI. Boni Exceptionnel (X'-X)</b>		<b>0,00%</b>	<b>0,19%</b>
<b>XII. Total des Charges (VI+X)</b>		<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>
<b>XIII. Boni de l'Exercice (XII'-XII)</b>		<b>0,00%</b>	<b>8,49%</b>
<b>XIV. Affectation aux Résultats (XIII)</b>	69	<b>1,11%</b>	<b>8,49%</b>
XIV.A. Boni d'Exploitation à Reporter (VII)	69201	1,11%	8,30%
XIV.B. Boni Exceptionnel à Reporter (XI)	69202	0,00%	0,19%

PRODUITS	C.G.	2020	2019
<b>I'. Produits Courants</b>	70-5	<b>84,96%</b>	<b>85,47%</b>
I.A'. Produits de la Fiscalité	70	42,60%	41,86%
I.B'. Produits d'Exploitation	71	4,43%	4,44%
I.C'. Contr. ds Ch. Trait. et Subs. d'Expl. Reçus	72-3	36,32%	37,56%
I.D'. Récupération Remboursement Emprunts	74	0,04%	0,04%
I.E'. Produits Financiers	75	1,57%	1,57%
I.E.a'. Récupération des Charges Fin. des Emprunts	751-3/755	0,04%	0,04%
I.E.b'. Produits Financiers Divers	754/757	1,53%	1,53%
<b>II'. Total A' (I')</b>		<b>84,96%</b>	<b>85,47%</b>
<b>III'. Solde Négatif (II-II')</b>		<b>6,81%</b>	<b>0,00%</b>
<b>IV'. Plus-values, Augmentations des Stocks, Redressements, Réductions et Travaux Internes</b>	76	<b>14,70%</b>	<b>14,00%</b>
IV.A'. Plus-values Annuelles	761	4,16%	4,33%
IV.B'. Augmentation de Stocks	764	0,00%	0,00%
IV.C'. Redressement des Comptes 64	765	7,91%	7,18%
IV.D'. Réduction Subsidés d'Inv., Dons et Legs	767	2,63%	2,49%
IV.E'. Travaux Internes	769	0,00%	0,00%
<b>V'. Total B' (IV')</b>		<b>14,70%</b>	<b>14,00%</b>
<b>VI'. Total C' (A'+B')</b>		<b>99,67%</b>	<b>99,47%</b>
<b>VII'. Mali d'Exploitation (VI-VI')</b>		<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>
<b>VIII'. Produits Exceptionnels</b>	77	<b>0,33%</b>	<b>0,53%</b>
VIII.A'. Service Ordinaire	771	0,33%	0,39%
VIII.B'. Service Extraordinaire	772	0,00%	0,12%
VIII.C'. Produits Exceptionnels non Budgétés	773	0,00%	0,02%
<b>IX'. Prélèvements sur les Réserves</b>	78	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>
IX.A'. En faveur du Service Ordinaire	785	0,00%	0,00%
IX.B'. En faveur du Service Extraordinaire	786	0,00%	0,00%
<b>X'. Total D' (VIII'+IX')</b>		<b>0,33%</b>	<b>0,53%</b>
<b>XI'. Mali Exceptionnel (X-X')</b>		<b>1,40%</b>	<b>0,00%</b>
<b>XII'. Total des Produits (VI'+X')</b>		<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>
<b>XIII'. Mali de l'Exercice (XII-XII')</b>		<b>0,29%</b>	<b>0,00%</b>
<b>XIV'. Affectation aux Résultats (XIV')</b>	79	<b>1,40%</b>	<b>0,00%</b>
XIV.A'. Mali d'Exploitation à Reporter (VII')	79201	0,00%	0,00%
XIV.B'. Mali Exceptionnel à Reporter (XI')	79202	1,40%	0,00%

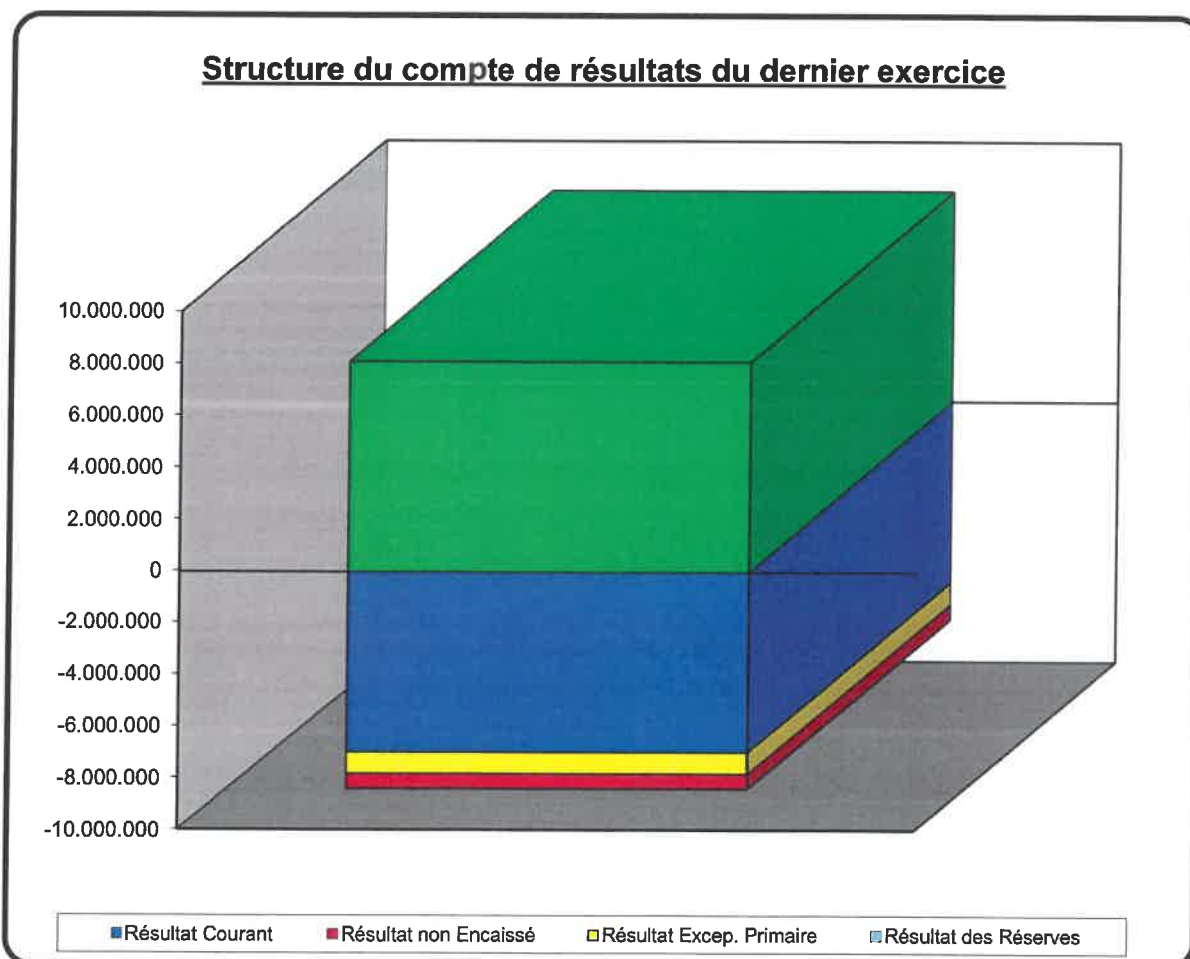
CHARGES	C.G.	CROISSANCE	CROIS. EN %
<b>I. Charges Courantes</b>	60-5	<b>7.800.853,15</b>	<b>9,08%</b>
I.A. Achats de Matières	60	-6.358,37	-0,40%
I.B. Services et Biens Divers d'Exploitation	61	573.779,40	11,51%
I.C. Frais de Personnel	62	2.954.113,25	6,45%
I.D. Subsidés d'Exploitation Accordés	63	3.551.503,36	14,82%
I.E. Remboursements des Emprunts	64	694.219,06	9,40%
I.F. Charges Financières	65	33.596,45	1,56%
I.F.a. Charges Financières des Emprunts, Leasing	651-4/656	-9.011,88	-0,42%
I.F.b. Charges Financières Diverses	657	42.270,74	261,79%
I.F.c. Frais de Gestion Financière	658	337,59	20,04%
<b>II. Total A (I)</b>		<b>7.800.853,15</b>	<b>9,08%</b>
<b>III. Solde Positif (II'-II)</b>		<b><u>-2.033.461,38</u></b>	<b><u>-100,00%</u></b>
<b>IV. Amortissements, Réductions de Valeur, Réductions des Stocks, Redressements, Provisions</b>	66	<b>-1.634.107,70</b>	<b>-19,08%</b>
IV.A. Dotations aux Amortissements	660	63.198,40	0,96%
IV.B. Réductions Annuelles de Valeurs	661	0,00	NON DEFINI
IV.C. Réductions de Valeur de Stocks	662-4	0,00	NON DEFINI
IV.D. Redressement des Comptes 74	665	1.380,91	3,60%
IV.E. Provisions	666	-1.706.467,10	-113,28%
IV.F. Dotations Amort. Subs. d'Inv. Accordés	667	7.780,09	1,93%
<b>V. Total B (IV)</b>		<b>-1.634.107,70</b>	<b>-19,08%</b>
<b>VI. Total C (A+B)</b>		<b>6.166.745,45</b>	<b>6,53%</b>
<b>VII. Boni d'Exploitation (VI'-VI)</b>		<b><u>-6.734.015,80</u></b>	<b><u>-85,56%</u></b>
<b>VIII. Charges Exceptionnelles</b>	67	<b>821.196,50</b>	<b>221,68%</b>
VIII.A. Service Ordinaire	671	821.196,50	221,68%
VIII.B. Service Extraordinaire	672	0,00	NON DEFINI
VIII.C. Charges Exceptionnelles non Budgétées	673	0,00	NON DEFINI
<b>IX. Dotations aux Réserves</b>	68	<b>579.270,00</b>	<b>NON DEFINI</b>
IX.A. Provenant du Service Ordinaire	685	500.000,00	NON DEFINI
IX.B. Provenant du Service Extraordinaire	686	79.270,00	NON DEFINI
<b>X. Total D (VIII+IX)</b>		<b>1.400.466,50</b>	<b>378,06%</b>
<b>XI. Boni Exceptionnel (X'-X)</b>		<b><u>-178.024,22</u></b>	<b><u>-100,00%</u></b>
<b>XII. Total des Charges (VI+X)</b>		<b>7.567.211,95</b>	<b>7,98%</b>
<b>XIII. Boni de l'Exercice (XII'-XII)</b>		<b><u>-8.048.703,14</u></b>	<b><u>-100,00%</u></b>
<b>XIV. Affectation aux Résultats (XIII)</b>	69	<b>-6.912.040,02</b>	<b>-85,88%</b>
XIV.A. Boni d'Exploitation à Reporter (VII)	69201	-6.734.015,80	-85,56%
XIV.B. Boni Exceptionnel à Reporter (XI)	69202	-178.024,22	-100,00%

<b>PRODUITS</b>	<b>C.G.</b>	<b>CROISSANCE</b>	<b>CROIS. EN %</b>
<b>I'. Produits Courants</b>	70-5	<b>-1.181.694,72</b>	<b>-1,34%</b>
I.A'. Produits de la Fiscalité	70	434.685,08	1,01%
I.B'. Produits d'Exploitation	71	-43.814,07	-0,96%
I.C'. Contr. ds Ch. Trait. et Subs. d'Expl. Reçus	72-3	-1.558.700,33	-4,03%
I.D'. Récupération Remboursement Emprunts	74	1.380,91	3,60%
I.E'. Produits Financiers	75	-15.246,31	-0,94%
I.E.a'. Récupération des Charges Fin. des Emprunts	751-3/755	-2.693,23	-6,34%
I.E.b'. Produits Financiers Divers	754/757	-12.553,08	-0,80%
<b>II'. Total A' (I')</b>		<b>-1.181.694,72</b>	<b>-1,34%</b>
<b>III'. Solde Négatif (II-II')</b>		<b>6.949.086,49</b>	<b>NON DEFINI</b>
<b>IV'. Plus-values, Augmentations des Stocks, Redressements, Réductions et Travaux Internes</b>	76	<b>614.424,37</b>	<b>4,27%</b>
IV.A'. Plus-values Annuelles	761	-203.793,54	-4,57%
IV.B'. Augmentation de Stocks	764	0,00	NON DEFINI
IV.C'. Redressement des Comptes 64	765	694.219,06	9,40%
IV.D'. Réduction Subsidés d'Inv., Dons et Legs	767	123.998,85	4,84%
IV.E'. Travaux Internes	769	0,00	NON DEFINI
<b>V'. Total B' (IV')</b>		<b>614.424,37</b>	<b>4,27%</b>
<b>VI'. Total C' (A'+B')</b>		<b>-567.270,35</b>	<b>-0,55%</b>
<b>VII'. Mali d'Exploitation (VI-VI')</b>		<b>0,00</b>	<b>NON DEFINI</b>
<b>VIII'. Produits Exceptionnels</b>	77	<b>-208.635,95</b>	<b>-38,04%</b>
VIII.A'. Service Ordinaire	771	-66.237,81	-16,31%
VIII.B'. Service Extraordinaire	772	-126.577,46	-100,00%
VIII.C'. Produits Exceptionnels non Budgétés	773	-15.820,68	-100,00%
<b>IX'. Prélèvements sur les Réserves</b>	78	<b>0,00</b>	<b>NON DEFINI</b>
IX.A'. En faveur du Service Ordinaire	785	0,00	NON DEFINI
IX.B'. En faveur du Service Extraordinaire	786	0,00	NON DEFINI
<b>X'. Total D' (VIII'+IX')</b>		<b>-208.635,95</b>	<b>-38,04%</b>
<b>XI'. Mali Exceptionnel (X-X')</b>		<b>1.431.078,23</b>	<b>NON DEFINI</b>
<b>XII'. Total des Produits (VI'+X')</b>		<b>-775.906,30</b>	<b>-0,75%</b>
<b>XIII'. Mali de l'Exercice (XII-XII')</b>		<b>294.415,11</b>	<b>NON DEFINI</b>
<b>XIV'. Affectation aux Résultats (XIV')</b>	79	<b>1.431.078,23</b>	<b>NON DEFINI</b>
XIV.A'. Mali d'Exploitation à Reporter (VII')	79201	0,00	NON DEFINI
XIV.B'. Mali Exceptionnel à Reporter (XI')	79202	1.431.078,23	NON DEFINI

## STRUCTURE DU COMPTE DE RESULTATS

	2017	2018	2019	2020
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>6.978.992,17</b>	<b>11.606.530,08</b>	<b>8.048.703,14</b>	<b>-294.415,11</b>
Résultat Courant	-1.504.759,89	5.618.405,85	2.033.461,38	-6.949.086,49
Résultat non Encaissé	3.276.917,20	6.388.400,01	5.837.217,54	8.085.749,61
<b>Résultat d'Exploitation</b>	<b>1.772.157,31</b>	<b>12.006.805,86</b>	<b>7.870.678,92</b>	<b>1.136.663,12</b>
Résultat Excep. Primaire	4.410.264,28	-808.101,38	178.024,22	-851.808,23
Résultat des Réserves	796.570,58	407.825,60	0,00	-579.270,00
<b>Résultat Exceptionnel</b>	<b>5.206.834,86</b>	<b>-400.275,78</b>	<b>178.024,22</b>	<b>-1.431.078,23</b>

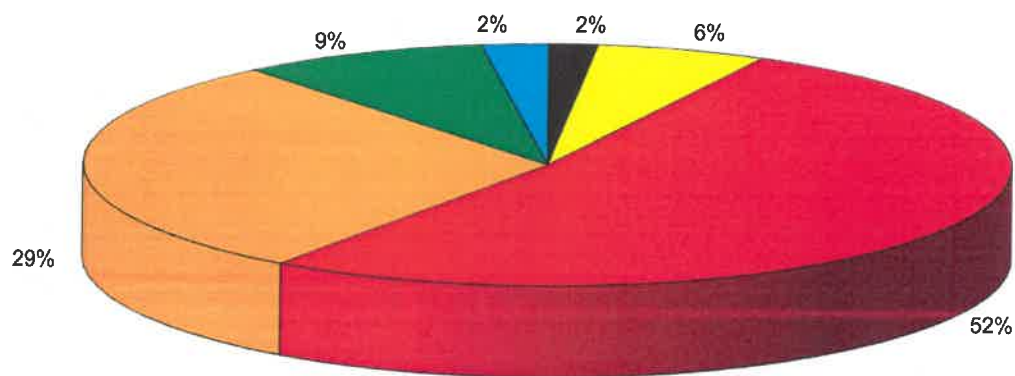
- (1) Résultat Courant = Produits Courants - Charges Courantes  
 (2) Résultat non Encaissé = Plus-values,... - Amortissements,...  
 (3) Résultat Exceptionnel Primaire = Produits Exceptionnels - Charges Exceptionnelles  
 (4) Résultat des Réserves = Prélèvements sur les Réserves - Dotations aux Réserves  
 (5) Résultat Exceptionnel = Résultat Exceptionnel Primaire + Résultat des Réserves



## STRUCTURE DES CHARGES COURANTES

	2017	2018	2019	2020
<b>CHARGES COURANTES</b>	<b>81.727.481,73</b>	<b>80.184.952,36</b>	<b>85.897.550,35</b>	<b>93.698.403,50</b>
Achats de Matières	1.508.340,98	1.611.398,40	1.584.872,98	1.578.514,61
Services et Biens d'Exploitation	5.298.111,22	5.703.662,75	4.986.092,35	5.559.871,75
Frais de Personnel	41.410.482,09	43.603.126,84	45.831.803,45	48.785.916,70
Subsides d'Exploitation	25.254.313,24	20.688.017,42	23.958.605,26	27.510.108,62
Remboursement des Emprunts	6.089.487,14	6.438.745,34	7.382.332,07	8.076.551,13
Charges Financières	2.166.747,06	2.140.001,61	2.153.844,24	2.187.440,69

**Structure des charges courantes du dernier exercice**

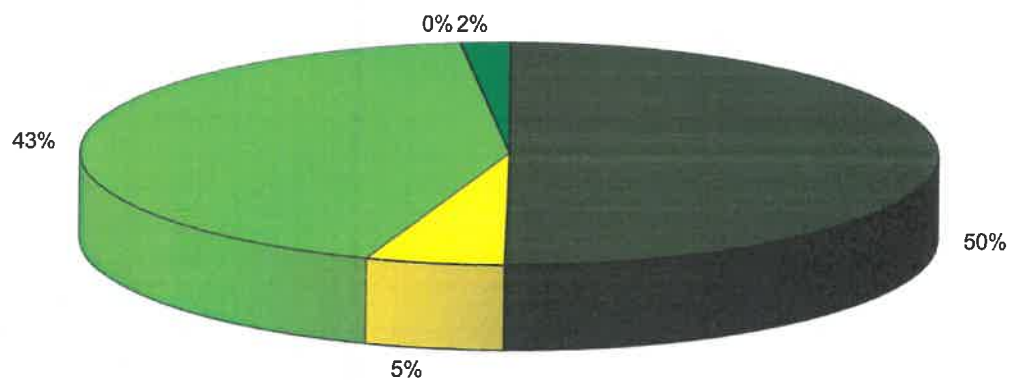


■ Achats de Matières	■ Services et Biens d'Exploitation	■ Frais de Personnel
■ Subsides d'Exploitation	■ Remboursement des Emprunts	■ Charges Financières

## STRUCTURE DES PRODUITS COURANTS

	2017	2018	2019	2020
<b>PRODUITS COURANTS</b>	<b>80.222.721,84</b>	<b>85.803.358,21</b>	<b>87.931.011,73</b>	<b>86.749.317,01</b>
Produits de la Fiscalité	38.140.001,98	42.808.924,81	43.065.024,28	43.499.709,36
Produits d'Exploitation	4.723.600,58	4.400.864,76	4.571.503,71	4.527.689,64
Subs. d'Exploitation Reçus	34.290.189,17	36.779.154,73	38.637.782,59	37.079.082,26
Récup. Remb. Emprunts	27.487,70	37.953,78	38.358,27	39.739,18
Produits Financiers	3.041.442,41	1.776.460,13	1.618.342,88	1.603.096,57

**Structure des produits courants du dernier exercice**



■ Produits de la Fiscalité	■ Produits d'Exploitation	■ Subs. d'Exploitation Reçus
■ Récup. Remb. Emprunts	■ Produits Financiers	

**INSTRUMENTS  
D'ANALYSE  
FINANCIERE**



## Introduction

L'attention croissante qui est accordée à la gestion financière des communes est liée de près à l'importance grandissante pour l'efficacité de l'organisation communale.

Ce rapport regroupe un certain nombre d'instruments qui ont pour but l'optimisation de la gestion financière de la commune. Ces instruments doivent apporter une réponse aux questions suivantes :

- \* La commune dispose-t-elle de suffisamment de liquidités pour faire face à ses obligations ?
- \* Quels sont les éléments déterminants du résultat communal ?
- \* Comment la situation financière actuelle peut-elle être améliorée ?
- \* Comment la dette est-elle structurée et la commune sera-t-elle en mesure d'en assurer le remboursement ?
- \* Quel sera l'impact d'une décision sur la situation financière de la commune ?

Ces instruments remplissent donc aussi bien une fonction de contrôle a posteriori qu'une fonction de signalisation a priori.

Il est finalement important d'insister sur la relativité des ratios et des autres instruments. Beaucoup d'instruments n'ont en fait que peu de signification lorsqu'ils sont isolés. Une interprétation correcte exige que les ratios soient placés dans un cadre de référence, et que le contexte socio-économique de la commune soit pris en compte.

Les valeurs peuvent être analysées de trois façons différentes :

- \* à travers une comparaison dans le temps (comparer avec la valeur du même ratio calculé pour les exercices antérieurs);
- \* à travers une comparaison dans l'espace (à l'aide entre autres du Profil Financier Individuel);
- \* en combinaison avec les résultats d'autres ratios;

Les ratios sont en outre influencés par un grand nombre de facteurs, dont

- \* le mode de comptabilisation;
- \* les règles d'évaluation appliquées;
- \* le moment de la comptabilisation;
- \* les durées d'amortissement qui peuvent être choisies librement;
- \* ...

Il est donc important de bien nuancer les instruments au moment de leur interprétation.

## Le compte de résultats aménagé

Nous apportons quelques modifications au compte de résultats d'origine afin d'en améliorer la vision. Ces modifications sont les suivantes :

- \* nous retirons la sous-rubrique "remboursements des emprunts" (I.E.) des charges courantes la sous-rubrique "récupération des remboursements des emprunts" (I.D') des produits courants, la sous-rubrique "redressement des récupérations des remboursements des emprunts" (IV.D.) des charges non décaissées et la sous-rubrique "redressement des remboursements des emprunts" (IV.C'.) des produits non encaissés;
- \* la séparation du résultat d'exploitation en un résultat d'exploitation primaire lié à l'activité même de la commune d'une part et un résultat financier lié aux opérations financières de la commune d'autre part;
- \* la distinction entre les variations des réserves et le résultat exceptionnel.

Cet aménagement du compte de résultats présente plusieurs **avantages** :

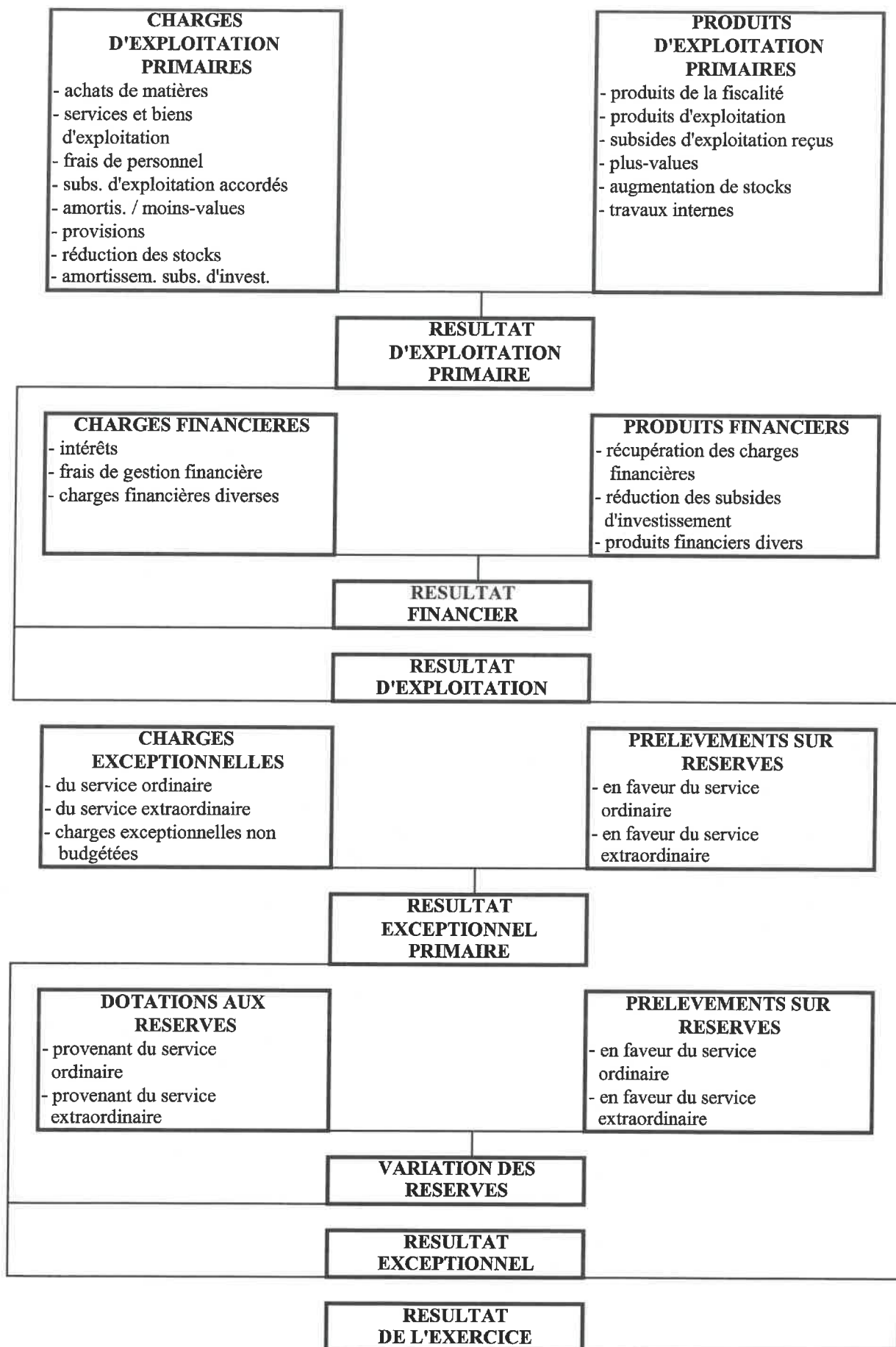
- 1° Le compte de résultats est apuré des remboursements des emprunts, de leur récupération et du redressement de ces deux opérations, lesquels ne représentent pas de véritables charges ou produits, se compensent et ne font donc que gonfler le volume du compte de résultat.
- 2° Le compte de résultats aménagé donne en outre une idée de ce que serait le résultat si les variations des réserves n'y étaient pas incorporées. Celles-ci peuvent en effet modifier considérablement le résultat sans pour autant influencer le volume des ressources qui est à la disposition de la commune.
- 3° L'aménagement rend finalement le compte de résultats plus lisible. Cette nouvelle répartition donne une image plus claire des aspects de la gestion communale qui sont déterminants pour la confection du résultat.

Le schéma de la page suivante illustre la composition du compte de résultats aménagé à partir du compte de résultats traditionnel.

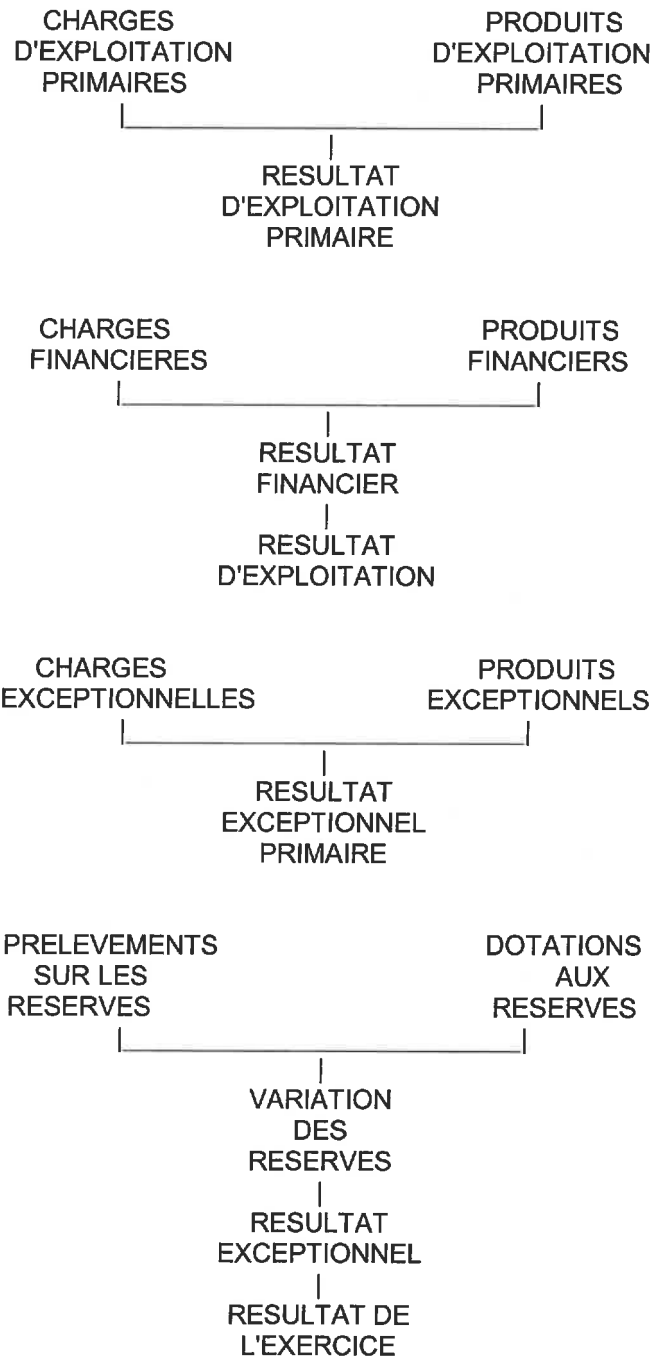
L'aménagement revient principalement à séparer le résultat d'exploitation d'une part en un résultat d'exploitation primaire et un résultat financier et le résultat exceptionnel d'autre part en un résultat exceptionnel primaire et une variation des réserves.

La répartition des charges et des produits d'exploitation entre le résultat d'exploitation primaire et le résultat financier se fait comme suit :

- les charges et les produits qui sont liés aux activités de la commune se retrouvent dans le résultat d'exploitation primaire;
- les charges et les produits qui sont liés à la structure financière de la commune se retrouvent dans le résultat financier.

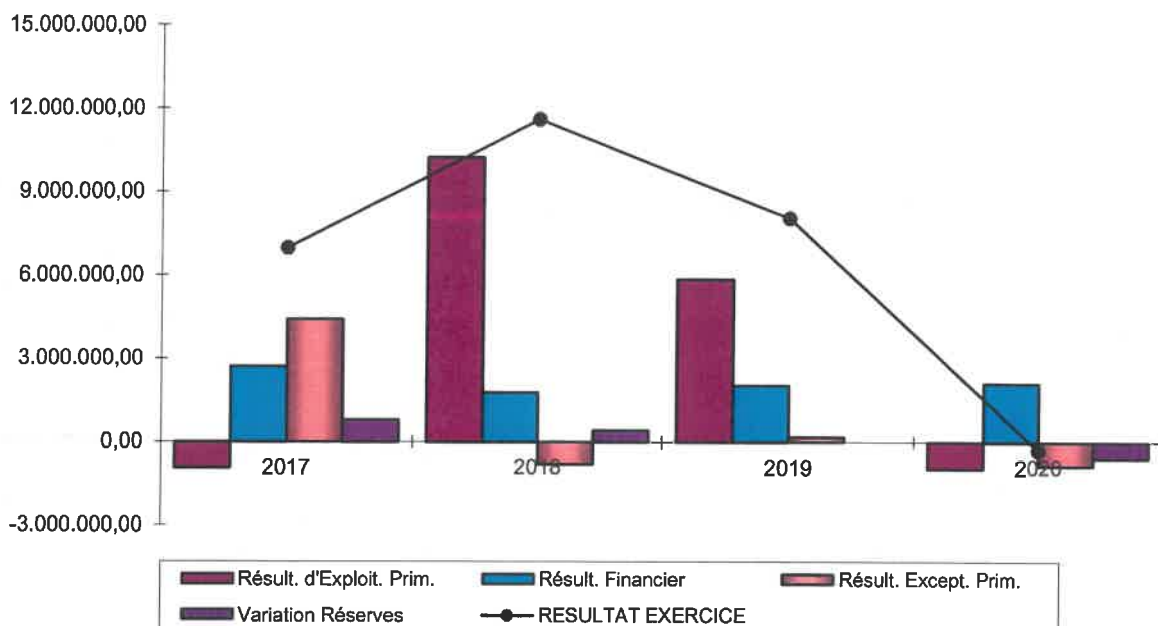


## LE COMPTE DE RESULTATS AMENAGE



	2017	2018	2019	2020
Prod. d'Exploit. Primaires	79.262.797,92	88.538.993,48	90.729.664,06	89.358.041,20
Ch. d'Exploit. Primaires	80.200.907,73	78.300.136,95	84.885.623,16	90.323.172,19
<b>Résult. d'Exploit. Prim.</b>	<b>-938.109,81</b>	<b>10.238.856,53</b>	<b>5.844.040,90</b>	<b>-965.130,99</b>
Produits Financiers	4.877.014,18	3.907.950,94	4.180.482,26	4.289.234,80
Charges Financières	2.166.747,06	2.140.001,61	2.153.844,24	2.187.440,69
<b>Résult. Financier</b>	<b>2.710.267,12</b>	<b>1.767.949,33</b>	<b>2.026.638,02</b>	<b>2.101.794,11</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOIT.</b>	<b>1.772.157,31</b>	<b>12.006.805,86</b>	<b>7.870.678,92</b>	<b>1.136.663,12</b>
Prod. Exceptionnels	5.502.270,13	226.487,90	548.463,50	339.827,55
Ch. Exceptionnelles	1.092.005,85	1.034.589,28	370.439,28	1.191.635,78
<b>Résult. Except. Prim.</b>	<b>4.410.264,28</b>	<b>-808.101,38</b>	<b>178.024,22</b>	<b>-851.808,23</b>
Prélèvem. sur Réserves	796.570,58	1.295.075,60	0,00	0,00
Dotat. aux Réserves	0,00	887.250,00	0,00	579.270,00
<b>Variation Réserves</b>	<b>796.570,58</b>	<b>407.825,60</b>	<b>0,00</b>	<b>-579.270,00</b>
<b>RESULTAT EXCEPT.</b>	<b>5.206.834,86</b>	<b>-400.275,78</b>	<b>178.024,22</b>	<b>-1.431.078,23</b>
<b>RESULTAT EXERCICE</b>	<b>6.978.992,17</b>	<b>11.606.530,08</b>	<b>8.048.703,14</b>	<b>-294.415,11</b>

### Le compte de résultats aménagé



## Le cash-flow

Le résultat de l'exercice indique en principe dans quelle mesure les ressources de la commune se sont développées durant cette période.

Il est cependant également utile de mesurer le résultat de tous les flux financiers entrants et sortants au cours de la période.

Attention : nous parlons ici de flux financiers et non pas de flux de trésorerie car nous ne considérons pas seulement les paiements et les recouvrements (flux de trésorerie), mais également les dettes et les créances à court terme.

Nous prenons par ailleurs nos distances par rapport à toute discussion pour savoir si le cash-flow porte sur les mouvements de caisse ou sur les flux financiers.

Le cash-flow peut ainsi être défini comme les flux financiers nets générés par la commune au cours d'un exercice. Les flux financiers nets sont bien sûr la différence entre les flux financiers entrants et sortants.

Cette définition peut être représentée par le schéma de la page suivante.

Le cash-flow, tout comme le tableau des ressources et emplois, se distingue des autres instruments d'analyse du fait qu'il se base sur la décomposition des unités de flux financiers intervenant entre deux instants précis. Les autres instruments d'analyse, également appelés ratios analytiques, sont basés sur le rapport entre deux aspects financiers et/ou économiques.

L'utilité du calcul du cash-flow ne peut pas être sous-estimé :

- \* Tout d'abord, le cash-flow doit être comparé à certains postes du bilan, comme nous le ferons plus loin;
- \* Ensuite, le cash-flow permet une approche différente du concept de rentabilité. Tous les produits et toutes les charges qui n'influencent pas la trésorerie sont retirés du résultat;
- \* Finalement, et peut-être le plus important, le cash-flow est un critère qui permet de déterminer dans quelle mesure une commune a la possibilité de s'autofinancer. Les amortissements et les plus-values par exemple ont une influence sur les ressources de la commune, mais ils n'affectent pas la mesure dans laquelle une commune peut réaliser de nouveaux investissements sans faire appel à de l'aide extérieure.

Voilà pourquoi ces rubriques sont absentes de la formule du cash-flow.

**FLUX FINANCIERS ENTRANTS**

## PRODUITS COURANTS (1)

70 Produits de la fiscalité

71 Produits d'exploitation

72 -73 Subsidés d'exploitation reçus

75 Produits financiers

## PRODUITS EXCEPTIONNELS (2)

771 Service ordinaire

772 Service extraordinaire

+

**FLUX FINANCIERS SORTANTS**

## CHARGES COURANTES (1)

60 Achats de matières

61 Services et biens d'exploitation

62 Frais de personnel

63 Subsidés d'exploitation accordés

65 Charges financières

## CHARGES EXCEPTIONNELLES (2)

671 Service ordinaire

672 Service extraordinaire

-

---

**= CASH-FLOW**

(1) Le remboursement d'emprunts et la récupération de remboursements d'emprunts ont été exclus du calcul du cash-flow, étant donné qu'il s'agit d'opérations bilantaires. Ces opérations sont d'ailleurs neutralisées par des écritures de charges non décaissées et de produits non encaissés (C.G. 665 et 765).

(2) Les charges et les produits exceptionnels non budgétés (C.G. 673 et 773) ne sont pas repris non plus dans la formule du cash-flow, car il s'agit en réalité de charges non décaissées et de produits non encaissés. Et les variations de réserves (C.G. 68 et 78) sont également exclues du calcul, car elles n'affectent pas directement la liquidité disponible.



## LE CASH-FLOW

### Définition

### FLUX FINANCIERS ENTRANTS - FLUX FINANCIERS SORTANTS

#### Interprétation :

résultat positif élevé = permettra à la commune de beaucoup s'auto-financer  
 résultat positif faible = ne permettra pas à la commune de beaucoup s'auto-financer

#### Catégorie :

néant

#### Norme :

résultat positif

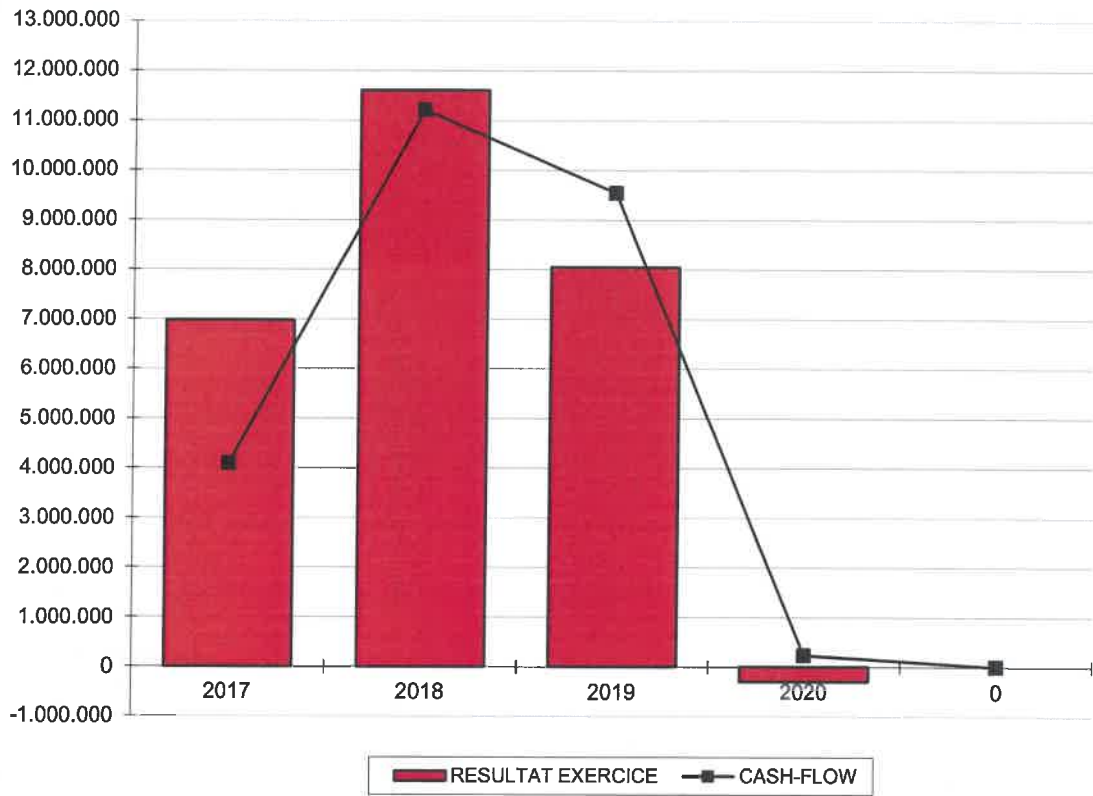
#### Remarques :

\* ratio utilisé par rapport à d'autres postes du bilan (voir plus loin)

\* approche particulière du concept de résultat

	2017	2018	2019	2020
Produits Courants	80.222.721,84	85.803.358,21	87.931.011,73	86.749.317,01
- Récup. Remb. Emprunts	27.487,70	37.953,78	38.358,27	39.739,18
+ Prod. Except. Serv. Ord.	170.805,89	224.506,87	406.065,36	339.827,55
+ Prod. Except. Serv. Extra.	2.802,50	1.981,03	126.577,46	0,00
<b>FLUX ENTRANTS</b>	<b>80.368.842,53</b>	<b>85.991.892,33</b>	<b>88.425.296,28</b>	<b>87.049.405,38</b>
Charges Courantes	81.727.481,73	80.184.952,36	85.897.550,35	93.698.403,50
- Remb. Emprunts	6.089.487,14	6.438.745,34	7.382.332,07	8.076.551,13
+ Ch. Except. Serv. Ord.	636.488,09	1.034.589,28	370.439,28	1.191.635,78
+ Ch. Except. Serv. Extra.	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>FLUX SORTANTS</b>	<b>76.274.482,68</b>	<b>74.780.796,30</b>	<b>78.885.657,56</b>	<b>86.813.488,15</b>
<b>CASH-FLOW</b>	<b>4.094.359,85</b>	<b>11.211.096,03</b>	<b>9.539.638,72</b>	<b>235.917,23</b>

### Le cash-flow



## La liquidité

Une définition générale de la liquidité est la suivante : "*La liquidité est la mesure de la capacité d'une commune à faire face à ses obligations à court terme.*" En d'autres mots, les instruments décrits ci-dessous ont pour objet de déterminer si la commune possède suffisamment de ressources disponibles directement et d'actifs pouvant être convertis rapidement pour s'acquitter de ses dettes à court terme.

Ces instruments de mesure de la liquidité doivent être situés dans un contexte plus large appelé gestion de caisse. Une gestion de caisse efficace implique des objectifs, un planning et un contrôle permettant d'obtenir une position de liquidité optimale. Les instruments décrits dans ce rapport n'indiquent cependant qu'une position de liquidité minimale.

Tous ces instruments doivent cependant toujours être interprétés de façon fort nuancée. Il s'agit en effet de données statiques, tandis que les flux de trésorerie constituent un processus continu. Nous insisterons encore sur la nécessité de nuancer les interprétations plus loin dans ce rapport.

Il est conseillé de calculer ces instruments plusieurs fois par an - sur une base mensuelle par exemple - afin d'accroître leur utilité. Ce rapport n'a pas pour objet de devenir un instrument de gestion de trésorerie. Le choix de l'utilisation plus ou moins intensive des ratios est entièrement laissé au receveur.

La liquidité est déterminée par deux facteurs :

- \* le rapport entre des composantes de l'actif et du passif du bilan;
- \* l'écart qui existe entre la durée de recouvrement des créances d'une part et la durée de paiement des dettes d'autre part.

Les concepts de "fonds de roulement" et de ratios de liquidité permettent d'approcher le premier aspect, les "vitesses de rotation" illustrent le second.

## 1. Le fonds de roulement

*"Le fonds de roulement est la marge de sécurité financière dont dispose une commune pour faire face à ses obligations à court terme."*

En pratique le fonds de roulement peut être décrit comme la différence entre les ressources dont la commune dispose pour une longue durée (les capitaux permanents) et la partie de ces ressources qui est engagée pour le financement de l'actif immobilisé. Une situation financière saine pour une commune implique que l'actif immobilisé au moins soit financé dans son entièreté par les capitaux permanents. Dans la réalité la stricte égalité est insuffisante pour faire face aux diverses obligations financières. Des ressources sont également nécessaires au financement des activités courantes. D'où la nécessité d'un fonds de roulement.

L'objectif de cette marge de sécurité est donc multiple :

- \* Assurer le financement de l'écart entre la durée de paiement et de recouvrement des dettes et des créances;
- \* Couvrir le risque de débiteurs retardataires;
- \* Financer les stocks.

Le fonds de roulement peut en fait être calculé à partir de deux perspectives différentes :

- \* en inspectant dans quelle mesure les dettes à court terme sont couvertes par les actifs circulants;
- \* en inspectant dans quelle mesure l'actif immobilisé est financé par les capitaux permanents.

La seconde perspective a déjà été abordée dans le chapitre "les ratios de structure", lorsque l'on a parlé du "mode de financement de l'actif immobilisé".

Le fonds de roulement se calcule de la façon suivante selon la première perspective :

ACTIFS CIRCULANTS - PASSIF A COURT TERME

ce qui peut être représenté graphiquement de la façon suivante :

### BIL AN

ACTIF	PASSIF
Actif immobilisé	Passif à long terme ou capitaux permanents
Fonds de roulement	
Actifs circulants	Passif à court terme

En Nouvelle Comptabilité Communale (NCC) cela donne :

(RUBRIQUES VI A X) - (RUBRIQUES VIII' A X')

L'examen du ratio de structure "la permanence des fonds" nous a déjà révélé à quel point il est important que la commune dispose de capitaux permanents en suffisance. Si ce n'était pas le cas, elle devrait libérer chaque année relativement beaucoup de ressources financières pour faire face à ses dettes à court terme. Un fonds de roulement négatif signifie que la commune aura des difficultés à dégager les ressources financières nécessaires au paiement de ses dettes à court terme. Un fonds de roulement négatif signifie en effet que les capitaux permanents sont trop faibles pour financer tout l'actif immobilisé, et que par conséquent une partie de cet actif immobilisé est financé à l'aide de dettes à court terme.

Un fonds de roulement négatif est donc une situation inconfortable, mais nous pensons que ce cas a très peu de chance de se présenter dans une commune.

Un fonds de roulement trop élevé n'est pas une position financière qui soit davantage à conseiller. Cela pourrait signifier que la commune possède des emprunts à long terme qui ne sont pas vraiment nécessaires.

Remarquons que le fonds de roulement peut être influencé par des facteurs qui n'ont pas d'effet direct sur la liquidité de la commune. Nous pensons notamment aux emprunts à recevoir, qui constituent des créances à court terme liées à des dettes à long terme. Une commune qui contracte de nombreux emprunts juste avant la confection du bilan, et pour laquelle les fonds ne sont mis à disposition qu'après la confection du bilan, se retrouvera avec un fonds de roulement beaucoup plus élevé que si elle avait contracté ces emprunts après la confection du bilan.

La question cruciale est évidemment de connaître la taille du fonds de roulement nécessaire à l'obtention d'une situation financière optimale. Certains auteurs ont proposé un fonds de roulement nul comme idéal. Seulement ces auteurs partaient de l'hypothèse que la durée de recouvrement des créances correspondait à la durée de paiement des dettes, ce qui est peu vraisemblable. Leur conclusion est donc peu fiable.

Une image réaliste du besoin en fonds de roulement exige évidemment que les vitesses de rotation des créances et des dettes (voir le point suivant) soient intégrées dans la formule. Il faudrait en outre tenir compte des stocks. Nous avons tenté de définir cette norme, mais en dépit des efforts déployés nous n'avons pu aboutir à une définition claire et précise.

## LE FONDS DE ROULEMENT

### Définition

ACTIFS CIRCULANTS CORRIGES - PASSIF A COURT TERME CORRIGE

### Interprétation :

résultat élevé = trop de financement au moyen d'emprunts à long terme  
résultat inférieur à zéro = les capitaux permanents ne permettent pas de financer  
l'entièreté de l'immobilisé

### Catégorie :

liquidité

### Norme :

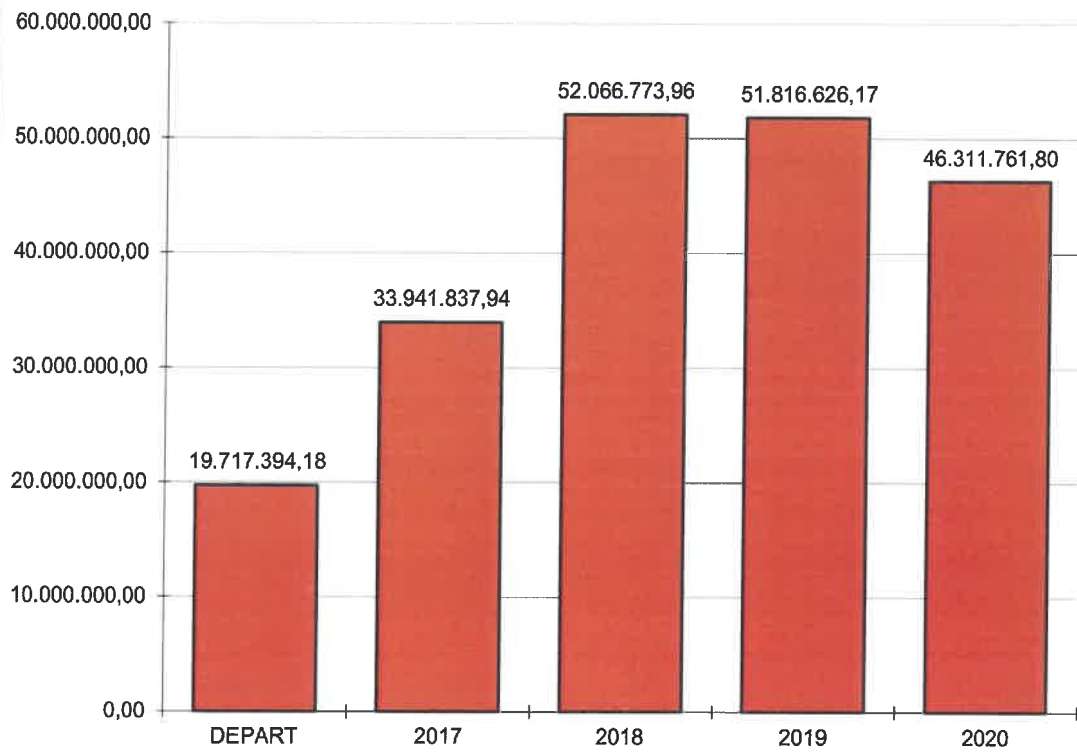
résultat positif

### Remarques :

\* ratio à comparer dans le temps et dans l'espace

	DEPART	2017	2018	2019	2020
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>	<b>27.382.359,17</b>	<b>59.883.955,35</b>	<b>77.288.824,33</b>	<b>78.033.874,16</b>	<b>83.560.021,35</b>
VI. Stocks	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VII. Créances à court terme	18.193.148,65	26.725.935,76	33.336.027,68	36.366.590,12	35.483.216,43
VIII. Opérations tiers	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IX. Comptes financiers	9.189.210,52	28.075.189,94	38.510.333,47	35.816.154,15	40.196.950,69
X. Comptes de régular.	0,00	4.499.593,85	5.442.463,18	5.851.129,89	7.883.961,77
CG 55 < 0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CG 58 (exc. 58006)	0,00	-583.235,80	0,00	0,00	4.107,54
<b>PASSIF COURT TERME</b>	<b>7.664.964,99</b>	<b>25.942.117,41</b>	<b>25.222.050,37</b>	<b>26.217.247,99</b>	<b>37.248.259,55</b>
VIII'. Dettes court terme	7.141.304,07	24.208.102,34	23.603.656,39	24.302.538,13	35.179.091,76
IX'. Opérations tiers	523.660,92	1.150.779,27	1.618.393,98	1.914.709,86	2.073.275,33
X'. Comptes de régular.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CG 55 < 0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CG 58 (exc. 58006)	0,00	-583.235,80	0,00	0,00	4.107,54
<b>FONDS DE ROULEM.</b>	<b>19.717.394,18</b>	<b>33.941.837,94</b>	<b>52.066.773,96</b>	<b>51.816.626,17</b>	<b>46.311.761,80</b>

### Le fonds de roulement



## La solvabilité

Le concept de solvabilité a une signification particulière dans une commune. D'une façon générale on peut dire que la solvabilité mesure la capacité pour la commune de faire face à toutes ses obligations, aussi bien celles à court terme que celles à long terme.

Cet indicateur est souvent utilisé dans les entreprises pour savoir en quelle mesure une entreprise est capable de soutenir des pertes, ou pour savoir si l'entreprise peut payer toutes ses dettes en cas de liquidation. Les communes ne pouvant pas être mises en liquidation, cette interprétation perd bien évidemment toute sa pertinence.

Le concept de solvabilité doit donc être approché différemment dans les communes :

- \* La solvabilité peut d'abord être interprétée comme étant la capacité pour une commune de générer suffisamment de ressources afin de faire face à ses obligations. Monsieur Bouckaert, dans son livre "Gemeentelijk financieel management" appelle cette interprétation le cash solvency.
- \* Une deuxième définition interprète la solvabilité comme la possibilité pour la commune de s'acquitter de toutes ses dettes à long terme (long-run solvency).
- \* La solvabilité peut finalement être interprétée au sens le plus large. Il s'agit alors pour la commune de pouvoir offrir un niveau suffisant de services garantissant le bien-être général d'une communauté sans échouer dans une situation financière délicate (service level solvency).

La littérature propose un grand nombre de ratios de solvabilité. Voici ceux qui ont été choisis pour la rédaction de ce rapport :

- 1° La solvabilité générale
- 2° Le délai de remboursement total de la dette
- 3° La capacité de remboursement
- 4° Le taux de couverture des dépenses d'investissement
- 5° La structure de la dette



## LA SOLVABILITE GENERALE

### Définition

$$\frac{\text{FONDS PROPRES} * 100}{\text{DETTE COURT TERME ET LONG TERME CORRIGEE}}$$

### Interprétation :

ratio = le degré de couverture des dettes par les fonds propres

### Catégorie :

ratio de solvabilité

### Norme :

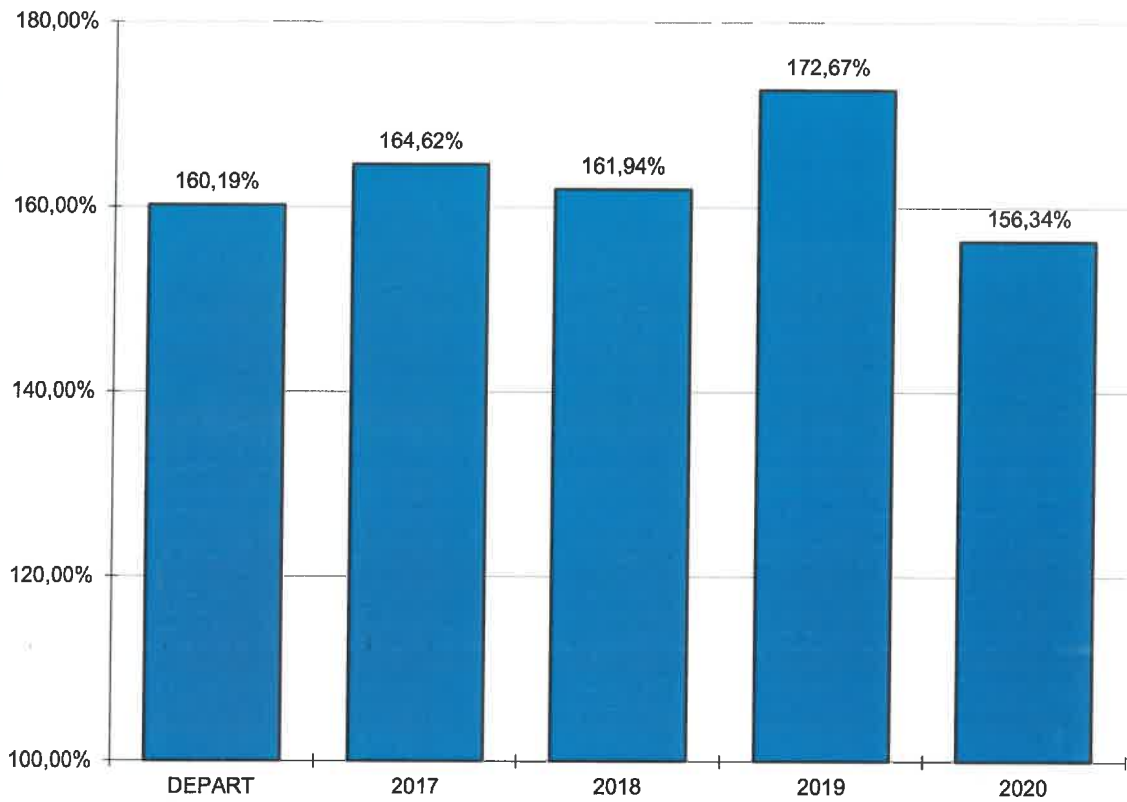
supérieur à 100 %

### Remarques :

- \* ratio à comparer dans le temps
- \* à comparer au ratio d'indépendance financière

	DEPART	2017	2018	2019	2020
<b>FONDS PROPRES</b>	<b>49.768.412,58</b>	<b>158.110.876,21</b>	<b>179.359.923,97</b>	<b>190.451.018,07</b>	<b>193.028.222,30</b>
I' Capital	29.288.853,64	31.506.739,46	31.506.739,46	31.506.739,46	31.506.739,46
II' Résultats capitalisés	0,00	71.721.555,05	63.635.427,25	65.765.089,79	72.744.081,96
III' Résultats reportés	10.003.833,80	1.022.526,91	20.715.184,19	26.634.224,79	19.360.817,51
IV' Réserves	4.758.674,21	3.701.287,68	3.293.462,68	3.293.462,68	3.872.732,68
V' Subsidés, dons et legs	5.717.050,93	50.158.767,11	60.209.110,39	61.745.063,47	64.237.442,03
VI' Provisions	0,00	0,00	0,00	1.506.437,88	1.306.408,66
<b>DETTE</b>	<b>31.067.482,65</b>	<b>96.047.562,14</b>	<b>110.756.946,55</b>	<b>110.297.830,22</b>	<b>123.463.060,04</b>
VII' Dette à plus d'un an	23.926.178,58	71.256.224,00	87.153.290,16	85.995.292,09	88.288.075,82
VIII' Dette à un an au plus	7.141.304,07	24.208.102,34	23.603.656,39	24.302.538,13	35.179.091,76
CG 55 < 0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CG 58 (exc. 58006)	0,00	-583.235,80	0,00	0,00	4.107,54
<b>SOLVAB. GENERALE</b>	<b>160,19%</b>	<b>164,62%</b>	<b>161,94%</b>	<b>172,67%</b>	<b>156,34%</b>

### La solvabilité générale



## Les ratios de structure

Ces ratios sont étroitement liés à la partie "Présentation du bilan et du compte de résultats". Ils visent en effet à obtenir une meilleure vision de la structure financière de la commune. Ils résultent d'ailleurs de rapports entre des composantes clairement définies du bilan. En tant que tels ils peuvent être considérés comme un prolongement de la partie précédente.

Il est fondamental de pouvoir comparer ces ratios dans le temps et dans l'espace afin d'élargir leur utilité. Ce n'est que par après qu'ils pourront être interprétés et que certaines conclusions pourront être tirées.

Un terme que nous rencontrerons souvent en parlant des ratios de structure, ainsi que par la suite d'ailleurs, est celui des capitaux permanents. Il s'agit des ressources dont la commune dispose pour une longue durée. En se référant au bilan, les capitaux permanents peuvent être définis comme la somme des fonds propres, des provisions pour risques et charges et des dettes à plus d'un an, c'est-à-dire la totalité du passif ayant une durée supérieure à un an.

Le calcul précis de la dette à court terme de la commune exige une correction au niveau de la rubrique bilantaire "dettes à un an au plus". La dette à court terme doit comprendre toutes les obligations auxquelles la commune devra encore faire face au cours de cet exercice. C'est pourquoi il est indiqué de reprendre les soldes créditeurs des comptes financiers (comptes 55XXX) et les soldes des paiements en cours (comptes 58), à l'exception des postes 55006 et 58006, dans le calcul de la dette à court terme. Les postes 55006 et 58006 sont exclus car ils ont trait aux ouvertures de crédit liées à la dette à long terme. Le bilan réaménagé aura donc la structure suivante :

<b>ACTIF TOTAL CORRIGE</b>	<b>PASSIF TOTAL CORRIGE</b>
Actif immobilisé (comptes de la classe 2)	Capitaux permanents (comptes de la classe 1)
Actifs circulants (comptes de la classe 3, comptes d'actif de la classe 4 et comptes de la classe 5 ayant un solde débiteur (ainsi que les comptes 55006 et 58006 qu'ils aient un solde débiteur ou créditeur))	Passif à court terme (comptes de passif de la classe 4 et comptes de la classe 5 ayant un solde créditeur (à l'exception des comptes 55006 et 58006))

## 1. La permanence des fonds

### *définition et signification*

Un premier point important à mesurer est le degré de permanence des ressources financières de la commune. Le calcul de ce ratio se fera donc en mesurant le degré de présence des ressources à long terme, tandis que la mesure de présence des ressources à court terme mesure plutôt la volatilité des fonds. On obtient dès lors les ratios suivants :

$$\frac{\text{CAPITAUX PERMANENTS}}{\text{PASSIF TOTAL CORRIGE}}$$

*ou*

$$\frac{\text{DETTE A COURT TERME}}{\text{PASSIF TOTAL CORRIGE}}$$

Une valeur faible de la permanence des fonds implique que la commune dispose de largement suffisamment de ressources financières durant cet exercice pour faire face à ses obligations. Un ratio élevé par contre pourrait signifier que la commune a encore des emprunts à long terme dont elle n'a pas réellement besoin pour financer ses activités. Ceux-ci pourront dès lors être remboursés anticipativement.

Aucune norme n'existe pour ces ratios. Il est donc nécessaire de comparer ces ratios dans le temps et dans l'espace. Il sera très important de bien identifier les causes des variations de ce ratio lors de l'interprétation de son évolution. Lorsque le premier ratio augmente, cela signifie que les fonds propres et/ou la dette à long terme augmente de façon continue par rapport aux ressources totales de la commune. Cela peut être dû à un résultat positif de l'exercice précédent ou à une gestion dirigée sur un financement à long terme d'une part (croissance du dénominateur) et/ou à une réduction du financement à court terme d'autre part (diminution du numérateur).

La commune a selon nous tout intérêt à éviter de grandes variations de ce ratio d'une année à l'autre. Un écart important signifierait que la commune a besoin de peu de ressources financières une année, et de beaucoup de ressources financières l'année suivante, pour faire face à ses obligations à court terme, ce qui n'est pas toujours facile à gérer.

Attention : une interprétation isolée de la permanence des fonds risque d'induire l'analyste en erreur. Il vaut mieux interpréter le ratio en relation avec d'autres instruments analytiques, tels que les ratios de liquidité ou de solvabilité.

## LA PERMANENCE DES FONDS

### Définition

$$\frac{\text{CAPITAL PERMANENT} * 100}{\text{PASSIF TOTAL CORRIGE}}$$

### Interprétation :

ratio élevé = sécurité financière élevée mais moins de souplesse  
ratio faible = plus grande souplesse, mais risque de tensions financières

### Catégorie :

ratio de structure

### Norme :

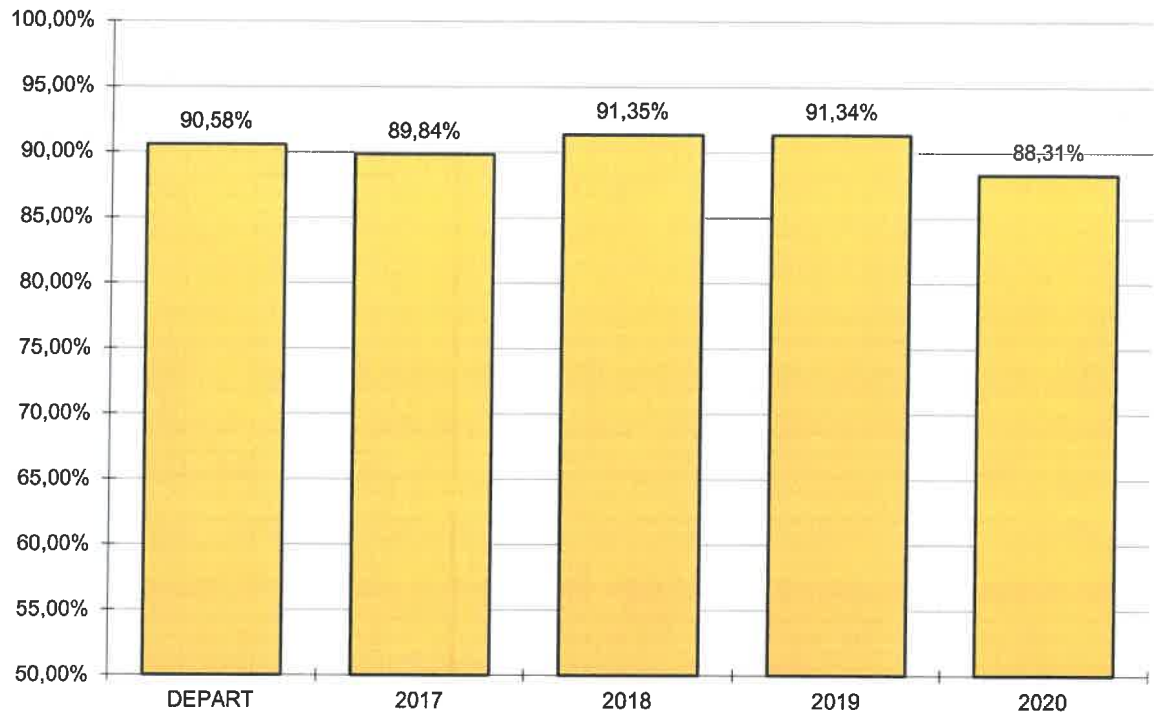
néant, mais ratio toujours inférieur à l'unité

### Remarques :

- \* ratio à comparer dans le temps et dans l'espace
- \* ratio à comparer avec ratios de liquidité et de solvabilité

	DEPART	2017	2018	2019	2020
<b>CAPITAL PERMANENT</b>	<b>73.694.591,16</b>	<b>229.367.100,21</b>	<b>266.513.214,13</b>	<b>276.446.310,16</b>	<b>281.316.298,12</b>
I' Capital	29.288.853,64	31.506.739,46	31.506.739,46	31.506.739,46	31.506.739,46
II' Résultats capitalisés	0,00	71.721.555,05	63.635.427,25	65.765.089,79	72.744.081,96
III' Résultats reportés	10.003.833,80	1.022.526,91	20.715.184,19	26.634.224,79	19.360.817,51
IV' Réserves	4.758.674,21	3.701.287,68	3.293.462,68	3.293.462,68	3.872.732,68
V' Subsidés, dons et legs	5.717.050,93	50.158.767,11	60.209.110,39	61.745.063,47	64.237.442,03
VI' Provisions	0,00	0,00	0,00	1.506.437,88	1.306.408,66
VII' Dette à plus d'un an	23.926.178,58	71.256.224,00	87.153.290,16	85.995.292,09	88.288.075,82
<b>PASSIF CORRIGE</b>	<b>81.359.556,15</b>	<b>255.309.217,62</b>	<b>291.735.264,50</b>	<b>302.663.558,15</b>	<b>318.564.557,67</b>
Passif total	81.359.556,15	254.725.981,82	291.735.264,50	302.663.558,15	318.568.665,21
CG 55 < 0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CG 58 (exc. 58006)	0,00	-583.235,80	0,00	0,00	4.107,54
<b>PERMAN. DES FONDS</b>	<b>90,58%</b>	<b>89,84%</b>	<b>91,35%</b>	<b>91,34%</b>	<b>88,31%</b>

### La permanence des fonds



## 2. Les vitesses de rotation

Le bilan reflète les ressources d'une commune et les emplois qu'elle fait de ces ressources à une date déterminée : la date du bilan. Les postes bilantaires ne représentent donc finalement que des niveaux de stocks : un stock de moyens de caisse, un stock de créances, un stock de dettes, ...

Le compte de résultats par contre donne un aperçu des flux qui ont lieu au cours d'une période déterminée.

Il est important de garder cette distinction à l'esprit lorsque l'on calcule des ratios qui expriment un rapport entre une composante du bilan et une composante du compte de résultats. Ainsi la vitesse de rotation des créances à court terme indique par exemple le nombre de fois que le "stock" de créances à court terme est converti en produits courants, qui est un flux.

Ce raisonnement montre à quel point les ratios qui suivent sont relatifs. Ils essayent de donner des indications sur la vitesse de rotation de toute une période sur base du bilan, qui est une photo financière et économique à un moment bien déterminé. Le fait de travailler à l'aide de moyennes doit permettre d'accroître la pertinence de ces ratios. Le "stock" de créances à court terme de l'exemple qui précède pourrait ainsi être remplacé par la moyenne des "stocks" de créances à court terme des deux dernières années.

Il y a cependant quelques remarques à formuler :

- \* Lorsque l'on travaille à l'aide de moyennes des postes du bilan au 31/12 calculées sur deux années consécutives, on ne neutralise pas les particularités dans les postes bilantaires qui se présentent à chaque fin d'exercice;
- \* Le ratio ne décrit pas les évolutions qui se produisent au cours de l'année.

Une alternative est de calculer le ratio tous les mois et de calculer une moyenne annuelle. Cela permet à l'analyste d'examiner l'évolution des vitesses de rotation au cours d'un exercice et de neutraliser les anomalies de fin d'exercice.

## LES VITESSES DE ROTATION DES CREANCES ET DES DETTES A COURT TERME

### Définitions

CREANCES COURT TERME \* 365  
PRODUITS COURANTS DE CAISSE  
 et  
DETTES COURT TERME \* 365  
CHARGES COURANTES DE CAISSE

### Interprétation :

ratio = délai moyen de recouvrement d'une créance ou de paiement d'une dette

### Catégorie :

liquidité

### Norme :

vitesse de rotation des créances aussi faible que possible  
 vitesse de rotation des créances aussi élevé que possible

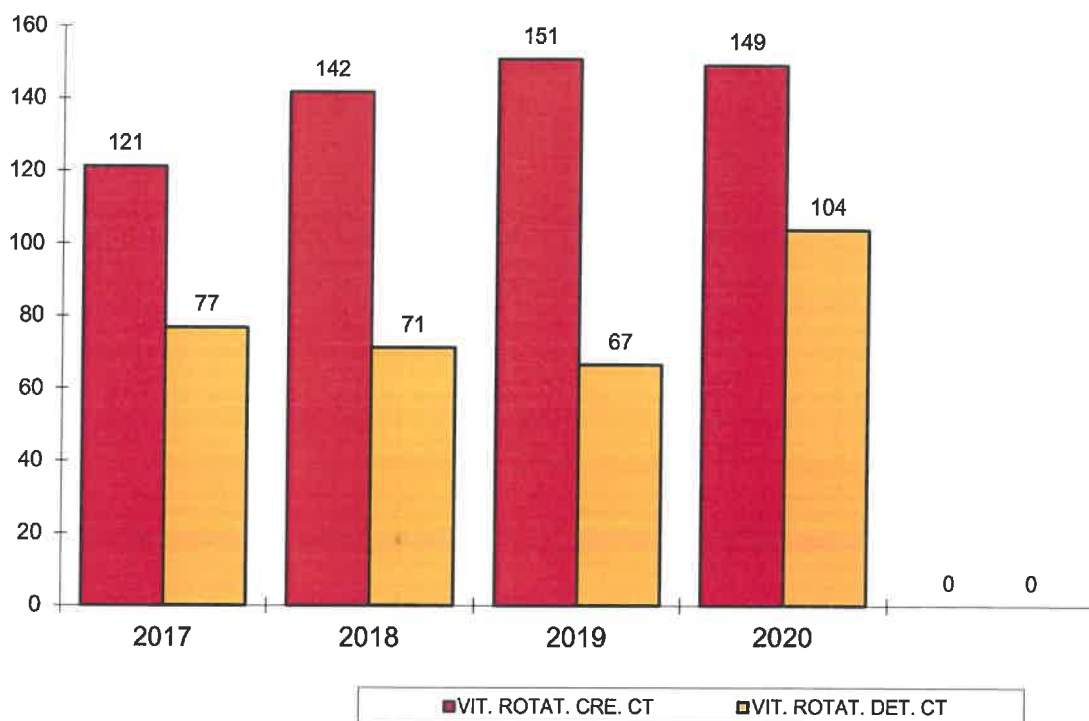
### Remarques :

\* ratios à comparer entre eux, dans l'espace et dans le temps

	2017	2018	2019	2020
<b>CREANCES C.T.</b>	<b>26.633.903,81</b>	<b>33.307.770,15</b>	<b>36.337.641,95</b>	<b>35.453.560,75</b>
Créances C.T. (Rub VII)	26.725.935,76	33.336.027,68	36.366.590,12	35.483.216,43
- Récup. Remb. Empr.	92.031,95	28.257,53	28.948,17	29.655,68
<b>PROD. COUR. CAISSE</b>	<b>80.195.234,14</b>	<b>85.765.404,43</b>	<b>87.892.653,46</b>	<b>86.709.577,83</b>
Produits Courants	80.222.721,84	85.803.358,21	87.931.011,73	86.749.317,01
- Récup. Remb. Emprunts	27.487,70	37.953,78	38.358,27	39.739,18
<b>VIT. ROTAT. CRE. CT</b>	<b>121</b>	<b>142</b>	<b>151</b>	<b>149</b>
<b>DETTES C.T.</b>	<b>15.913.986,98</b>	<b>14.393.901,33</b>	<b>14.318.521,07</b>	<b>24.356.557,00</b>
Dettes C.T. (Rub VIII')	24.208.102,34	23.603.656,39	24.302.538,13	35.179.091,76
- Remb Emprunts	8.294.115,36	9.209.755,06	9.984.017,06	10.822.534,76
<b>CH. COUR. CAISSE</b>	<b>75.637.994,59</b>	<b>73.746.207,02</b>	<b>78.515.218,28</b>	<b>85.621.852,37</b>
Charges Courantes	81.727.481,73	80.184.952,36	85.897.550,35	93.698.403,50
- Remb. Emprunts	6.089.487,14	6.438.745,34	7.382.332,07	8.076.551,13
<b>VIT. ROTAT. DET. CT</b>	<b>77</b>	<b>71</b>	<b>67</b>	<b>104</b>



**Les vitesses de rotation des créances et des dettes à court terme**



## LES VITESSES DE ROTATION DES RECETTES FISCALES CENTRALISEES ET DES REMUNERATIONS

### Définitions

ADDITIONNELS A RECEVOIR DE L'AUTORITE SUPERIEURE \* 365  
PRODUITS DES TAXES ADDITIONNELLES

et

DETTES EN RAPPORT AUX REMUNERATIONS \* 365  
CHARGES DE FRAIS DE PERSONNEL

### Interprétation :

ratio = délai moyen de recouvrement d'une créance ou de paiement d'une dette

### Catégorie :

liquidité

### Norme :

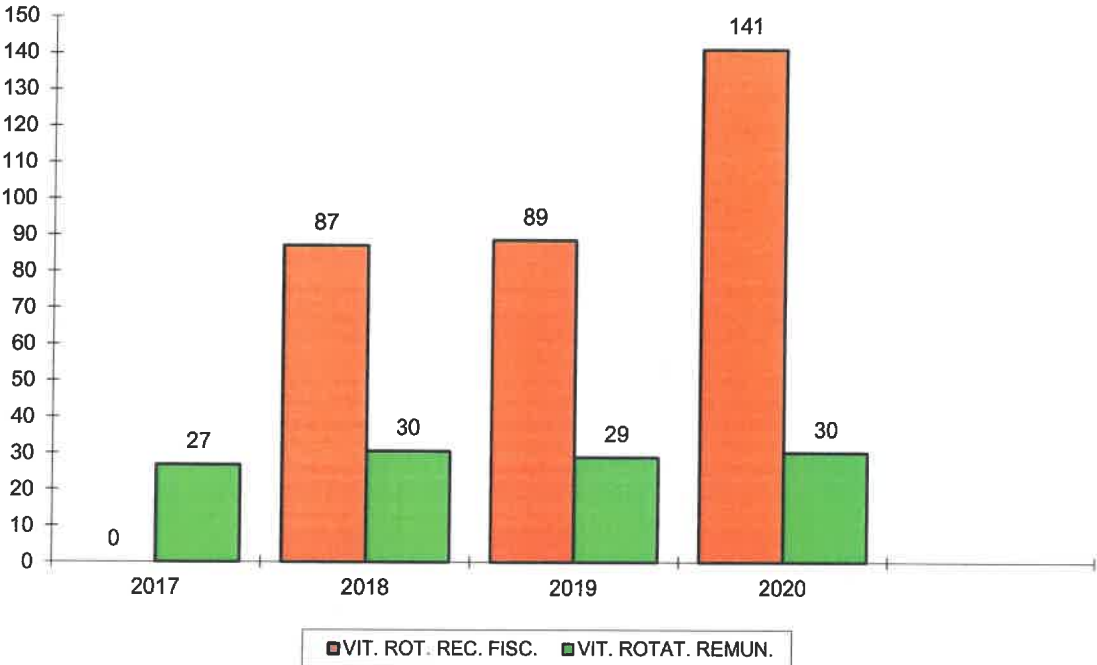
vitesse de rotation des recettes fiscales centralisées aussi faible que possible  
vitesse de rotation des rémunérations aussi élevée que possible

### Remarques :

\* ratios à comparer dans le temps et dans l'espace

	2017	2018	2019	2020
<b>ADDIT. A RECEVOIR</b>	0,00	7.957.685,19	7.142.845,76	11.388.847,94
<b>PROD. TAXES ADDIT.</b>	27.277.694,18	33.353.785,94	29.426.860,62	29.452.725,03
<b>VIT. ROT. REC. FISC.</b>	0	87	89	141
<b>DETTES REMUNER.</b>	3.030.669,15	3.642.998,21	3.625.999,13	4.034.037,09
Préc. Prof. Retenu (45300)	102.680,90	440.808,21	283.359,26	719.810,90
Cotisat. ONSSAPL (45400)	2.927.988,25	3.202.190,00	3.342.639,87	3.314.226,19
Cotisat. Pensions (4545)	0,00	0,00	0,00	0,00
Rémun. Nettes (455)	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres Retenues (458)	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>FRAIS PERSONNEL</b>	41.410.482,09	43.603.126,84	45.831.803,45	48.785.916,70
<b>VIT. ROTAT. REMUN.</b>	27	30	29	30

**Les vitesses de rotation des recettes fiscales centralisées  
et des rémunérations**



## Le tableau de mutation et le tableau des ressources et emplois

### *Définition*

Le tableau des ressources et emplois (TRE) et le tableau de mutation sont des instruments qui servent des intérêts internes. Le but de ces instruments, contrairement à ceux que nous avons abordés jusqu'à présent, n'est en effet, pas d'effectuer des comparaisons dans le temps ou avec d'autres communes.

L'analyse sur base des ratios permet d'évaluer la structure financière actuelle de la commune. Il est aussi important de bien comprendre les flux qui ont conduit à cette structure financière. Ni le bilan, ni le compte de résultats ne fournissent une information complète sur ces flux, leur origine et leur destination.

C'est la raison pour laquelle le TRE et le tableau de mutation forment un des instruments essentiels de l'analyste pour porter un jugement sur la situation financière de la commune et sur son évolution.

L'étude des flux se fait normalement après l'analyse de la structure financière, car elle reprend un certain nombre de termes tels que le fonds de roulement, le besoin en fonds de roulement et la situation de trésorerie.

Il est important de ne pas oublier qu'il s'agit ici d'un aperçu des mutations financières et des ressources - unités de flux - au cours d'une certaine période, et pas d'une description de la situation financière à un moment précis.

Le tableau de mutation et le TRE ont été conçus dans le rapport dans une optique de trésorerie. Les comptes financiers sont séparés des autres actifs et passifs, afin de montrer l'influence des mutations sur la trésorerie.

L'objet des deux tableaux est en pratique :

- \* d'une part de constater les écarts importants entre les postes bilantaires d'une année à l'autre;

- \* d'autre part d'expliquer ces écarts sur base des comptes généraux et particuliers.

Le tableau des ressources et emplois sert à comparer les postes bilantaires de deux exercices consécutifs et à constater les écarts par poste bilantaire.

Le tableau de mutation par contre cherche à expliquer les écarts les plus importants.

ACTIFS		C.G.	2020	2019	ACTIFS AUGMENTENT => TRESORERIE DIMINUE	ACTIFS DIMINUENT => TRESORERIE AUGMENTE
Immobilisations incorporelles		21	42.907,67	68.582,82	0,00	25.675,15
Patrimoine immobilier et mobilier			210.292.123,83	198.350.295,27	11.941.828,56	0,00
Patrimoine immobilier		22	165.838.149,97	167.203.041,29	0,00	1.364.891,32
Terres et terrains		220	9.643.128,61	9.718.405,22	0,00	75.276,61
Constructions et leurs terrains		221	134.625.594,34	135.012.596,64	0,00	387.002,30
Voirie		223	21.569.427,02	22.472.039,43	0,00	902.612,41
Ouvrages d'art		224	0,00	0,00	0,00	0,00
Cours et plans d'eau		226	0,00	0,00	0,00	0,00
Patrimoine mobilier		23	9.667.856,56	9.247.612,96	420.243,60	0,00
Mobilier et signalisation routière, matériel		230/233	3.490.427,65	3.098.992,47	391.435,18	0,00
Patrimoine mobilier divers		234	6.177.428,91	6.148.620,49	28.808,42	0,00
Immobilisations en Cours		24	34.786.117,30	21.899.641,02	12.886.476,28	0,00
Immobilisés et Travaux en cours d'Exécution		240	34.786.117,30	21.899.641,02	12.886.476,28	0,00
Emphytéose, Superficie et Location Financement		26	0,00	0,00	0,00	0,00
Biens en Emphytéose, Droit de Superficie		261	0,00	0,00	0,00	0,00
Biens Immeubles en Location Financement		262/263	0,00	0,00	0,00	0,00
Subsides d'Investissement Accordés		25	4.310.521,35	4.646.146,92	0,00	335.625,57
Aux Entreprises Privées		251	93.987,72	187.975,45	0,00	93.987,73
Aux Ménages, A.S.B.L. et autres organismes		252	196.738,70	230.000,00	0,00	33.261,30
A l'Autorité Supérieure		254	0,00	0,00	0,00	0,00
Aux autres Pouvoirs Publics		256	4.019.794,93	4.228.171,47	0,00	208.376,54
Promesse de Subsides et Prêts Octroyés		27	14.594.760,29	15.800.435,80	0,00	1.205.675,51
Des Organismes Publics		270/274	13.654.511,05	14.826.864,48	0,00	1.172.353,43
Prêts Accordés		275	940.249,24	973.571,32	0,00	33.322,08
Autres Actifs Financiers		28	5.764.223,18	5.764.223,18	0,00	0,00
Participations		282/285	5.764.223,18	5.764.223,18	0,00	0,00
Cautionsnements à plus d'un An		288	0,00	0,00	0,00	0,00
Stocks		30	0,00	0,00	0,00	0,00
Créances à un An au plus		40-2/461	35.483.216,43	36.366.590,12	0,00	883.373,69
Débiteurs		40	11.509.165,26	13.362.950,57	0,00	1.853.785,31
Autres Créances		41	23.915.028,58	22.974.691,38	940.337,20	0,00
Taxes à recevoir de l'Etat		411/412	13.473.642,69	10.593.460,85	2.880.181,84	0,00
Subsides, Dons, Legs et Emprunts		413	10.337.945,93	12.300.665,37	0,00	1.962.719,44
Intérêts et Dividendes		415	48.667,88	26.191,13	22.466,75	0,00
Débiteurs Divers		416-8/461	54.782,08	54.374,03	408,05	0,00
Récupération des Remb. d'Emprunts		4251	29.655,68	28.948,17	707,51	0,00
Récupération des Prêts		4252-3/428	29.366,91	0,00	29.366,91	0,00
Opérations pour compte de Tiers		48	0,00	0,00	0,00	0,00
Comptes de Régularisation et d'Attente		49	7.883.961,77	5.851.129,89	2.032.831,88	0,00
TOTAL			278.371.714,52	266.847.404,00	11.524.310,52	0,00

<b>PASSIFS</b>		<b>C.G.</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>PASSIFS DIMINUENT =&gt; TRESORERIE DIMINUE</b>	<b>PASSIFS AUGMENTENT =&gt; TRESORERIE AUGMENTE</b>
Capital		10	31.506.739,46	31.506.739,46	0,00	0,00
Résultats Capitalisés		12	72.744.081,96	65.765.089,79	0,00	6.978.992,17
Résultats Reportés		13	19.360.817,51	26.634.224,79	7.273.407,28	0,00
Des Exercices Antérieurs		1301	11.606.529,48	6.978.992,17	0,00	4.627.537,31
De l'Exercice Précédent		1302	8.048.703,14	11.606.529,48	3.557.826,34	0,00
De l'Exercice en Cours		1303	-294.415,11	8.048.703,14	8.343.118,25	0,00
Réserves		14	3.872.732,68	3.293.462,68	0,00	579.270,00
Fonds de Réserve Ordinaire		14104	1.119.733,81	619.733,81	0,00	500.000,00
Fonds de Réserve Extraordinaire		14105	2.752.998,87	2.673.728,87	0,00	79.270,00
Subsides d'Inv., Dons et Legs Reçus		15	64.237.442,03	61.745.063,47	0,00	2.492.378,56
Dons et Legs des Entreprises		151	14.859.895,27	12.787.050,62	0,00	2.072.844,65
Dons et Legs des Ménages		152	0,00	0,00	0,00	0,00
Subsides d'Inv. de l'Autorité Supérieure		154	49.205.084,43	48.765.921,03	0,00	439.163,40
Subs. d'Inv. des Autres Pouvoirs Publics		156	172.462,33	192.091,82	19.629,49	0,00
Provisions pour Risques et Charges		16	1.306.408,66	1.506.437,88	200.029,22	0,00
Dette Contractée à plus d'un An		17	88.288.075,82	85.995.292,09	0,00	2.292.783,73
Emprunts à charge de la Commune		171/175	87.910.756,34	85.584.150,28	0,00	2.326.606,06
Emprunts à charge de l'Autorité Supérieure		1714	376.078,36	399.874,30	23.795,94	0,00
Emprunts pour le compte de Tiers		172	1.241,12	11.267,51	10.026,39	0,00
Location Financement		174	0,00	0,00	0,00	0,00
Emprunts Publics		176	0,00	0,00	0,00	0,00
Dettes diverses à plus d'un An		177	0,00	0,00	0,00	0,00
Garanties reçues (à plus d'un An)		178	0,00	0,00	0,00	0,00
Dettes à un An au plus		43-46	35.179.091,76	24.302.538,13	0,00	10.876.553,63
Emprunts		433-6	16.869.089,95	10.836.634,56	0,00	6.032.455,39
Remboursements d'Emprunts		435	10.822.534,76	9.984.017,06	0,00	838.517,70
Charges Financières d'Emprunts		436	1.046.555,19	852.617,50	0,00	193.937,69
Dettes Financières sur Compte Courant		433	5.000.000,00	0,00	0,00	5.000.000,00
Fournisseurs		44	12.606.228,88	8.925.969,46	0,00	3.680.259,42
Dettes Fiscales et Salariales		45	1.987.297,72	3.376.449,79	1.389.152,07	0,00
Créditeurs Divers		46	3.716.475,21	1.163.484,32	0,00	2.552.990,89
Opérations pour compte de Tiers		48	2.073.275,33	1.914.709,86	0,00	158.565,47
Comptes de Régularisation et d'Attente		49	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL</b>			<b>318.568.665,21</b>	<b>302.663.558,15</b>	<b>0,00</b>	<b>15.905.107,06</b>

<b>ACTIFS</b>	<b>C.G.</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>ACTIFS DIMINUENT =&gt; TRESORERIE DIMINUE</b>	<b>ACTIFS AUGMENTENT =&gt; TRESORERIE AUGMENTE</b>
<b>Comptes financiers</b>	<b>5</b>	<b>40.196.950,69</b>	<b>35.816.154,15</b>	<b>0,00</b>	<b>4.380.796,54</b>
Placements d'argent	553	6.691.863,81	4.923.762,56	0,00	1.768.101,25
Comptes financiers	55	33.500.979,34	30.892.391,59	0,00	2.608.587,75
Paievements en cours d'exécution	56/58	4.107,54	0,00	0,00	4.107,54
<b>TOTAL</b>		<b>40.196.950,69</b>	<b>35.816.154,15</b>	<b>0,00</b>	<b>4.380.796,54</b>

	<b>DETERIORATION DE LA TRESORERIE</b>	<b>AMELIORATION DE LA TRESORERIE</b>
<b>ACTIFS</b>		
<b>PASSIFS</b>		
<b>ACTIFS + PASSIFS</b>	<b>31.816.260,52</b>	<b>36.197.057,06</b>
<b>DETERIORATION / AMELIORATION NETTE</b>		<b>4.380.796,54</b>

## L'INDEPENDANCE FINANCIERE

### Définition

$$\frac{\text{FONDS PROPRES} * 100}{\text{PASSIF TOTAL CORRIGE}}$$

### Interprétation :

ratio élevé = charges financières des emprunts ne pèseront pas trop sur le résultat

ratio faible = charges financières des emprunts pèseront fortement sur le résultat

### Catégorie :

ratio de structure

### Norme :

néant, mais ratio toujours inférieur à 100 %

### Remarques :

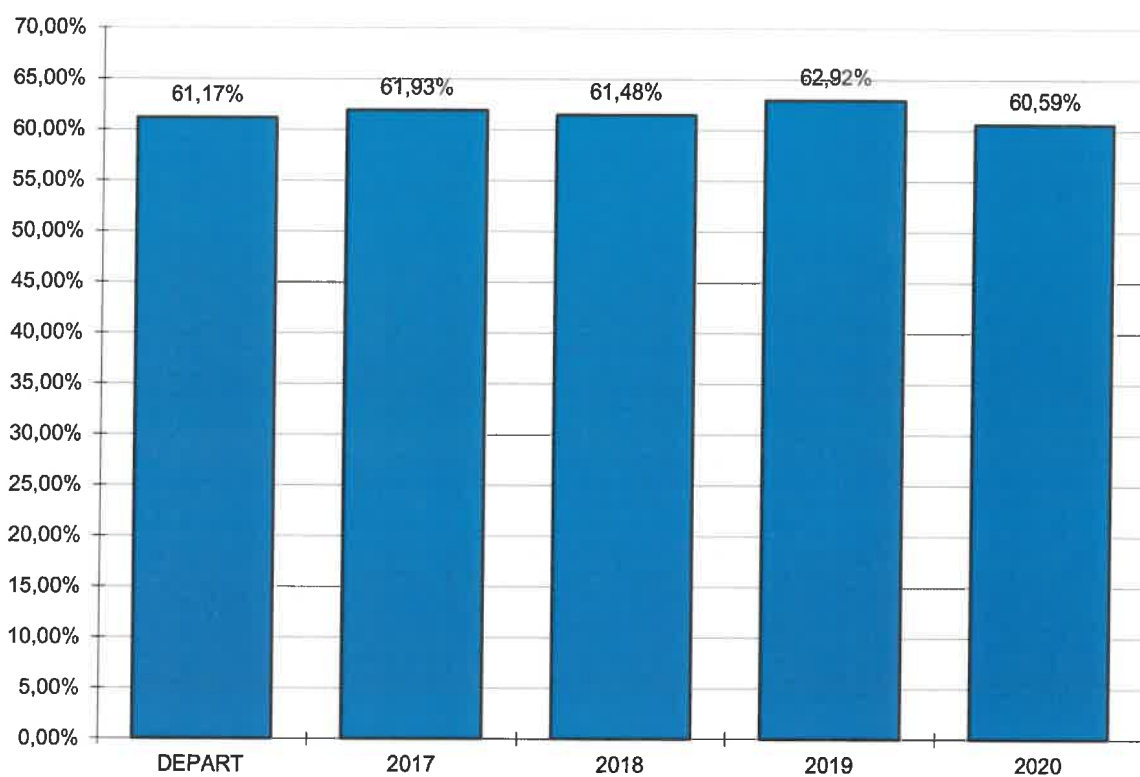
\* ratio à comparer dans le temps

\* ratio lié aux ratios de solvabilité

	DEPART	2017	2018	2019	2020
<b>FONDS PROPRES</b>	<b>49.768.412,58</b>	<b>158.110.876,21</b>	<b>179.359.923,97</b>	<b>190.451.018,07</b>	<b>193.028.222,30</b>
I' Capital	29.288.853,64	31.506.739,46	31.506.739,46	31.506.739,46	31.506.739,46
II' Résultats capitalisés	0,00	71.721.555,05	63.635.427,25	65.765.089,79	72.744.081,96
III' Résultats reportés	10.003.833,80	1.022.526,91	20.715.184,19	26.634.224,79	19.360.817,51
IV' Réserves	4.758.674,21	3.701.287,68	3.293.462,68	3.293.462,68	3.872.732,68
V' Subsidés, dons et legs	5.717.050,93	50.158.767,11	60.209.110,39	61.745.063,47	64.237.442,03
VI' Provisions	0,00	0,00	0,00	1.506.437,88	1.306.408,66
<b>PASSIF CORRIGE</b>	<b>81.359.556,15</b>	<b>255.309.217,62</b>	<b>291.735.264,50</b>	<b>302.663.558,15</b>	<b>318.564.557,67</b>
Passif total	81.359.556,15	254.725.981,82	291.735.264,50	302.663.558,15	318.568.665,21
CG 55 < 0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CG 58 (exc. 58006)	0,00	-583.235,80	0,00	0,00	4.107,54
<b>INDEP. FINANCIERE</b>	<b>61,17%</b>	<b>61,93%</b>	<b>61,48%</b>	<b>62,92%</b>	<b>60,59%</b>



### L'indépendance financière



## LA COUVERTURE FINANCIERE DES DEPENSES

### Définition

$$\frac{(\text{CASH-FLOW} + \text{CHARGES FINANCIERES}) * 100}{\text{REMBOURSEMENT DES EMPRUNTS} + \text{CHARGES FINANCIERES} - \text{RECUPERATIONS DES REMBOURSEMENTS D'EMPRUNTS}}$$

### Interprétation :

ratio = la mesure dans laquelle la commune peut rembourser sa dette sur base de son cash-flow

### Catégorie :

ratio de solvabilité

### Norme :

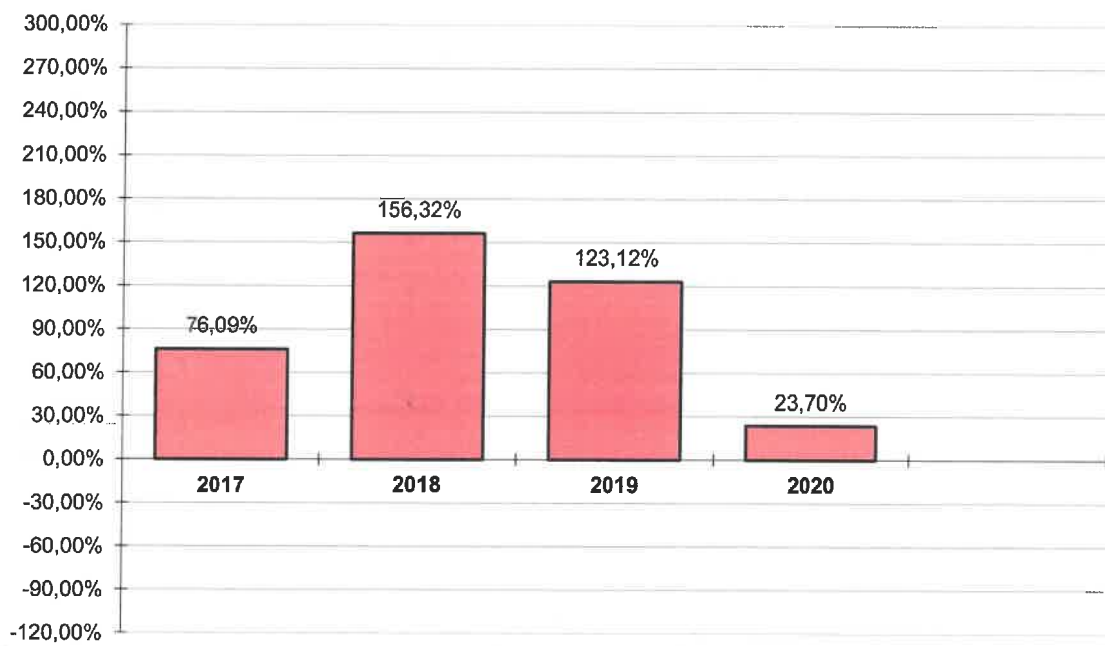
supérieur à 100 %

### Remarques :

\* ratio proche du ratio de remboursement total de la dette

	2017	2018	2019	2020
<b>CASH-FLOW + CH. FIN.</b>	<b>6.261.106,91</b>	<b>13.351.097,64</b>	<b>11.693.482,96</b>	<b>2.423.357,92</b>
Cash-flow	4.094.359,85	11.211.096,03	9.539.638,72	235.917,23
Charges financières	2.166.747,06	2.140.001,61	2.153.844,24	2.187.440,69
<b>REMB. + CH. FIN.</b>	<b>8.228.746,50</b>	<b>8.540.793,17</b>	<b>9.497.818,04</b>	<b>10.224.252,64</b>
Remb. emprunts	6.089.487,14	6.438.745,34	7.382.332,07	8.076.551,13
Charges financières	2.166.747,06	2.140.001,61	2.153.844,24	2.187.440,69
Récup. remb. empr.	27.487,70	37.953,78	38.358,27	39.739,18
<b>COUVERTURE FIN.</b>	<b>76,09%</b>	<b>156,32%</b>	<b>123,12%</b>	<b>23,70%</b>

### La couverture financière des dépenses



## LE CURRENT RATIO

### Définition

$$\frac{\text{ACTIFS CIRCULANTS CORRIGES} * 100}{\text{PASSIF A COURT TERME CORRIGE}}$$

### Interprétation :

ratio = degré de certitude du paiement des dettes à court terme

### Catégorie :

ratio de liquidité

### Norme :

supérieur à 100 %

### Remarques :

\* ratio à comparer dans le temps

\* lié au mode financement de l'actif immobilisé (voir ci-dessus)

	DEPART	2017	2018	2019	2020
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>	<b>27.382.359,17</b>	<b>59.883.955,35</b>	<b>77.288.824,33</b>	<b>78.033.874,16</b>	<b>83.564.128,89</b>
VI. Stocks	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VII. Créances à court terme	18.193.148,65	26.725.935,76	33.336.027,68	36.366.590,12	35.483.216,43
VIII. Opérations tiers	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IX. Comptes financiers	9.189.210,52	28.075.189,94	38.510.333,47	35.816.154,15	40.196.950,69
X. Comptes de régular.	0,00	4.499.593,85	5.442.463,18	5.851.129,89	7.883.961,77
CG 55 < 0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CG 58 (exc. 58006)	0,00	-583.235,80	0,00	0,00	0,00
<b>PASSIF COURT TERME</b>	<b>7.664.964,99</b>	<b>25.942.117,41</b>	<b>25.222.050,37</b>	<b>26.217.247,99</b>	<b>37.248.259,55</b>
VIII'. Dettes court terme	7.141.304,07	24.208.102,34	23.603.656,39	24.302.538,13	35.179.091,76
IX'. Opérations tiers	523.660,92	1.150.779,27	1.618.393,98	1.914.709,86	2.073.275,33
X'. Comptes de régular.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CG 55 < 0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CG 58 (exc. 58006)	0,00	-583.235,80	0,00	0,00	4.107,54
<b>CURRENT RATIO</b>	<b>357,24%</b>	<b>230,84%</b>	<b>306,43%</b>	<b>297,64%</b>	<b>224,34%</b>

## LE ACID TEST OU LE QUICK RATIO

### Définition

$$\frac{(\text{CREANCES C.T.} + \text{OPERATIONS TIERS} + \text{COMPTES FINANCIERS}) * 100}{\text{PASSIF A COURT TERME CORRIGE} - \text{COMPTES DE REGULARISATION}}$$

### Interprétation :

ratio = degré de certitude du paiement des dettes à court terme, sans les stocks

### Catégorie :

ratio de liquidité

### Norme :

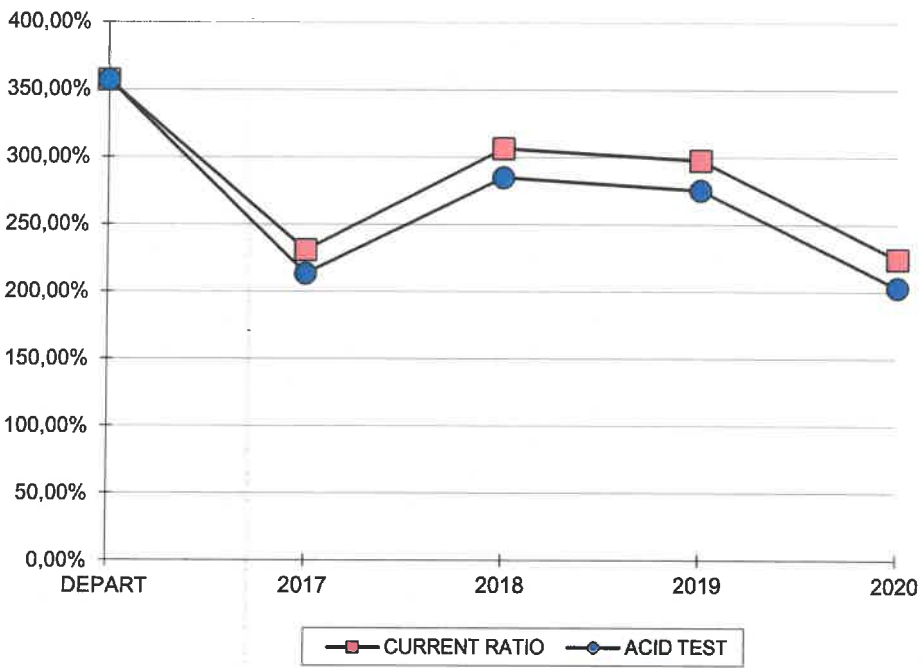
supérieur à 100 %

### Remarques :

- \* ratio à comparer dans le temps
- \* presque identique au current ratio tant qu'il n'y a pas de gestion des stocks

	DEPART	2017	2018	2019	2020
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>	<b>27.382.359,17</b>	<b>55.384.361,50</b>	<b>71.846.361,15</b>	<b>72.182.744,27</b>	<b>75.676.059,58</b>
VII. Créances à court terme	18.193.148,65	26.725.935,76	33.336.027,68	36.366.590,12	35.483.216,43
VIII. Opérations tiers	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IX. Comptes financiers	9.189.210,52	28.075.189,94	38.510.333,47	35.816.154,15	40.196.950,69
CG 55 < 0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CG 58 (exc. 58006)	0,00	-583.235,80	0,00	0,00	4.107,54
<b>PASSIF COURT TERME</b>	<b>7.664.964,99</b>	<b>25.942.117,41</b>	<b>25.222.050,37</b>	<b>26.217.247,99</b>	<b>37.248.259,55</b>
VIII'. Dettes court terme	7.141.304,07	24.208.102,34	23.603.656,39	24.302.538,13	35.179.091,76
IX'. Opérations tiers	523.660,92	1.150.779,27	1.618.393,98	1.914.709,86	2.073.275,33
CG 55 < 0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CG 58 (exc. 58006)	0,00	-583.235,80	0,00	0,00	4.107,54
<b>ACID TEST</b>	<b>357,24%</b>	<b>213,49%</b>	<b>284,86%</b>	<b>275,33%</b>	<b>203,17%</b>

**Les ratios de liquidité**



## LA STRUCTURE DE LA DETTE

### Définition

$$\frac{\text{DETTE COURT TERME CORRIGEE}}{\text{DETTE LONG TERME}}$$

### Interprétation

ratio = importance de la dette à court terme par rapport à la dette à long terme

### Catégorie

ratio de solvabilité

### Norme

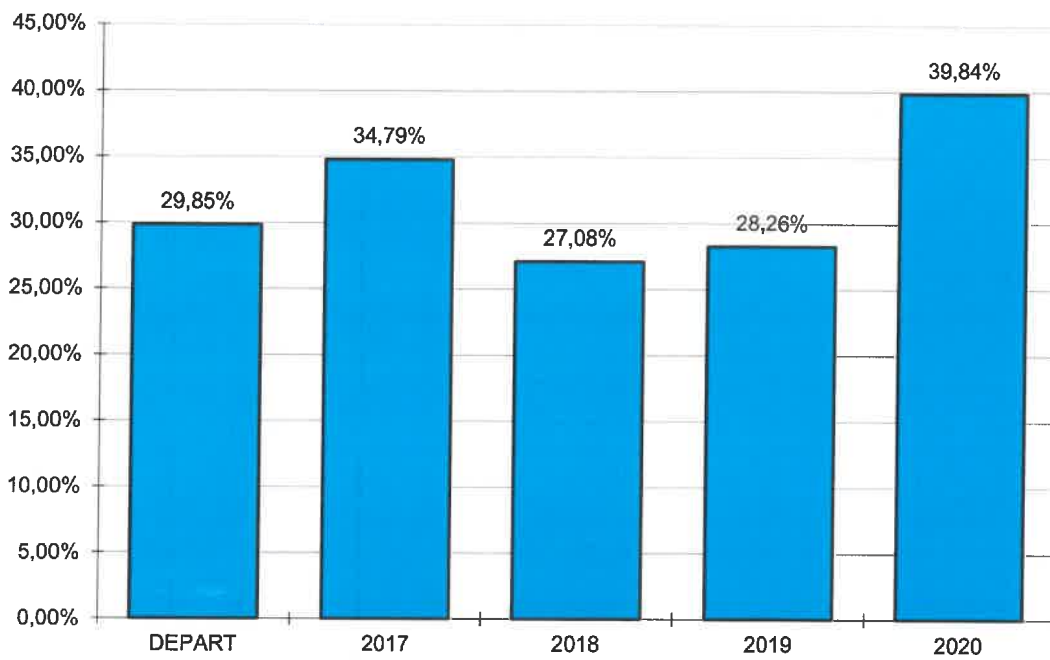
néant

### Remarques :

\* ratio à comparer dans le temps et dans l'espace

	DEPART	2017	2018	2019	2020
<b>DETTE C.T.</b>	<b>7.141.304,07</b>	<b>24.791.338,14</b>	<b>23.603.656,39</b>	<b>24.302.538,13</b>	<b>35.174.984,22</b>
Dette C.T. (rubr VIII')	7.141.304,07	24.208.102,34	23.603.656,39	24.302.538,13	35.179.091,76
CG 55 < 0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CG 58 (exc. 58006)	0,00	-583.235,80	0,00	0,00	4.107,54
<b>DETTE L.T.</b>	<b>23.926.178,58</b>	<b>71.256.224,00</b>	<b>87.153.290,16</b>	<b>85.995.292,09</b>	<b>88.288.075,82</b>
<b>STRUCTURE DETTE</b>	<b>29,85%</b>	<b>34,79%</b>	<b>27,08%</b>	<b>28,26%</b>	<b>39,84%</b>

### La structure de la dette





## LE MODE DE FINANCEMENT DE L'ACTIF IMMOBILISE

### Définition

$$\frac{\text{CAPITAL PERMANENT} * 100}{\text{ACTIF IMMOBILISE}}$$

### Interprétation :

ratio = part de l'actif immobilisé financé par les fonds permanents

### Catégorie :

ratio de structure

### Norme :

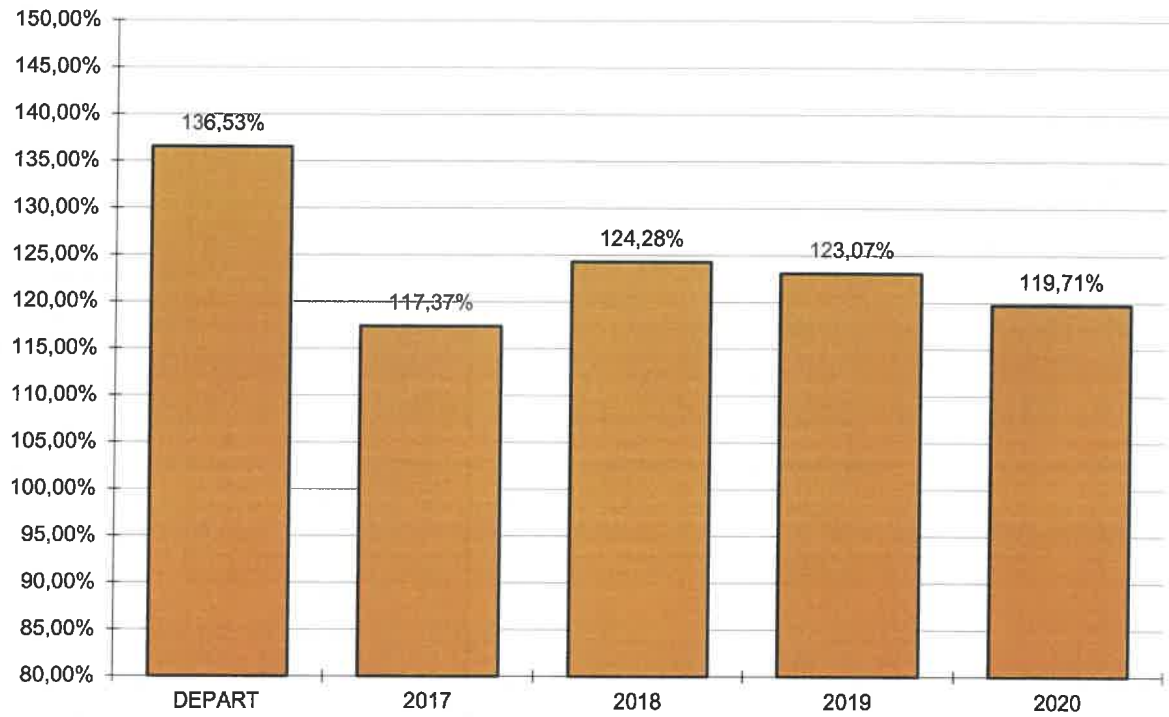
supérieur à 100 %

### Remarques :

- \* ratio à comparer dans le temps et dans l'espace
- \* correspond au current ratio (voir plus loin)

	DEPART	2017	2018	2019	2020
<b>CAPITAL PERMANENT</b>	<b>73.694.591,16</b>	<b>229.367.100,21</b>	<b>266.513.214,13</b>	<b>276.446.310,16</b>	<b>281.316.298,12</b>
I' Capital	29.288.853,64	31.506.739,46	31.506.739,46	31.506.739,46	31.506.739,46
II' Résultats capitalisés	0,00	71.721.555,05	63.635.427,25	65.765.089,79	72.744.081,96
III' Résultats reportés	10.003.833,80	1.022.526,91	20.715.184,19	26.634.224,79	19.360.817,51
IV' Réserves	4.758.674,21	3.701.287,68	3.293.462,68	3.293.462,68	3.872.732,68
V' Subsidés, dons et legs	5.717.050,93	50.158.767,11	60.209.110,39	61.745.063,47	64.237.442,03
VI' Provisions	0,00	0,00	0,00	1.506.437,88	1.306.408,66
VII' Dette à plus d'un an	23.926.178,58	71.256.224,00	87.153.290,16	85.995.292,09	88.288.075,82
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>53.977.196,98</b>	<b>195.425.262,27</b>	<b>214.446.440,17</b>	<b>224.629.683,99</b>	<b>235.004.536,32</b>
<b>FIN. ACTIF IMMOB.</b>	<b>136,53%</b>	<b>117,37%</b>	<b>124,28%</b>	<b>123,07%</b>	<b>119,71%</b>

### Le mode de financement de l'actif immobilisé



## LE TAUX DE COUVERTURE DES DEPENSES D'INVESTISSEMENT

### Définition

$$\frac{\text{CASH-FLOW} * 100}{\text{DEPENSES D'INVESTISSEMENT NETTES}}$$

### Interprétation

ratio élevé = soit la commune peut financer ses investissements par fonds propres,  
soit il y a peu d'investissements

### Catégorie

ratio de solvabilité

### Norme

néant

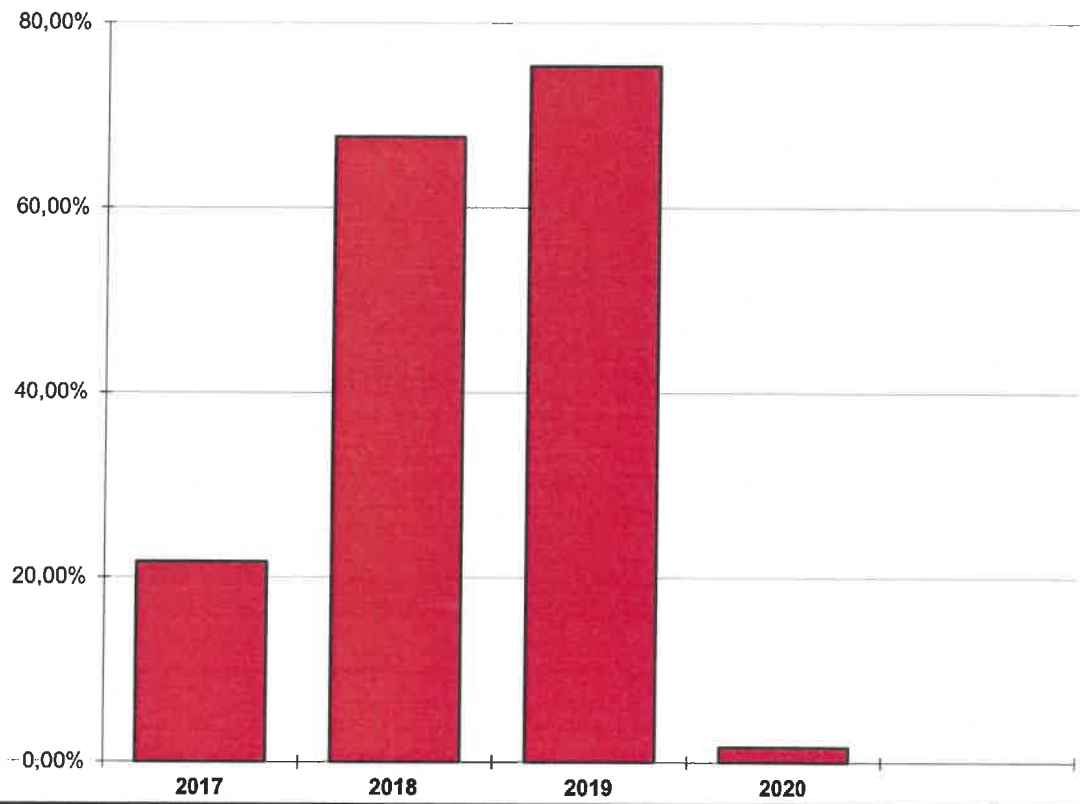
### Remarques :

- \* ratio à comparer dans le temps et dans l'espace
- \* dépenses d'investissements calculée sur base de la différence de patrimoine entre deux exercices

EXERCICE	2017	2018	2019	2020
<b>CASH-FLOW</b>	4.094.359,85	11.211.096,03	9.539.638,72	235.917,23
<b>DEP. D'INV. NETTES</b>	18.895.574,95	16.568.584,97	12.663.984,16	14.417.757,63
Patrim. exercice x	233.932.199,80	250.500.784,77	263.164.768,93	277.582.526,56
Patrim. exercice x-1	215.036.624,85	233.932.199,80	250.500.784,77	263.164.768,93
<b>TAUX DE COUVERT.</b>	<b>21,67%</b>	<b>67,66%</b>	<b>75,33%</b>	<b>1,64%</b>

Les comptes généraux utilisés pour déterminer le patrimoine sont les suivants :  
les comptes généraux n° 21XX1, 22XX1, 22XX2, 23XX1, 23XX2, 24XX1, 25XX1, 26XX1, 27400,  
275X1, 28XX1 et 28510.

### Le taux de couverture des dépenses d'investissement



**BALANCE DES  
COMPTES  
GENERAUX**

**BALANCE DES COMPTES GENERAUX**

EXERCICE COMPTABLE : 2020

N° du Compte	Libellé	Total des Soldes		
		DEBITS	CREDITS	DEBITEURS CREDITEURS
<b>Reports :</b>				
01001	Tiers pour lequel la commune s'est portée garante	2.839.558,71	2.839.558,71	2.839.558,71
01002	Bénéficiaire de la garantie accordée		2.839.558,71	2.839.558,71
10000	Capital initial		31.506.739,46	31.506.739,46
12000	Résultats capitalisés		72.744.081,96	72.744.081,96
13013	Boni cumulé des exercices antérieurs	6.978.992,17	18.585.521,65	11.606.529,48
13023	Boni de l'exercice précédent	11.606.529,48	19.655.232,62	8.048.703,14
13031	Mali de l'exercice en cours	294.415,11		
13033	Boni de l'exercice en cours	8.048.703,14	8.048.703,14	294.415,11
14104	Fonds de réserve ordinaire		1.119.733,81	1.119.733,81
14105	Fonds de réserve extraordinaire		2.752.998,87	2.752.998,87
15111	Subsides d'invest., dons et legs en capital des entreprises		24.929.916,87	24.929.916,87
15117	Réduction des subsides d'investissement, dons et legs entr.	10.070.021,60		10.070.021,60
15131	Dons et legs en biens patrimoniaux des entreprises privées		6.198.118,36	6.198.118,36
15137	Réduction des dons et legs en biens patrim. des entr. priv.	6.198.118,36		
15411	Subsides d'investissement en capital de l'autorité supérieure	26.836,18	64.037.682,68	64.010.846,50
15417	Réduction des subsides d'invest. en cap. reçus de Aut. sup.	15.295.558,09	26.836,18	15.268.721,91
15421	Subsides d'investiss. en récup. de remb. emp. par Aut. sup.	3,98	3.932.494,78	3.932.490,80
15427	Réduction subs. en récupération de remb. empr. Aut. sup.	3.469.534,94	3,98	3.469.530,96
15611	Subsides d'investiss. en capital reçus d'autres pouv. pub.		1.093.038,27	1.093.038,27
15617	Réd. des subs. d'investiss. en capital des autres pouv. pub.	920.575,94		920.575,94
16000	Provisions pour risques et charges	750.907,11	2.057.315,77	1.306.408,66
17101	Emprunts à charge de la commune	24.320.288,27	169.107.940,78	144.787.652,51
17103	Remboursement des emprunts à charge de la commune	81.147.899,51	24.271.003,34	56.876.896,17
17141	Emprunts à charge de l'autorité supérieure	1.368.128,35	1.894.215,07	526.086,72
17143	Remboursement des emprunts à charge de l'autorité supérieure	1.518.136,71	1.368.128,35	150.008,36
17211	Emprunts pour le compte de tiers		168.567,59	168.567,59
17213	Remboursement des emprunts pour le compte de tiers	167.326,47		167.326,47
21411	Plans d'aménagement, d'urbanisme et autres études	1.470.683,45		1.470.683,45
21418	Amort. des plans d'aménagement, d'urbanisme et études		1.427.775,78	1.427.775,78
22021	Terrains à bâtir non bâtis	187.310,60		187.310,60
<b>Totaux :</b>		<b>176.679.528,17</b>	<b>457.765.608,02</b>	<b>97.913.167,64 378.999.247,49</b>

**BALANCE DES COMPTES GENERAUX**

EXERCICE COMPTABLE : 2020

Date d'édition : 08/11/2021 18:16:30

N° du Compte	Libellé	Total des			Soldes	
		DEBITS	CREDITS	DEBITEURS	CREDITEURS	
<b>Reportis :</b>		176.679.528,17	457.765.608,02	97.913.167,64	378.999.247,49	
22026	Réévaluation annuelle des terrains à bâtir non bâtis	180.541,67		180.541,67		
22051	Terrains des parcs, jardins, plaines de jeux et de sports	3.889.860,74		3.889.860,74		
22052	Equip. et maint. extra. terrains des parcs, jardins, plaines	4.654.255,62		4.654.255,62		
22056	Rééval. annuelle terrains des parcs, jardins, plaines	4.952.399,02		4.952.399,02		
22059	Amort. équip. et maint. extra. terrains parcs et jardins		4.221.239,04		4.221.239,04	
22092	Equipement et maintenance extraordinaire des autres terrains					
22099	Amortiss. équipement et mainten. extraord. autres terrains	4.236,67		4.236,67		
22111	Terrains des constructions	6.813.603,14		6.813.603,14		
22112	Equip. et mainten. extra. des terrains des constructions	22.267,51		22.267,51		
22116	Réévaluation annuelle des terrains des constructions	10.184.277,12		10.184.277,12		
22119	Amort. équip. et mainten. extraord. des terrains des constr.		2.969,00		2.969,00	
22121	Bâtiments administratifs	14.470.933,93		14.470.933,93		
22122	Equipement et maintenance extraordinaire bâtiments admin.	2.423.587,83		2.423.587,83		
22126	Réévaluation annuelle des bâtiments administratifs	4.426.129,25		4.426.129,25		
22128	Amortissement des bâtiments administratifs		4.886.594,64		4.886.594,64	
22129	Amortiss. équip. et maint. extraord. des bâtiments adm.		1.843.817,82		1.843.817,82	
22131	Bâtiments scolaires	35.418.952,28		35.418.952,28		
22132	Equip. et mainten. extra. des bâtiments scolaires	8.838.103,76		8.838.103,76		
22136	Réévaluation annuelle des bâtiments scolaires	13.948.713,75		13.948.713,75		
22138	Amortissement des bâtiments scolaires		16.419.810,13		16.419.810,13	
22139	Amortiss. équip. et maint. extra. des bâtiments scolaires		5.727.379,07		5.727.379,07	
22141	Bâtiments industriels et d'exploitation	1.741.071,97		1.741.071,97		
22142	Equip. maint. extra. des bâtiments industriels et exploit.	255.719,36		255.719,36		
22146	Réévaluation annuelle des bâtiments industriels et d'exploit	507.307,27		507.307,27		
22148	Amortissement des bâtiments industriels et d'exploitation		565.487,39		565.487,39	
22149	Amort. de l'équip. et de maint. extra. bâtim. industriels		149.376,63		149.376,63	
22151	Bâtiments culturels, culturels et sportifs	18.175.984,41		18.175.984,41		
22152	Equip. maint. extra. bâtim culturels, culturels et sportifs	4.548.002,32		4.548.002,32		
22156	Rééval. annuelle bâtiments culturels, culturels et sportifs	7.072.963,76		7.072.963,76		
22158	Amortissement des bâtiments culturels, culturels et sportifs		6.705.355,37		6.705.355,37	
<b>Totaux :</b>		319.208.439,55	498.291.873,78	240.442.079,02	419.525.513,25	

**BALANCE DES COMPTES GENERAUX**

EXERCICE COMPTABLE : 2020

Date d'édition : 08/11/2021 18:16:30

N° du Compte	Libellé	Total des		Soldes	
		DEBITS	CREDITS	DEBITEURS	CREDITEURS
<b>Reportis :</b>					
22159	Amort.équip.main.extra. bât cultuels, culturels et sportifs		3.102.431,34		3.102.431,34
22191	Autres bâtiments	45.010.778,77		45.010.778,77	
22192	Equipement et maintenance extraordinaire des autres bâtiment	13.149.663,53		13.149.663,53	
22196	Réévaluation annuelle des autres bâtiments	16.286.589,66		16.286.589,66	
22198	Amortissement des autres bâtiments		18.852.045,63		18.852.045,63
22199	Amort. équip. maint. extra. autres bât. sans dest. spécif.		10.413.788,26		10.413.788,26
22311	Terrains de la voirie	3.196.121,67		3.196.121,67	
22316	Réévaluation annuelle des terrains de la voirie	7.214.553,94		7.214.553,94	
22321	Terrassements et empièrtements de la voirie	4.538.009,51		4.538.009,51	
22322	Equip. et mainten. extra. des terrass. et empierr. voirie	22.891,09		22.891,09	
22328	Amortissement des terrassements et empièrtements de voirie		2.657.903,19		2.657.903,19
22329	Amortiss. de l'équip. et maint. terrains et empierr. voirie		13.748,34		13.748,34
22331	Revêtements de la voirie (couche d'usure)	8.705.734,36		8.705.734,36	
22338	Amortissement du revêtement de la voirie		8.176.800,94		8.176.800,94
22341	Accessoires de la voirie	8.917.166,39		8.917.166,39	
22342	Maintenance extraordinaire des accessoires de voirie	786.848,37		786.848,37	
22348	Amortissement des accessoires de voirie		4.701.547,52		4.701.547,52
22349	Amortiss. maintenance extraordinaire des accessoires voirie		597.201,78		597.201,78
22351	Canalisations d'égouts	11.251.383,27		11.251.383,27	
22352	Maintenance extraordinaire des canalisations d'égout	238.189,90		238.189,90	
22358	Amortissement des canalisations d'égouts		8.368.787,83		8.368.787,83
22359	Amortiss. maintenance extraord. des canalisations égouts		146.870,11		146.870,11
22361	Canalisations d'eau	2.384.987,94		2.384.987,94	
22368	Amortissement des canalisations d'eau		2.368.740,68		2.368.740,68
22381	Eclairage public	460.693,58		460.693,58	
22382	Maintenance extraordinaire de l'éclairage public	1.156.509,20		1.156.509,20	
22388	Amortissement de l'éclairage public		160.797,37		160.797,37
22389	Amortiss. maintenance extraord. de l'éclairage public		1.048.789,03		1.048.789,03
22391	Plantations de voirie non amortissables	937.524,59		937.524,59	
23011	Mobilier de bureau	1.866.127,71		1.853.260,13	
<b>Totaux :</b>		<b>445.332.213,03</b>	<b>558.914.193,38</b>	<b>366.552.984,92</b>	<b>480.134.965,27</b>



**BALANCE DES COMPTES GENERAUX**

EXERCICE COMPTABLE : 2020

Date d'édition : 08/11/2021 18:16:30

N° du Compte	Libellé	Total des			CREDITEURS
		DEBITS	CREDITS	DEBITEURS	
<b>Reports :</b>		445.332.213,03	558.914.193,38	366.552.984,92	480.134.965,27
23018	Amortissement du mobilier de bureau		1.112.684,94		1.112.684,94
23021	Signalisation routière et petits équipements de voirie	1.097.496,72	60.227,75	1.037.268,97	
23028	Amortiss. de la signal. routière et du petit équip. voirie		773.050,25		773.050,25
23091	Autre mobilier	2.548.706,71		2.548.706,71	
23098	Amortissement de l'autre mobilier		2.544.041,92		2.544.041,92
23111	Machines à écrire	24.800,89		24.800,89	
23118	Amortissement des machines à écrire		24.800,89		24.800,89
23121	Matériel de reprographie	86.972,39		86.972,39	
23128	Amortissement du matériel de reprographie		86.972,39		86.972,39
23131	Matériel informatique	4.994.262,41		4.984.114,52	
23138	Amortissement du matériel informatique		4.248.814,74		4.248.814,74
23141	Matériel de téléphonie	221.980,36		210.946,73	
23148	Amortissement du matériel de téléphonie		11.033,63		11.033,63
23191	Autre matériel de bureau	165.358,76		165.358,76	
23198	Amortissement de l'autre matériel de bureau		168.523,91		168.523,91
23211	Motos, vélos et vélocycleurs	48.663,80		48.663,80	
23218	Amortissement des motos, des vélos et des vélocycleurs		165.358,76		165.358,76
23221	Autos et camionnettes	1.083.035,27		1.083.035,27	
23222	Maintenance extraordinaire des autos et camionnettes	11.095,06		11.095,06	
23228	Amortissement des autos et des camionnettes		939.243,35		939.243,35
23229	Amortiss. maintenance extraord. des autos et camionnette		11.095,06		11.095,06
23231	Camions	1.591.362,27		1.591.287,27	
23232	Maintenance extraordinaire des camions	33.020,58		8.405,86	
23238	Amortissement des camions		24.614,72		24.614,72
23239	Amortissement maintenance extraordinaire des camions		920.486,12		920.486,12
23291	Véhicules spéciaux et autres véhicules	800.900,58		800.900,58	
23292	Maintenance extraordinaire des véhicules spéciaux et divers	2.942,32		2.942,32	
23298	Amortissement des véhicules spéciaux et des autres véhicules		1.681,17		1.681,17
23299	Amortiss. mainten. extraord. véhicules spéciaux et divers		800.900,58		800.900,58
23301	Matériel d'équipement et d'exploitation	1.365.994,30		1.358.577,95	
<b>Totaux :</b>		459.408.805,45	570.864.680,47	380.516.062,00	491.971.937,02

**BALANCE DES COMPTES GENERAUX**

EXERCICE COMPTABLE : 2020

Date d'édition : 08/11/2021 18:16:30

N° du Compte	Libellé	Total des			Soldes	
		DEBITS	CREDITS	DEBITEURS	CREDITEURS	
<b>Report :</b>						
23308	Amortissement du matériel d'équipement et d'exploitation	459.408.805,45	570.864.680,47	380.516.062,00	491.971.937,02	
23391	Equipements divers amortissables en 5 ans	2.265.225,59	829.685,77	2.259.023,90	829.685,77	
23398	Amortissement des équipements divers	6.177.428,91	6.201,69	6.177.428,91	1.918.275,94	1.918.275,94
23401	Patrimoine artistique	13.294,32	1.918.275,94	13.294,32		
23491	Autres investissements mobiliers					
23498	Amortissement des autres investissements mobiliers	3.787.435,13	13.294,32	3.787.435,13	13.294,32	13.294,32
24011	Achat, aménagement et équip de terrains en cours d'exécution	27.401.652,41	728.152,76	26.673.499,65		
24021	Achat, const. et mainten. de bâtiments en cours d'exéc.	4.578.775,62	275.316,72	4.303.458,90		
24031	Travaux d'infrastructure et de voirie en cours d'exécution	21.723,62		21.723,62		
24041	Etudes, plans d'urbanisme et d'aménag. en cours d'exéc.	1.012.468,02		1.012.468,02		
25111	Subs. investiss. accordés capital aux entreprises privées					
25118	Amort. subs. investiss. accordés en capital aux entr. privées		918.480,30		918.480,30	
25221	Subsides d'invest. accordés en capit. aux ASBL	353.490,61	1.558,72	351.931,89		
25228	Amort. des subsides d'invest. accordés en capit. aux ASBL		155.193,19		155.193,19	
25611	Subs. d'investiss. accordés en capital aux autres pouv. pub.	6.518.355,34		6.518.355,34		
25618	Amortiss. subs. investiss. acc. en capit. autres pouv. pub.		2.498.560,41		2.498.560,41	
27041	Promesse de subsides en capital de l'Autorité supérieure	63.975.468,90		63.975.468,90		
27045	Subsides en capital versés par l'Autorité supérieure		50.705.257,19		50.705.257,19	
27051	Promesse de subsides en récup. de remb. d'empr. de Aut. sup.	4.084.279,99	1.368.128,35	2.716.151,64		
27055	Récupération des remboursements d'emprunts de l'Aut. sup.	1.368.128,35	3.708.201,63		2.340.073,28	
27061	Promesse de subsides en capital des autres pouvoirs publics	1.195.049,84		1.195.049,84		
27065	Subsides en capital versés par les autres pouvoirs publics		1.186.828,86		1.186.828,86	
27521	Prêts accordés aux ménages et aux ASBL	1.200.000,00		1.200.000,00		
27525	Remboursement des prêts accordés aux ménages et ASBL		259.750,76		259.750,76	
27561	Prêts accordés aux autres pouvoirs publics	12.270,73		12.270,73		
27565	Remboursement des prêts accordés aux autres pouvoirs publics		12.270,73		12.270,73	
28211	Participations dans des entreprises publiques	5.764.223,18		5.764.223,18		
40001	Débiteurs de taxes et redevances par nature et exercice	21.716.037,94	12.761.993,36	8.954.044,58		
40002	Débiteurs de redevances par compte particulier individualisé	3.764.322,37	3.015.340,43	748.981,94		
40003	Débiteurs de produits d'exploitation par nature et exercice	453,15		453,15		
<b>Totaux :</b>		614.618.889,47	651.227.171,60	516.201.325,64	552.809.607,77	

**BALANCE DES COMPTES GENERAUX**

EXERCICE COMPTABLE : 2020

Date d'édition : 08/11/2021 18:16:30

N° du Compte	Libellé	Total des		Soldes	
		DEBITS	CREDITS	DEBITEURS	CREDITEURS
<b>Reportis :</b>					
40004	Débiteurs de produits d'exploitation par compte particulier	614.618.889,47	651.227.171,60	516.201.325,64	552.809.607,77
41204	Impôts additionnels	9.254.154,57	7.448.468,98	1.805.685,59	
41301	Subsides d'investissement en capital, dons et legs	46.569.514,95	33.095.872,26	13.473.642,69	
41302	Subsides d'exploitation	6.638.504,34	6.526.452,90	112.051,44	
41303	Emprunts	46.458.044,09	42.190.178,30	4.267.865,79	
41513	Intérêts créditeurs des comptes financiers	17.015.432,79	11.057.404,09	5.958.028,70	
41514	Récupération des charges financières des emprunts	24.134,12	1.202,02	22.932,10	
41515	Intérêts de titres et de prêts	12.634,13	10.177,43	2.456,70	
41516	Dividendes	37.346,67	15.171,88	22.174,79	
41519	Autres intérêts créditeurs	1.553.711,01	1.553.711,01		
41600	Débiteurs divers	1.489,69	395,40	1.094,29	
42514	Récupération des remboursements périodiques des emprunts	180.662,01	126.314,93	54.347,08	
42516	Récup. des rembours. périod. d'emprunts échéant dans l'année	28.948,18	23.088,44	5.859,74	
42522	Récupération des prêts aux ménages et ASBL	47.160,64	23.364,70	23.795,94	
42527	Récupération des prêts échéant dans l'année	16.374,48	3.955,17	12.419,31	
43300	Emprunts à court terme	33.322,08	16.374,48	16.947,60	
43301	Intérêts débiteurs sur les comptes financiers	9.800.000,00	14.800.000,00		5.000.000,00
43511	Remboursements périodiques des emprunts contractés DEXIA	5.044,42	5.044,42		
43513	Remboursements périodiques des emprunts échéant dans l'année	7.888.232,95	9.995.209,98		2.106.977,03
43611	Charges financières des emprunts contractés chez DEXIA	8.087.125,04	16.802.682,77		8.715.557,73
43612	Charges financières des autres emprunts contractés	2.199.607,29	3.182.131,80		982.524,51
44000	Fournisseurs	151.849,14	215.879,82		64.030,68
44700	Factures à imputer	20.262.140,98	24.984.408,09		4.722.267,11
45200	Impôts et taxes	30.359.258,91	38.243.220,68		7.883.961,77
45300	Précompte professionnel retenu	728.874,47	926.824,05		197.949,58
45310	Précompte mobilier retenu	18.915.563,45	18.195.752,55	719.810,90	
45400	Cotisations à l'ONSSAPL et aux autres organismes	422,25	528,02		105,77
45452	Cotisations pour la pension des mandataires	29.612.937,22	32.927.163,41		3.314.226,19
45453	Cotisations pour la caisse locale des pensions	57.590,84	57.590,84		
45500	Cotisations pour la caisse locale des pensions	11.171.948,07	10.686.150,45	485.797,62	
45500	Indemnités et rémunérations nettes	32.321.661,49	32.015.775,61	305.885,88	
<b>Totaux :</b>		914.052.579,74	956.357.666,08	543.492.121,80	585.797.208,14

**BALANCE DES COMPTES GENERAUX**

EXERCICE COMPTABLE : 2020

Date d'édition : 08/11/2021 18:16:30

N° du Compte	Libellé	Total des Soldes		
		DEBITS	CREDITS	DEBITEURS CREDITEURS
<b>Reportis :</b>				
914.052.579,74		956.357.666,08		543.492.121,80 585.797.208,14
45820	Autres retenues sur les rémunérations	400.065,21	386.575,79	13.489,42
46102	Garanties et cautionnements versés	1.635,00	1.200,00	435,00
46401	Avances et acomptes reçus	2.039.792,84	2.039.792,84	
46402	Garanties et cautionnements reçus	127.868,02	290.286,59	
46502	Subsides octroyés à payer	25.950.094,11	29.005.663,83	162.418,57
46601	Créditeurs divers	1.515.989,53	2.014.476,45	3.055.569,72
48100	Opérations diverses pour compte de tiers	1.767.015,06	3.839.542,97	498.486,92
48400	Récupération à charge de tiers pour une autre commune		747,42	2.072.527,91
49200	Comptes des gestionnaires imputateurs	38.258.564,03	30.374.602,26	7.883.961,77
49700	Recouvrements à ventiler	453.008,64	453.008,64	
55001	Comptes courants	148.550.020,73	142.815.475,62	5.734.545,11
55006	Comptes d'ouverture de crédits sur emprunts	28.106.499,96	10.491.370,49	17.615.129,47
55010	Comptes à vue particuliers	832,50		832,50
55018	Comptes fonds d'emprunts et subsides	26.041.394,38	15.903.631,30	10.137.763,08
55300	Comptes à terme à un an au plus	18.082.584,80	11.390.720,99	6.691.863,81
55700	Caisse du receveur	12.834.153,81	12.821.444,63	12.709,18
56000	Virements internes	69.047.242,65	69.043.135,11	4.107,54
58001	Paiements en cours sur comptes courants	47.931.199,28	47.931.199,28	
58006	Paiements en cours sur comptes d'ouverture de crédit sur emp	6.354.551,22	6.354.551,22	
58018	Paiements en cours sur comptes d'emprunts et subsides	5.738.293,68	5.738.293,68	
60711	Fournitures de bureau pour consommation directe	50.907,34		50.907,34
60712	Fournitures techniques pour consommation directe	554.100,56	20.615,92	533.484,64
60713	Fournitures pour les bâtiments pour consommation directe	133.883,85	974,88	132.908,97
60714	Combustibles pour chauff. des bâtiments pour cons. directe	743.346,03	218.262,02	525.084,01
60715	Carburants pour les véhicules pour consommation directe	53.057,75		53.057,75
60740	Fournitures destinées à la revente directe	283.071,90		283.071,90
61000	Loyers et charges locatives	438.689,34	15.250,01	423.439,33
61101	Frais de déplac. et de séjours du pers. et des mandataires	3.344,89		3.344,89
61104	Frais de déplacements et de séjours des mandataires	15.503,93	229,20	15.274,73
61109	Indemnités et frais divers du personnel communal	654,70		654,70
<b>Totaux :</b>		1.349.529.945,48	1.347.508.717,22	593.608.186,94 591.586.958,68

**BALANCE DES COMPTES GENERAUX**

EXERCICE COMPTABLE : 2020

Date d'édition : 08/11/2021 18:16:30

N° du Compte	Libellé	Total des			Soldes	
		DEBITS	CREDITS	DEBITEURS	CREDITEURS	
<b>Reportis :</b>						
		1.349.529,945,48	1.347.508.717,22	593.608.186,94	591.586.958,68	
61201	Honoraires et indemnités pour expertises	8.152,36	1.064,62	7.087,74		
61203	Honoraires et indemn. pour avocats, médecins et paramédical	117.204,59	8.207,10	108.997,49		
61204	Droits auteur,honoraires,indemn. pour artistes, professeurs	47.577,63	2.290,00	45.287,63		
61311	Prestations administratives de tiers	10.907,52		10.907,52		
61312	Frais administratifs des postes, téléphones, télégraphes	388.627,73	485,44	388.142,29		
61313	Loc., entret. et gestion du mob. et du mat. bureau et info.	245.746,08	7.383,60	238.362,48		
61314	Prestations du service médical du travail	5.749,61		5.749,61		
61315	Frais de réception et de représentation	44.839,29		44.839,29		
61316	Frais de documentation et d'abonnement	65.166,32		65.166,32		
61319	Autres frais de fonctionnement administratif	135.084,09	4.404,54	130.679,55		
61321	Prestations techniques de tiers	919.941,27	1.743,37	918.197,90		
61322	Frais pour les vêtements de travail	47.506,63	30,50	47.476,13		
61327	Frais de fonctionnement relatifs aux écoles communales	9.488,37		9.488,37		
61329	Frais techniques divers	1.022.817,56	17.115,27	1.005.702,29		
61331	Prestations de tiers pour les bâtiments	407.382,26	4.390,78	402.991,48		
61332	Fournitures d'électricité pour les bâtiments	551.709,52	28.679,55	523.029,97		
61335	Fournitures d'eau pour les bâtiments	203.159,10	6.521,02	196.638,08		
61339	Autres frais pour les bâtiments	89.957,51	28.202,37	61.755,14		
61341	Prestations de tiers pour les véhicules (hors carburant)	42.372,23	287,50	42.084,73		
61343	Frais de location du matériel de transport	20.486,37	1.356,36	19.130,01		
61501	Assurances des véhicules	56.215,46	4.265,64	51.949,82		
61509	Autres frais d'assurances	119.635,38	1.506,83	118.128,55		
61601	Impôts, taxes et redevances sur biens immobiliers	654.902,79		654.902,79		
61602	Précompte mobilier à charge de la commune	418,36	3,89	414,47		
61604	Impôts et taxes sur les véhicules	4.561,00		4.561,00		
61609	Autres taxes et impôts à charge de la commune	22.141,01	6.653,56	15.487,45		
62001	Traitement du personnel communal	8.248.196,30	489.057,07	7.759.139,23		
62002	Traitement du personnel contractuel subsidié	2.483.261,78	156.132,83	2.327.128,95		
62003	Traitements du personnel subventionné	2.655.056,92	176.459,20	2.478.597,72		
62004	Traitements des mandataires communaux	488.909,73	29.026,06	459.883,67		
<b>Totaux :</b>		<b>1.368.647.120,25</b>	<b>1.348.483.984,32</b>	<b>611.750.094,61</b>	<b>591.586.958,68</b>	

**BALANCE DES COMPTES GENERAUX**

EXERCICE COMPTABLE : 2020

Date d'édition : 08/11/2021 18:16:30

N° du Compte	Libellé	Total des		Soldes	
		DEBITS	CREDITS	DEBITEURS	CREDITEURS
<b>Reportis :</b>					
		1.368.647,120,25	1.348.483.984,32	611.750.094,61	591.586.958,68
62005	Traitements du personnel contractuel à charge de la commune	14.492.954,19	851.009,74	13.641.944,45	
62008	Indemnité de prestations du personnel communal	31.341,62		31.341,62	
62011	Traitement à charge de l'aut. sup. du personnel enseignant	7.712.797,47		7.712.797,47	
62022	Jetons de présence des mandataires communaux	16.117,19		16.117,19	
62101	Pécule de vacances du personnel communal	563.160,79		563.160,79	
62102	Pécule de vacances du personnel contractuel subsidié	156.132,83		156.132,83	
62103	Pécule de vacances du personnel subventionné	176.459,20		176.459,20	
62104	Pécule de vacances des mandataires communaux	29.026,06		29.026,06	
62105	Pécule de vacances du personnel contractuel à charge comm.	849.936,71		849.936,71	
62129	Autres allocations et interventions sociales	7.987,97	147,89	7.840,08	
62201	Cotisat. patron. versées à l'ONSSAPL personnel communal	1.149.302,17	22.552,75	1.126.749,42	
62202	Cotisat. patron. à l'O.N.S.A.P.L. pers. contr. subsidié	692.007,03	485.462,57	206.544,46	
62203	Cotisations patronales à l'ONSSAPL pour personnel subvent.	749.319,04		749.319,04	
62204	Cotisations patronales à l'ONSSAPL pour mandataires comm.	57.971,37		57.971,37	
62205	Cotisat.patron. ONSSAPL personnel contract. à charge comm.	4.052.105,32	113.134,33	3.938.970,99	
62208	Cotisat. patron. à l'O.N.S.A.P.L. indemn. prestat. pers.	8.686,72		8.686,72	
62429	Cotisations patronales pour les autres caisses de pension	5.509.383,01	765.145,08	4.744.237,93	
62501	Frais de déplac. du dom. au travail du pers. communal	193.294,07	7.471,77	185.822,30	
62502	Frais de déplac. du dom. au travail du pers. contract subs.	100.182,43		100.182,43	
62505	Frais dépl. domicile travail pers. contract. à ch.comm.	147.639,49	7.168,99	140.470,50	
62512	Frais de déplac. du dom. au travail du pers. enseignant	300.219,11		300.219,11	
62541	Autres intervent. et avant. en numéraires pour pers. comm.	310.712,87	124,35	310.588,52	
62542	Autres intervent. et avant. en numéraires pour le pers. subs	97.613,54		97.613,54	
62543	Autres interv. et avant. en numéraires pour pers enseignant	1.598,18		1.598,18	
62544	Autres interventions et avantages en numéraires pers.enseign	6.161,87		6.161,87	
62545	Autres interv. et avant.numér. pers. contract.à ch. commune	496.127,06		496.127,06	
62600	Pensions et rentes directement à charge de la commune	22.483,17		22.483,17	
62701	Primes versées pour couvrir l'assurance contre les accidents	82.664,12		82.664,12	
63121	Subsides directs d'exploitation aux entreprises	806.540,50		806.540,50	
63211	Primes et subsides directs aux ménages	279.832,61	48.811,25	231.021,36	
<b>Totaux :</b>		1.407.746.877,96	1.350.785.013,04	648.548.823,60	591.586.958,68

**BALANCE DES COMPTES GENERAUX**

EXERCICE COMPTABLE : 2020

Date d'édition : 08/11/2021 18:16:30

N° du Compte	Libellé	Total des		Soldes	
		DEBITS	CREDITS	DEBITEURS	CREDITEURS
<b>Reports :</b>					
		1.407.746.877,96	1.350.785.013,04	648.548.823,60	591.586.958,68
63212	Subsides indirects aux ménages	1.892.296,06	227.946,66	1.664.349,40	
63412	Contrib. aux frais de fonct. et rémun. supp. par l'aut. sup.	25.253,91		25.253,91	
63612	Contributions aux frais de fonctionnement de l'enseignement	150.000,00		150.000,00	
63617	Contrib. aux frais de foncti. des autres pouvoirs publics	24.015.360,72		24.015.360,72	
63627	Subsides Autorité supérieure à rétrocéder aux autres pp	617.582,73		617.582,73	
64103	Remboursement des emprunts à charge de la commune	8.063.896,81	10.573,91	8.053.322,90	
64143	Remboursement des emprunts à charge de l'autorité supérieure	23.228,23		23.228,23	
65104	Charge financière des emprunts à charge de la commune	2.351.037,49	234.074,52	2.116.962,97	
65144	Charges financières des emprunts à charge de l'autorité sup.	10.037,61		10.037,61	
65721	Intérêts moratoires, de retard et assimilés	53.373,44		53.373,44	
65728	Intérêts débiteurs sur comptes courants divers	5.044,42		5.044,42	
65801	Frais administratifs des comptes financiers	2.102,67	80,42	2.022,25	
66014	Dotations aux amortissements des plans et études	25.675,15		25.675,15	
66020	Dot. amortiss. équip. entret. extraord. et plant. terrains	206.022,70		206.022,70	
66021	Dotations aux amortissements des bâtiments	4.360.026,89		4.360.026,89	
66023	Dotations aux amortissements de la voirie	1.050.401,67		1.050.401,67	
66030	Dot. amortiss. mobilier, signalis. et petits équip. voirie	257.221,26		257.221,26	
66031	Dotations aux amortissements du matériel de bureau	343.134,97		343.134,97	
66032	Dotations aux amortissements du matériel roulant	189.605,56		189.605,56	
66033	Dot. amortiss. mach. et mat. équip. et expl. (y comp. médi.)	244.886,03		244.886,03	
66514	Redressement des récupérations des remboursements d'emprunts	23.364,70		23.364,70	
66554	Redressement des remboursements de crédits	16.374,48		16.374,48	
66621	Dotations aux provisions pour risques et charges	550.877,89		550.877,89	
66622	Utilisation des provisions pour risques et charges		750.907,11		750.907,11
66780	Dotations aux amortissements des subsides d'investissement a	411.815,50		411.815,50	
67111	Non-valeurs de créances du service ordinaire	1.191.659,78	24,00	1.191.635,78	
68504	Dotations du service ordinaire au fonds de réserve ordinaire	500.000,00		500.000,00	
68605	Dotation du service extraordinaire au fonds de réserv. extra	79.270,00		79.270,00	
69201	Boni d'exploitation de l'exercice à reporter	1.136.663,12		1.136.663,12	
70110	Taxes communales sur prestations administratives	942,80	376.993,20		376.050,40
<b>Totaux :</b>		1.455.544.034,55	1.352.385.612,86	695.872.337,88	592.713.916,19

**BALANCE DES COMPTES GENERAUX**

EXERCICE COMPTABLE : 2020

Date d'édition : 08/11/2021 18:16:30

N° du Compte	Libellé	Total des		Soldes	
		DEBITS	CREDITS	DEBITEURS	CREDITEURS
<b>Reportis :</b>					
		1.455.544.034,55	1.352.385.612,86	695.872.337,88	592.713.916,19
70130	Taxes communales sur les prestations d'hygiène publique	150,00	38.825,00		38.675,00
70140	Taxes com. entrepr. industrielles, commerciales et agricoles	20.769,80	288.975,60		268.205,80
70160	Taxes communales sur l'occupation du domaine public	518.183,88	4.212.529,60		3.694.345,72
70170	Taxes communales sur le patrimoine	58.937,15	8.596.404,89		8.537.467,74
70190	Autres taxes communales		158.842,84		158.842,84
70710	Taxes communales additionnelles au précompte immobilier	30.367,13	26.407.762,58		26.377.395,45
70720	Taxes com. additionnelles à l'impôt des personnes physiques		2.594.311,15		2.594.311,15
70730	Taxes com. additionnelles à taxe sur véhicules à moteur	26.622,78	507.641,21		481.018,43
70740	City Tax : additionnels hébergements touristiques	1.805.902,98	2.359.299,81		553.396,83
70910	Amendes		420.000,00		420.000,00
71301	Produits des prestations effectuées	235.987,82	1.023.189,85		787.202,03
71302	Produits de la vente des biens		199,00		199,00
71309	Produits divers	139.000,15	391.206,71		252.206,56
71320	Produits des locations immobilières	2.301.824,00	5.789.906,05		3.488.082,05
72401	Produits de la cotisation pension des mandataires		28.795,42		28.795,42
73401	Subsides de l'Aut. sup. pour traitements des enseignants	3.041.927,46	9.146.418,51		6.104.491,05
73403	Subsides d'Aut. sup. pour frais de fonct. de l'enseignement		1.602.136,52		1.602.136,52
73405	Subsides de l'autorité supérieure à des fins spécifiques	8.874,34	13.481.894,37		13.473.020,03
73406	Fonds des communes et fonds spéciaux		15.868.429,56		15.868.429,56
73611	Subs. des autres P.P. pour trait. et pensions enseignants		2.209,68		2.209,68
74143	Récup. des remboursements d'emprunts à charge de l'Aut. sup.		23.364,70		23.364,70
74525	Remboursement des prêts accordés aux ménages et ASBL		16.374,48		16.374,48
75144	Récup. ch. fin. des emprunts à charge de l'Aut. supérieure		10.037,61		10.037,61
75504	Intérêts des prêts à plus d'un an		29.718,84		29.718,84
75711	Revenus de participations dans des entreprises		1.553.711,01		1.553.711,01
75721	Revenus de titres de placements		7.603,71		7.603,71
75781	Intérêts de retard sur créances		851,28		851,28
75788	Intérêts créditeurs sur comptes bancaires	13,95	1.188,07		1.174,12
76120	Plus-values annuelles sur biens immobiliers		4.251.559,94		4.251.559,94
76511	Redressement du remb. d'emprunts à charge de la commune	10.573,91	8.063.896,81		8.053.322,90
<b>Totaux :</b>		<b>1.463.743.169,90</b>	<b>1.459.262.897,66</b>	<b>695.872.337,88</b>	<b>691.392.065,64</b>



**BALANCE DES COMPTES GENERAUX**

EXERCICE COMPTABLE : 2020

Date d'édition : 08/11/2021 18:16:30

N° du Compte	Libellé	Total des		Soldes	
		DEBITS	CREDITS	DEBITEURS	CREDITEURS
	<b>Reports :</b>	1.463.743.169,90	1.459.262.897,66	695.872.337,88	691.392.065,64
76514	Redressement du remboursement d'emprunts à charge de l'AS		23.228,23		23.228,23
76780	Réduction des subsides d'investissement, de dons et de legs		2.686.138,23		2.686.138,23
77100	Produits exceptionnels du service ordinaire	10.489,23	350.316,78		339.827,55
79202	Mali exceptionnel à reporter		1.431.078,23		1.431.078,23

**Totaux :**

1.463.753.659,13

1.463.753.659,13

695.872.337,88

695.872.337,88

**BALANS VAN DE  
ALGEMENE  
REKENINGEN**

**PROEF EN SALDIBALANS VAN DE ALGEMENE REKENINGEN**

DIENSTJAAR : 2020

Uitdrukking datum : 08/11/2021 18:14

Rekening	Omschrijving	Totaal		Saldo	
		DEBET	CREDIT	DEBET	CREDIT
<b>Overdrachten :</b>					
01001	Derden waarvoor de gemeente zich borg heeft gesteld	2.839.558,71		2.839.558,71	
01002	Beneficiant van de toegestane waarborg		2.839.558,71		2.839.558,71
10000	Beginkapitaal op ./. /..		31.506.739,46		31.506.739,46
12000	Gekapitaliseerde resultaten		72.744.081,96		72.744.081,96
13013	Gecumuleerd batig saldo van vorige dienstjaren	6.978.992,17		6.978.992,17	
13023	Batig saldo van het voorgaande dienstjaar	11.606.529,48		11.606.529,48	
13031	Nadelig saldo eigen dienstjaar	294.415,11		294.415,11	
13033	Batig saldo eigen dienstjaar	8.048.703,14		8.048.703,14	
14104	Gewoon reservefonds				
14105	Buitengewoon reservefonds				
15111	Investeringsubsidies, giften en legaten in kapitaal van pri		1.119.733,81		1.119.733,81
15117	Verrekening van investeringsubsidies, giften en legaten in		2.752.998,87		2.752.998,87
15131	Giften en legaten onder vorm van patrimoniale goederen van p	10.070.021,60		10.070.021,60	
15137	Verrekening van giften en legaten onder vorm van patrimonial	6.198.118,36		6.198.118,36	
15411	Investeringsubsidies in kapitaal van de hogere overheden	26.836,18		26.836,18	
15417	Verrekening van investeringsubsidies in kapitaal van de hog	15.295.558,09		15.268.721,91	
15421	Investeringsubsidies onder vorm van terugbetaling van aflos	3,98			
15427	Verrekening investeringsubsidies vorm terugbetaling van afl	3.469.534,94		3.469.530,96	
15611	Investeringsubsidies in kapitaal van andere overheidsinstel		1.093.038,27		1.093.038,27
15617	Verrekening van investeringsubsidies in kapitaal van andere	920.575,94		920.575,94	
16000	Voorzieningen voor risico's en kosten	750.907,11			
17101	Leningen ten laste van de gemeente	24.320.288,27			
17103	Aflossing van leningen ten laste van de gemeente	81.147.899,51		56.876.896,17	
17141	Leningen ten laste van de hogere overheden	1.368.128,35			
17143	Aflossing van leningen ten laste van de hogere overheden	1.518.136,71			
17211	Leningen ten laste van derden		168.567,59		168.567,59
17213	Aflossing van leningen ten laste van derden	167.326,47		167.326,47	
21411	Plannen van aanleg, urbanisatieplannen en andere studies	1.470.683,45		1.470.683,45	
21418	Afschrijving op plannen van aanleg, urbanisatieplannen en an		1.427.775,78		1.427.775,78
22021	Niet bebouwde bouwgronden	187.310,60		187.310,60	
<b>Totalen :</b>		<b>176.679.528,17</b>	<b>457.765.608,02</b>	<b>97.913.167,64</b>	<b>378.999.247,49</b>

**PROEF EN SALDIBALANS VAN DE ALGEMENE REKENINGEN**

DIENSTJAAR : 2020

Uitdrukking datum : 08/11/2021 18:11

Rekening	Omschrijving	Totaal		Saldo	
		DEBET	CREDIT	DEBET	CREDIT
	<b>Overdrachten :</b>	176.679.528,17	457.765.608,02	97.913.167,64	378.999.247,49
22026	Jaarlijkse herwaardering van niet bebouwde bouwgronden	180.541,67		180.541,67	
22051	Gronden van parken, tuinen, begraafplaatsen, sport- en speel	3.889.860,74		3.889.860,74	
22052	Uitrusting, buitengewoon onderhoud gronden, parken tuinen, b	4.654.255,62		4.654.255,62	
22056	Jaarlijkse herwaardering van gronden van parken, tuinen, begr	4.952.399,02		4.952.399,02	
22059	Afschr. uitrusting en buitengewoon onderhoud van gronden par		4.221.239,04		4.221.239,04
22092	Uitrusting en buitengewoon onderhoud van andere terreinen	4.236,67		4.236,67	
22099	Afschrijving op uitrusting en buitengewoon onderhoud van an		4.236,67		4.236,67
22111	Gronden van gebouwen	6.813.603,14		6.813.603,14	
22112	Uitrusting en buitengewoon onderhoud van gronden van gebouwe	22.267,51		22.267,51	
22116	Jaarlijkse herwaardering van gronden van gebouwen	10.184.277,12		10.184.277,12	
22119	Afschrijving op uitrusting en buitengewoon onderhoud van gro		2.969,00		2.969,00
22121	Administratieve gebouwen	14.470.933,93		14.470.933,93	
22122	Uitrusting en buitengewoon onderhoud van administratieve geb	2.423.587,83		2.423.587,83	
22126	Jaarlijkse herwaardering van administratieve gebouwen	4.426.129,25		4.426.129,25	
22128	Afschrijving op administratieve gebouwen		4.886.594,64		4.886.594,64
22129	Afschrijving op uitrusting en buitengewoon onderhoud van adm		1.843.817,82		1.843.817,82
22131	Schoolgebouwen	35.418.952,28		35.418.952,28	
22132	Uitrusting en buitengewoon onderhoud van schoolgebouwen	8.838.103,76		8.838.103,76	
22136	Jaarlijkse herwaardering van schoolgebouwen	13.948.713,75		13.948.713,75	
22138	Afschrijving op schoolgebouwen		16.419.810,13		16.419.810,13
22139	Afschrijving op uitrusting en buitengewoon onderhoud van sch		5.727.379,07		5.727.379,07
22141	Industriële en exploitatiegebouwen	1.741.071,97		1.741.071,97	
22142	Uitrusting en buitengewoon onderhoud van industriële en expl	255.719,36		255.719,36	
22146	Jaarlijkse herwaardering van industriële en exploitatiegebou	507.307,27		507.307,27	
22148	Afschrijving op industriële en exploitatiegebouwen		565.487,39		565.487,39
22149	Afschrijving op uitrusting en buitengewoon onderhoud van ind		149.376,63		149.376,63
22151	Gebouwen voor sport, cultuur en eredienst	18.175.984,41		18.175.984,41	
22152	Uitrusting en buitengewoon onderhoud van gebouwen voor sport	4.548.002,32		4.548.002,32	
22156	Jaarlijkse herwaardering van gebouwen voor sport, cultuur en	7.072.963,76		7.072.963,76	
22158	Afschrijving op gebouwen voor sport, cultuur en eredienst		6.705.355,37		6.705.355,37
	<b>Totalen :</b>	319.208.439,55	498.291.873,78	240.442.079,02	419.525.513,25

**PROEF EN SALDIBALANS VAN DE ALGEMENE REKENINGEN**

DIENSTJAAR : 2020

Uitdrukking datum : 08/11/2021 18:11

Rekening	Omschrijving	Totaal		Saldo	
		DEBET	CREDIT	DEBET	CREDIT
	<b>Overdrachten :</b>	319.208.439,55	498.291.873,78	240.442.079,02	419.525.513,25
22159	Afschrijving op uitrusting en buitengewoon onderhoud van geb		3.102.431,34		3.102.431,34
22191	Andere gebouwen	45.010.778,77		45.010.778,77	
22192	Uitrusting en buitengewoon onderhoud van andere gebouwen	13.149.663,53		13.149.663,53	
22196	Jaarlijkse herwaardering van andere gebouwen	16.286.589,66		16.286.589,66	
22198	Afschrijving op andere gebouwen		18.852.045,63		18.852.045,63
22199	Afschrijving op uitrusting en buitengewoon onderhoud van and		10.413.788,26		10.413.788,26
22311	Terreinen van wegen	3.196.121,67		3.196.121,67	
22316	Jaarlijkse herwaardering van de terreinen van wegen	7.214.553,94		7.214.553,94	
22321	Grondwerken en verhardingen van wegen	4.538.009,51		4.538.009,51	
22322	Buitengewoon onderhoud van grondwerken en verhardingen van w	22.891,09		22.891,09	
22328	Afschrijving op grondwerken en verhardingen van wegen		2.657.903,19		2.657.903,19
22329	Afschrijving op buitengewoon onderhoud van grondwerken en ve		13.748,34		13.748,34
22331	Slijtlaag	8.705.734,36		8.705.734,36	
22338	Afschrijving op slijtlaag		8.176.800,94		8.176.800,94
22341	Toebehoren van wegen	8.917.166,39		8.917.166,39	
22342	Buitengewoon onderhoud van toebehoren van wegen	786.848,37		786.848,37	
22348	Afschrijving op toebehoren van wegen		4.701.547,52		4.701.547,52
22349	Afschrijving op buitengewoon onderhoud van toebehoren van we		597.201,78		597.201,78
22351	Riolen	11.251.383,27		11.251.383,27	
22352	Buitengewoon onderhoud van riolen	238.189,90		238.189,90	
22358	Afschrijving op riolen		8.368.787,83		8.368.787,83
22359	Afschrijving op buitengewoon onderhoud van riolen		146.870,11		146.870,11
22361	Waterleidingen	2.384.987,94		2.384.987,94	
22368	Afschrijving op waterleidingen		2.368.740,68		2.368.740,68
22381	Openbare verlichting	460.693,58		460.693,58	
22382	Buitengewoon onderhoud van openbare verlichting	1.156.509,20		1.156.509,20	
22388	Afschrijving op openbare verlichting		160.797,37		160.797,37
22389	Afschrijving op buitengewoon onderhoud van openbare verlicht		1.048.789,03		1.048.789,03
22391	Niet af te schrijven wegbeplanting	937.524,59		937.524,59	
23011	Bureaumeubilair	1.866.127,71		1.853.260,13	
	<b>Totalen :</b>	<b>445.332.213,03</b>	<b>558.914.193,38</b>	<b>366.552.984,92</b>	<b>480.134.965,27</b>

**PROEF EN SALDIBALANS VAN DE ALGEMENE REKENINGEN**

DIENSTJAAR : 2020

Uitdrukking datum : 08/11/2021 18:11

Rekening	Omschrijving	Totaal		Saldo	
		DEBET	CREDIT	DEBET	CREDIT
	<b>Overdrachten :</b>	445.332.213,03	558.914.193,38	366.552.984,92	480.134.965,27
23018	Afschrijving op bureaumeubilair	1.097.496,72	1.112.684,94		1.112.684,94
23021	Straatmeubilair en verkeerssignalisatie		60.227,75	1.037.268,97	
23028	Afschrijving op straatmeubilair en verkeerssignalisatie	2.548.706,71	773.050,25	2.548.706,71	773.050,25
23091	Ander meubilair				
23098	Afschrijving op ander meubilair		2.544.041,92		2.544.041,92
23111	Schrijfmachines	24.800,89		24.800,89	
23118	Afschrijving op schrijfmachines		24.800,89		24.800,89
23121	Reproductiematerieel	86.972,39		86.972,39	
23128	Afschrijving op reproductiematerieel		86.972,39		86.972,39
23131	Informaticamaterieel	4.994.262,41		4.984.114,52	
23138	Afschrijving op informaticamaterieel		10.147,89		10.147,89
23141	Telefoniemateriaal	221.980,36		210.946,73	
23148	Afschrijving op telefoniemateriaal		4.248.814,74		4.248.814,74
23191	Ander bureaumaterieel	165.358,76		165.358,76	
23198	Afschrijving op ander bureaumaterieel		168.523,91		168.523,91
23211	Fietsen, brom- en motorfietsen	48.663,80		48.663,80	
23218	Afschrijving op fietsen, brom- en motorfietsen		165.358,76		165.358,76
23221	Auto's en bestelwagens	1.083.035,27		1.083.035,27	
23222	Buitengewoon onderhoud van auto's en bestelwagens	11.095,06		11.095,06	
23228	Afschrijving op auto's en bestelwagens		939.243,35		939.243,35
23229	Afschrijving op buitengewoon onderhoud van auto's en bestelwagens		11.095,06		11.095,06
23231	Vrachtwagens	1.591.362,27		1.591.287,27	
23232	Buitengewoon onderhoud van vrachtwagens	33.020,58		8.405,86	
23238	Afschrijving op vrachtwagens		75,00		75,00
23239	Afschrijving op buitengewoon onderhoud van vrachtwagens		24.614,72		24.614,72
23291	Speciale en andere voertuigen	800.900,58		800.900,58	
23292	Buitengewoon onderhoud van speciale en andere voertuigen	2.942,32		2.942,32	
23298	Afschrijving op speciale en andere voertuigen		800.900,58		800.900,58
23299	Afschrijving op buitengewoon onderhoud van speciale en andere		2.942,32		2.942,32
23301	Machines, exploitatiematerieel en uitrusting	1.365.994,30		1.358.577,95	
	<b>Totalen :</b>	459.408.805,45	570.864.680,47	380.516.062,00	491.971.937,02

**PROEF EN SALDIBALANS VAN DE ALGEMENE REKENINGEN**

DIENSTJAAR : 2020

Uitdrukking datum : 08/11/2021 18:14

Rekening	Omschrijving	Totaal		Saldo	
		DEBET	CREDIT	DEBET	CREDIT
	<b>Overdrachten :</b>	459.408.805,45	570.864.680,47	380.516.062,00	491.971.937,02
23308	Afschrijving op machines, exploitatiematerieel en uitrusting		829.685,77		829.685,77
23391	Aankoop van diverse uitrustingsgoederen	2.265.225,59	6.201,69	2.259.023,90	
23398	Afschrijving op diverse uitrustingsgoederen		1.918.275,94		1.918.275,94
23401	Kunstpatrimonium	6.177.428,91		6.177.428,91	
23491	Andere roerende investeringen	13.294,32		13.294,32	
23498	Afschrijving op andere roerende investeringen		13.294,32		13.294,32
24011	Aankoop van en werken aan gronden in uitvoering	3.787.435,13		3.787.435,13	
24021	Aankoop van en werken aan gebouwen in uitvoering	27.401.652,41	728.152,76	26.673.499,65	
24031	Wegen- en infrastructuurwerken in uitvoering	4.578.775,62	275.316,72	4.303.458,90	
24041	Plannen en studies in uitvoering	21.723,62		21.723,62	
25111	Investeringsubsidies in kapitaal aan privé-ondernemingen	1.012.468,02		1.012.468,02	
25118	Afschrijving op investeringssubsidies in kapitaal aan privé-				
25221	Investeringsubsidies in kapitaal aan v.z.w.'s	353.490,61	918.480,30	351.931,89	918.480,30
25228	Afschrijving op investeringssubsidies in kapitaal aan v.z.w.		1.558,72		155.193,19
25611	Investeringsubsidies in kapitaal aan andere overheidsinstel	6.518.355,34		6.518.355,34	
25618	Afschrijving op investeringssubsidies in kapitaal aan andere				2.498.560,41
27041	Subsidies in kapitaal, beloofd door de hogere overheden	63.975.468,90		63.975.468,90	
27045	Gestorte subsidies in kapitaal door de hogere overheden				50.705.257,19
27051	Subsidies onder vorm van terugbetaling van aflossingen van l	4.084.279,99	1.368.128,35	2.716.151,64	
27055	Terugbetaling van aflossingen van leningen door de hogere ov	1.368.128,35	3.708.201,63		2.340.073,28
27061	Subsidies in kapitaal beloofd door andere overheidsinstelli	1.195.049,84		1.195.049,84	
27065	Gestorte subsidies in kapitaal door andere overheidsinstelli		1.186.828,86		1.186.828,86
27521	Leningen aan gezinnen en v.z.w.'s	1.200.000,00		1.200.000,00	
27525	Aflossing van leningen aan gezinnen en v.z.w.'s		259.750,76		259.750,76
27561	Leningen aan andere overheidsinstellingen	12.270,73		12.270,73	
27565	Aflossingen van leningen aan andere overheidsinstellingen				12.270,73
28211	Deelnemingen in overheidsondernemingen	5.764.223,18		5.764.223,18	
40001	Debiteuren van belastingen en retributies per natuur en dien	21.716.037,94	12.761.993,36	8.954.044,58	
40002	Debiteuren van belastingen en retributies per individuele re	3.764.322,37	3.015.340,43	748.981,94	
40003	Debiteuren van exploitatieopbrengsten per natuur en dienstja	453,15		453,15	
	<b>Totalen :</b>	614.618.889,47	651.227.171,60	516.201.325,64	552.809.607,77

**PROEF EN SALDIBALANS VAN DE ALGEMENE REKENINGEN**

DIENSTJAAR : 2020

Uitdrukking datum : 08/11/2021 18:11

Rekening	Omschrijving	Totaal		Saldo	
		DEBIT	CREDIT	DEBIT	CREDIT
<b>Overdrachten :</b>		614.618.889,47	651.227.171,60	516.201.325,64	552.809.607,77
40004	Debiteuren van exploitatieopbrengsten per individuele rekeni	9.254.154,57	7.448.468,98	1.805.685,59	
41204	Te ontvangen aanvullende belastingen	46.569.514,95	33.095.872,26	13.473.642,69	
41301	Te ontvangen investeringsubsidies, giften en legaten in kap	6.638.504,34	6.526.452,90	112.051,44	
41302	Te ontvangen werkingssubsidies	46.458.044,09	42.190.178,30	4.267.865,79	
41303	Op te nemen leningen	17.015.432,79	11.057.404,09	5.958.028,70	
41513	Te ontvangen creditintresten op financiële rekeningen	24.134,12	1.202,02	22.932,10	
41514	Terugvordering van financiële kosten van leningen	12.634,13	10.177,43	2.456,70	
41515	Te ontvangen intresten van leningen en effecten	37.346,67	15.171,88	22.174,79	
41516	Te ontvangen dividenden	1.553.711,01	1.553.711,01		
41519	Anderse te ontvangen intresten	1.489,69	395,40	1.094,29	
41600	Diverse debiteuren	180.662,01	126.314,93	54.347,08	
42514	Terugvordering van periodieke aflossingen van leningen	28.948,18	23.088,44	5.859,74	
42516	Terugvordering van periodieke aflossingen van leningen die b	47.160,64	23.364,70	23.795,94	
42522	Terugvordering van leningen aan gezinnen en v.z.w.'s	16.374,48	3.955,17	12.419,31	
42527	Terugvordering van leningen die binnen het jaar vervallen	33.322,08	16.374,48	16.947,60	
43300	Leningen op korte termijn	9.800.000,00	14.800.000,00		5.000.000,00
43301	Debetintresten op financiële rekeningen	5.044,42	5.044,42		
43511	Periodieke aflossingen van leningen bij DEXIA	7.888.232,95	9.995.209,98		2.106.977,03
43513	Periodieke aflossingen van leningen die binnen het jaar verv	8.087.125,04	16.802.682,77		8.715.557,73
43611	Financiële kosten van leningen bij DEXIA	2.199.607,29	3.182.131,80		982.524,51
43612	Financiële kosten van andere leningen (niet DEXIA)	151.849,14	215.879,82		64.030,68
44000	Leveranciers	20.262.140,98	24.984.408,09		4.722.267,11
44700	Aan te rekenen facturen	30.359.258,91	38.243.220,68		7.883.961,77
45200	Te betalen belastingen en taken	728.874,47	926.824,05		197.949,58
45300	Ingehouden bedrijfsvoorheffing	18.915.563,45	18.195.752,55		
45310	Ingehouden roerende voorheffing	422,25	528,02		105,77
45400	Bijdragen aan de R.S.Z.P.P.O. en aan andere organismen	29.612.937,22	32.927.163,41		3.314.226,19
45452	Bijdragen voor het pensioen van mandatarissen	57.590,84	57.590,84		
45453	Pensioenbijdragen voor de gemeentelijke en andere pensioenka	11.171.948,07	10.686.150,45		485.797,62
45500	Te betalen nettobezoldigingen en vergoedingen	32.321.661,49	32.015.775,61		305.885,88
<b>Totalen :</b>		914.052.579,74	956.357.666,08	543.492.121,80	585.797.208,14



**PROEF EN SALDIBALANS VAN DE ALGEMENE REKENINGEN**

DIENSTJAAR : 2020

Uitdrukking datum : 08/11/2021 18:11

Rekening	Omschrijving	Totaal		Saldo	
		DEBET	CREDIT	DEBET	CREDIT
	<b>Overdrachten :</b>	914.052.579,74	956.357.666,08	543.492.121,80	585.797.208,14
45820	Andere inhoudingen op bezoldigingen	400.065,21	386.575,79	13.489,42	
46102	Gestorte waarborgen en borgtochten	1.635,00	1.200,00	435,00	
46401	Ontvangen voorschotten en vooruitbetalingen	2.039.792,84	2.039.792,84		
46402	Ontvangen waarborgen en borgtochten	127.868,02	290.286,59		162.418,57
46502	Te betalen toegestane subsidies	25.950.094,11	29.005.663,83		3.055.569,72
46601	Diverse crediteuren	1.515.989,53	2.014.476,45		498.486,92
48100	Diverse verrichtingen voor rekening van derden	1.767.015,06	3.839.542,97		2.072.527,91
48400	Terugvordering ten laste van derden gedaan voor een andere g		747,42		747,42
49200	Beheerders der aanrekeningen	38.258.564,03	30.374.602,26	7.883.961,77	
49700	Te ventileren inningen	453.008,64	453.008,64		
55001	Rekening-courant	148.550.020,73	142.815.475,62	5.734.545,11	
55006	Rekeningen kredietopening op leningen	28.106.499,96	10.491.370,49	17.615.129,47	
55010	Zichtrekeningen voor bijzonder gebruik	832,50		832,50	
55018	Rekeningen toelagen en leningsgelden	26.041.394,38	15.903.631,30	10.137.763,08	
55300	Beleggingen op ten hoogste één jaar	18.082.584,80	11.390.720,99	6.691.863,81	
55700	Kas van de ontvanger	12.834.153,81	12.821.444,63	12.709,18	
56000	Interne overboekingen	69.047.242,65	69.043.135,11	4.107,54	
58001	Betalingen in uitvoering op rekening-courant	47.931.199,28	47.931.199,28		
58006	Betalingen in uitvoering op rekeningen kredietopening	6.354.551,22	6.354.551,22		
58018	Betalingen in uitvoering op rekening toelagen en lenin	5.738.293,68	5.738.293,68		
60711	Kantoorbenodigdheden voor rechtstreeks verbruik	50.907,34		50.907,34	
60712	Technische benodigdheden voor rechtstreeks verbruik	554.100,56	20.615,92	533.484,64	
60713	Benodigdheden voor gebouwen voor rechtstreeks verbruik	133.883,85	974,88	132.908,97	
60714	Brandstoffen voor de verwarming van gebouwen voor rechtstree	743.346,03	218.262,02	525.084,01	
60715	Brandstoffen en benodigdheden voor voertuigen voor rechtstre	53.057,75		53.057,75	
60740	Goederen bestemd voor rechtstreekse verkoop	283.071,90		283.071,90	
61000	Huur en huurlasten van gehuurde onroerende goederen	438.689,34		423.439,33	
61101	Reis- en verblijfkosten van gemeentepersoneel en mandatariss	3.344,89	15.250,01	3.344,89	
61104	Frais de déplacements et de séjours des mandataires	15.503,93	229,20	15.274,73	
61109	Andere kosten te betalen aan het gemeentepersoneel	654,70		654,70	
	<b>Totalen :</b>	1.349.529.945,48	1.347.508.717,22	593.608.186,94	591.586.958,68

**PROEF EN SALDIBALANS VAN DE ALGEMENE REKENINGEN**

DIENSTJAAR : 2020

Uitdrukking datum : 08/11/2021 18:11

Rekening	Omschrijving	Totaal		Saldo	
		DEBET	CREDIT	DEBET	CREDIT
	<b>Overdrachten :</b>	1.349.529,945,48	1.347.508.717,22	593.608.186,94	591.586.958,68
61201	Erelonen en vergoedingen voor expertises	8.152,36	1.064,62	7.087,74	
61203	Erelonen en vergoedingen aan advocaten, artsen en paramedici	117.204,59	8.207,10	108.997,49	
61204	Auteursrechten, erelonen en vergoedingen voor optredens, les	47.577,63	2.290,00	45.287,63	
61311	Administratieve prestaties van derden	10.907,52		10.907,52	
61312	Kosten voor frankering, telefoon en telegrafie	388.627,73	485,44	388.142,29	
61313	Huur, onderhoud en beheer van meubilair, bureau- en informat	245.746,08	7.383,60	238.362,48	
61314	Prestaties van de arbeidsgeneeskundige dienst	5.749,61		5.749,61	
61315	Receptie- en representatiekosten	44.839,29		44.839,29	
61316	Kosten voor documentatie en abonnementen	65.166,32		65.166,32	
61319	Andere administratieve werkingskosten	135.084,09	4.404,54	130.679,55	
61321	Technische prestaties van derden	919.941,27	1.743,37	918.197,90	
61322	Kosten voor werkkleding	47.506,63	30,50	47.476,13	
61327	Werkingskosten gemeentescholen	9.488,37		9.488,37	
61329	Andere technische kosten	1.022.817,56	17.115,27	1.005.702,29	
61331	Prestaties van derden voor de gebouwen	407.382,26	4.390,78	402.991,48	
61332	Elektriciteit voor de gebouwen	551.709,52	28.679,55	523.029,97	
61335	Water voor de gebouwen	203.159,10	6.521,02	196.638,08	
61339	Andere kosten voor de gebouwen	89.957,51	28.202,37	61.755,14	
61341	Prestaties van derden voor voertuigen (behalve brandstof)	42.372,23	287,50	42.084,73	
61343	Huurkosten van transportmaterieel	20.486,37	1.356,36	19.130,01	
61501	Verzekering van de voertuigen	56.215,46	4.265,64	51.949,82	
61509	Andere verzekeringen	119.635,38	1.506,83	118.128,55	
61601	Belastingen, taksen en retributies op onroerende goederen	654.902,79		654.902,79	
61602	Roerende voorheffing ten laste van de gemeente	418,36	3,89	414,47	
61604	Belastingen en taksen op voertuigen	4.561,00		4.561,00	
61609	Andere taksen en belastingen ten laste van de gemeente	22.141,01	6.653,56	15.487,45	
62001	Bezoldiging van het gemeentepersoneel	8.248.196,30	489.057,07	7.759.139,23	
62002	Bezoldiging van de gesubsidieerde contractuelen	2.483.261,78	156.132,83	2.327.128,95	
62003	Traitements du personnel subventionné	2.655.056,92	176.459,20	2.478.597,72	
62004	Wedden van de gemeentemandarissen	488.909,73	29.026,06	459.883,67	
	<b>Totalen :</b>	1.368.647.120,25	1.348.483.984,32	611.750.094,61	591.586.958,68

**PROEF EN SALDIBALANS VAN DE ALGEMENE REKENINGEN**

DIENSTJAAR : 2020

Uitdrukking datum : 08/11/2021 18:11

Rekening	Omschrijving	Totaal		Saldo	
		DEBIT	CREDIT	DEBIT	CREDIT
	<b>Overdrachten :</b>	1.368.647.120,25	1.348.483.984,32	611.750.094,61	591.586.958,68
62005	Traitements du personnel contractuel à charge de la commune	14.492.954,19	851.009,74	13.641.944,45	
62008	Vergoedingen voor prestaties van gemeentepersoneel	31.341,62		31.341,62	
62011	Bezoldiging van het onderwijzend personeel ten laste van de	7.712.797,47		7.712.797,47	
62022	Presentiegelden van de gemeentemandatarissen	16.117,19		16.117,19	
62101	Vakantiegeld van het gemeentepersoneel	563.160,79		563.160,79	
62102	Vakantiegeld van de gesubsidieerde contractuelen	156.132,83		156.132,83	
62103	Pécule de vacances du personnel subventionné	176.459,20		176.459,20	
62104	Pécule de vacances des mandataires communaux	29.026,06		29.026,06	
62105	Pécule de vacances du personnel contractuel à charge comm.	849.936,71		849.936,71	
62129	Andere sociale vergoedingen en toelagen	7.987,97	147,89	7.840,08	
62201	Patronale bijdragen aan de R.S.Z.P.P.O voor het gemeentepers	1.149.302,17	22.552,75	1.126.749,42	
62202	Patronale bijdragen aan de R.S.Z.P.P.O voor de gesubsidieerd	692.007,03	485.462,57	206.544,46	
62203	Cotisations patronales à l'ONSSAPL pour personnel subvent.	749.319,04		749.319,04	
62204	Cotisations patronales à l'ONSSAPL pour mandataires comm.	57.971,37		57.971,37	
62205	Cotizat.patron. ONSSAPL personnel contract. à charge comm.	4.052.105,32	113.134,33	3.938.970,99	
62208	Patronale bijdragen aan de R.S.Z.P.P.O op vergoedingen voor	8.686,72		8.686,72	
62429	Patronale bijdragen aan andere pensioenkassen	5.509.383,01	765.145,08	4.744.237,93	
62501	Vergoeding voor verplaatsingskosten van en naar het werk van	193.294,07	7.471,77	185.822,30	
62502	Vergoeding voor verplaatsingskosten van en naar het werk van	100.182,43		100.182,43	
62505	Frais dépl. domicile travail pers. contract. à ch.comm.	147.639,49	7.168,99	140.470,50	
62512	Vergoeding voor verplaatsingskosten van en naar het werk van	300.219,11		300.219,11	
62541	Andere geldelijke tegemoetkomingen aan het gemeentepersoneel	310.712,87	124,35	310.588,52	
62542	Andere geldelijke tegemoetkomingen aan de gesubsidieerde con	97.613,54		97.613,54	
62543	Andere geldelijke tegemoetkomingen aan het onderwijzend pers	1.598,18		1.598,18	
62544	Autres interventions et avantages en numéraires pers.enseign	6.161,87		6.161,87	
62545	Autres interv. et avant numér. pers. contract.à ch. commune	496.127,06		496.127,06	
62600	Pensioenen en renten rechtstreeks ten laste van de gemeente	22.483,17		22.483,17	
62701	Verzekering tegen werkongevallen	82.664,12		82.664,12	
63121	Rechtstreekse werkingssubsidies aan ondernemingen	806.540,50		806.540,50	
63211	Rechtstreekse premies en subsidies aan gezinnen	279.832,61	48.811,25	231.021,36	
	<b>Totalen :</b>	1.407.746.877,96	1.350.785.013,04	648.548.823,60	591.586.958,68

**PROEF EN SALDIBALANS VAN DE ALGEMENE REKENINGEN**

DIENSTJAAR : 2020

Uitdrukking datum : 08/11/2021 18:11

Rekening	Omschrijving	Totaal		Saldo	
		DEBIT	CREDIT	DEBIT	CREDIT
<b>Overdrachten :</b>		1.407.746.877,96	1.350.785.013,04	648.548.823,60	591.586.958,68
63212	Onrechtstreekse werkingssubsidies aan gezinnen	1.892.296,06	227.946,66	1.664.349,40	
63412	Bijdragen in de werkingskosten en bezoldigingen gedragen doo	25.253,91		25.253,91	
63612	Bijdragen in werkingskosten van het onderwijs	150.000,00		150.000,00	
63617	Bijdragen in werkingskosten van andere overheidsinstellingen	24.015.360,72		24.015.360,72	
63627	Subsides Autorité supérieure à rétrocéder aux autres pp	617.582,73		617.582,73	
64103	Aflossing van leningen ten laste van de gemeente	8.063.896,81	10.573,91	8.053.322,90	
64143	Aflossing van leningen ten laste van de hogere overheden	23.228,23		23.228,23	
65104	Financiële kosten van leningen ten laste van de gemeente	2.351.037,49	234.074,52	2.116.962,97	
65144	Financiële kosten van leningen ten laste van de hogere overh	10.037,61		10.037,61	
65721	Betaalde nalatigheds- of moratoriuminteresten en gelijkaard	53.373,44		53.373,44	
65728	Debetintresten op diverse bankrekeningen	5.044,42		5.044,42	
65801	Administratieve kosten voor het financieel beheer	2.102,67	80,42	2.022,25	
66014	Toevoeging aan afschrijving op plannen en studies	25.675,15		25.675,15	
66020	Toevoeging aan afschrijving op uitrusting, buitengewoon onde	206.022,70		206.022,70	
66021	Toevoeging aan afschrijving op gebouwen	4.360.026,89		4.360.026,89	
66023	Toevoeging aan afschrijving op wegen	1.050.401,67		1.050.401,67	
66030	Toevoeging aan afschrijving op meubilair, verkeerssignalisat	257.221,26		257.221,26	
66031	Toevoeging aan afschrijving op bureaumaterieel	343.134,97		343.134,97	
66032	Toevoeging aan afschrijving op bureaumaterieel	189.605,56		189.605,56	
66033	Toevoeging aan afschrijving op transportmaterieel	244.886,03		244.886,03	
66514	Rechtzetting van de terugvorderingen van aflossingen van len	23.364,70		23.364,70	
66554	Rechtzetting van de aflossingen van toegestane leningen	16.374,48		16.374,48	
66621	Toevoeging aan voorzieningen voor risico's en kosten	550.877,89		550.877,89	
66622	Aanwending van voorzieningen voor risico's en kosten		750.907,11		750.907,11
66780	Toevoeging aan afschrijving op toegestane investeringssubsid	411.815,50		411.815,50	
67111	Onwaarden van de gewone dienst	1.191.659,78	24,00	1.191.635,78	
68504	Toevoeging van gewone dienst aan gewoon reservefonds	500.000,00		500.000,00	
68605	Toevoeging van buitengewone dienst aan buitengewoon reservef	79.270,00		79.270,00	
69201	Over te dragen batig exploitatieresultaat	1.136.663,12		1.136.663,12	
70110	Gemeentebelastingen op administratieve prestaties	942,80	376.993,20		376.050,40
<b>Totalen :</b>		1.455.544.034,55	1.352.385.612,86	695.872.337,88	592.713.916,19

**PROEF EN SALDIBALANS VAN DE ALGEMENE REKENINGEN**

DIENSTJAAR : 2020

Uitdrukking datum : 08/11/2021 18:11

Rekening	Omschrijving	Totaal		Saldo	
		DEBET	CREDIT	DEBET	CREDIT
	<b>Overdrachten :</b>	1.455.544.034,55	1.352.385.612,86	695.872.337,88	592.713.916,19
70130	Gemeentebelastingen op prestaties van openbare hygiëne	150,00	38.825,00		38.675,00
70140	Gemeentebelastingen op nijverheids-, handels- en landbouwoord	20.769,80	288.975,60		268.205,80
70160	Gemeentebelastingen voor het gebruik van het openbaar domein	518.183,88	4.212.529,60		3.694.345,72
70170	Gemeentebelastingen op het patrimonium	58.937,15	8.596.404,89		8.537.467,74
70190	Andere gemeentebelastingen		158.842,84		158.842,84
70710	Gemeentelijke opcentiemen op de onroerende voorheffing	30.367,13	26.407.762,58		26.377.395,45
70720	Aanvullende gemeentebelasting op de personenbelasting		2.594.311,15		2.594.311,15
70730	Aanvullende gemeentebelasting op de belasting op motorrijtu	26.622,78	507.641,21		481.018,43
70740	City Tax : Aanvullende op de toeristische logies	1.805.902,98	2.359.299,81		553.396,83
70910	Boeten		420.000,00		420.000,00
71301	Opbrengsten uit geleverde prestaties		1.023.189,85		787.202,03
71302	Opbrengsten van de verkoop van goederen	235.987,82	199,00		199,00
71309	Diverse opbrengsten	139.000,15	391.206,71		252.206,56
71320	Opbrengsten uit verhuring van onroerende goederen	2.301.824,00	5.789.906,05		3.488.082,05
72401	Pensioensbijdragen van mandatarissen		28.795,42		28.795,42
73401	Subsidies van de hogere overheden voor de bezoldiging van he	3.041.927,46	9.146.418,51		6.104.491,05
73403	Subsidies van hogere overheden voor werkingskosten van het o		1.602.136,52		1.602.136,52
73405	Subsidies van de hogere overheden met specifieke doeleinden	8.874,34	13.481.894,37		13.473.020,03
73406	Gemeentefonds en speciale fondsen		15.868.429,56		15.868.429,56
73611	Subsidies van andere overheidsinstellingen voor bezoldiging		2.209,68		2.209,68
74143	Terugvordering van aflossingen van leningen ten laste van de		23.364,70		23.364,70
74525	Aflossing van leningen door gezinnen en v.z.w.'s		16.374,48		16.374,48
75144	Terugvordering van financiële kosten van leningen ten lasten		10.037,61		10.037,61
75504	Intresten op toegestane leningen op meer dan één jaar		29.718,84		29.718,84
75711	Inkomsten van deelhemingen in ondernemingen		1.553.711,01		1.553.711,01
75721	Inkomsten van beleggingen in effecten		7.603,71		7.603,71
75781	Nalatighedsintresten op te innen schuldvorderingen		851,28		851,28
75788	Creditintresten op bankrekeningen	13,95	1.188,07		1.174,12
76120	Meerwaarde op onroerende goederen ingevolge jaarlijkse herwa		4.251.559,94		4.251.559,94
76511	Rechtzetting van de aflossing van leningen ten lasten van de	10.573,91	8.063.896,81		8.053.322,90
	<b>Totalen :</b>	1.463.743.169,90	1.459.262.897,66	695.872.337,88	691.392.065,64

**PROEF EN SALDIBALANS VAN DE ALGEMENE REKENINGEN**

DIENSTJAAR : 2020

Uitdrukking datum : 08/11/2021 18:11

Rekening	Omschrijving	Totaal		Saldo	
		DEBET	CREDIT	DEBET	CREDIT
	<b>Overdrachten :</b>	1.463.743.169,90	1.459.262.897,66	695.872.337,88	691.392.065,64
76514	Rechtzetting van de aflossing van leningen ten lasten van de		23.228,23		23.228,23
76780	Verrekening van ontvangen investeringssubsidies, giften en l		2.686.138,23		2.686.138,23
77100	Uitzonderlijke opbrengsten van de gewone dienst	10.489,23	350.316,78		339.827,55
79202	Over te dragen nadelig uitzonderlijk resultaat		1.431.078,23		1.431.078,23

**Totalen :**

1.463.753.659,13

1.463.753.659,13

695.872.337,88

695.872.337,88